글로벌 첨단과학 연구도시
수원의 도전
7대 전략과 15대 과제



SRI 수원시정연구원
SUWON RESEARCH INSTITUTE

글로벌 첨단과학 연구도시

수원의 도전

7대 전략과 15대 과제

SRI 수원시정연구원
SUWON RESEARCH INSTITUTE

목차

1. 교통 04
시민의 통근·통학 시간
20분 단축

2. 환경 06
기후위기를 이겨내는
동서 도시숲 조성

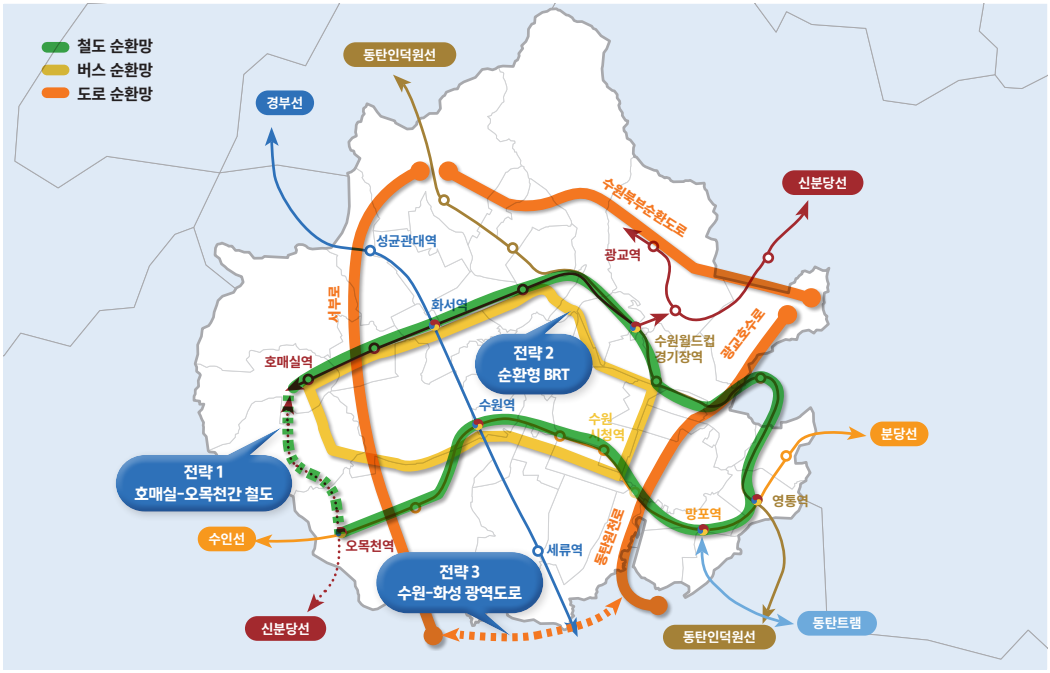
3. 경제 08
실리콘 캐슬 수원으로 여는
미래혁신도시

4. 인구 10
젊은 인재와 경험 많은
노년이 함께 하는 도시

5. 원도심 12
단절된 공간의 연결

6. 재정 14
시민과 함께하는
살림살이 혁신

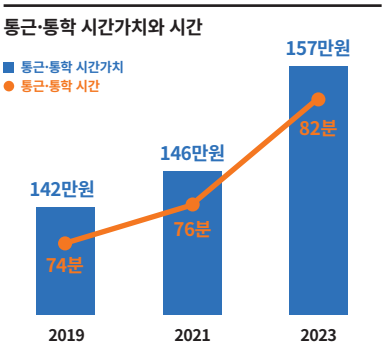
7. 미래 16
수원을 기억하는
세 번째 랜드마크



1. 교통
시민의 통근·통학 시간 20분 단축

지금 수원 시민 열 명 중 여덟 명은 매일 왕복 82분을 길에서 보냅니다. 돈으로 따지면 한 달에 157만 원에 해당합니다. 경부선 철도는 도시를 가로막아 혼잡을 더 심하게 만듭니다. 2030년이 되면 수원은 철도역이 14개에서 30개로 늘어나 격자형 철도망을 갖추게 됩니다.

하지만 철도만으로는 부족합니다. 서쪽 지역엔 철도 연결을 늘리고, 동서를 빠르게 오갈 수 있는 버스 체계를 새로 짜야 합니다. 차량은 외곽으로 돌릴 수 있는 도로망도 필요합니다. 수원은 이제 교통을 다시 설계해야 합니다. 시민께 통근·통학 시간 20분, 한 달 38만 원의 가치를 돌려드리기 위해 교통을 혁신해야 합니다.



과제 1-1 철도 순환링

호매실~ 오목천 간 철도 연결 ➡ 호매실~봉담 광역철도 타당성 확보

[신규철도] GTX-C (’28년 말), 동탄인덕원선(’28년 말), 수원발KTX(’26년 말), 신분당선연장선(광교-호매실, ’29년 말) 동탄도시철도(’28년 말)

과제 1-2 버스 순환링

수원역 중심 버스노선체계 개편 ➡ 순환형 간선급행버스 전용차로 도입

[노선(안)] 동탄원천로(2.5km, 6-7차로)~중부대로(2.8km, 8차로)~경수대로(2.5km, 8차로)~수성로(4km, 5-6차로)~금곡로(1.7km,4-6차로)~서수원로(1.8km, 6차로)~권선로(6.7km, 6-8차로)

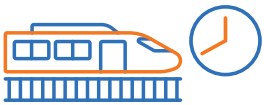
과제 1-3 도로 순환링

수원 내부순환도로 미연결 구간 완성 ➡ 수원~화성 광역도로 구축

[노선(안)] 서부로~수원북부순환로~광교호수로~동탄원천로~[수원~화성간도로]

기대효과

통근·통학 시간



82분 (현재) ▶ 62분 (2040)

대중교통(버스+철도) 이용률



증가

21% (현재) ▶ 46% (2040)

1인당 경제적 시간비용



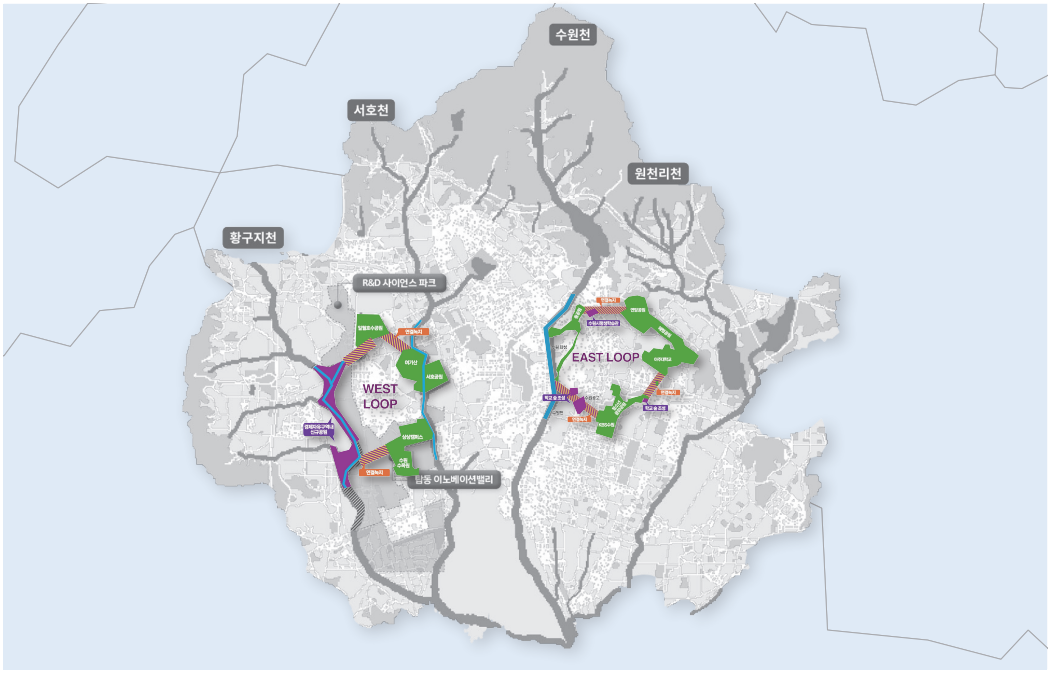
157만원 (현재) ▶ 119만원 (2040)

승용차 이용률



감소

46% (현재) ▶ 21% (2040)



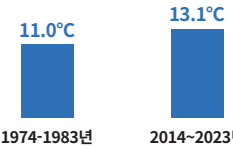
2. 환경

기후위기를 이겨내는 동서 도시숲 조성

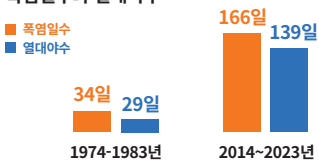
수원의 기후위기는 이미 시작됐습니다. 지난 40년 동안 평균기온은 2도 이상 올랐고, 폭염과 열대야는 다섯 배 가까이 늘었습니다. 여름이면 도시는 뜨겁게 달아오릅니다. 수원은 전체 면적의 13.8%가 공원녹지이고, 산림과 하천까지 포함하면 35%가 그린 인프라입니다. 도시공원은 10분 이내에 89% 시민이 갈 수 있을 정도로 잘 갖춰져 있습니다.

그런데도 시민이 체감하는 만족도는 여전히 낮습니다. 그래서 수원은 도심과 숲, 하천을 하나로 잇는 도시숲을 만듭니다. 동쪽과 서쪽, 두 개의 도시숲을 만들면 뜨거운 도심 온도는 내려가고, 집 가까이에서 자연을 만날 수 있습니다.

평균기온

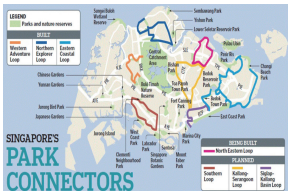


폭염일수와 열대야수





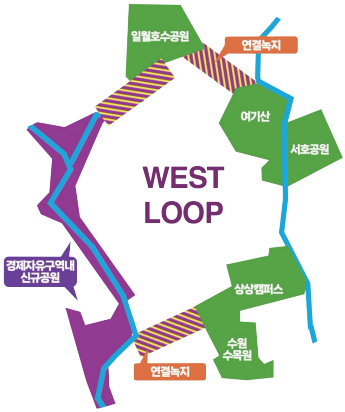
Portland's Green Loop



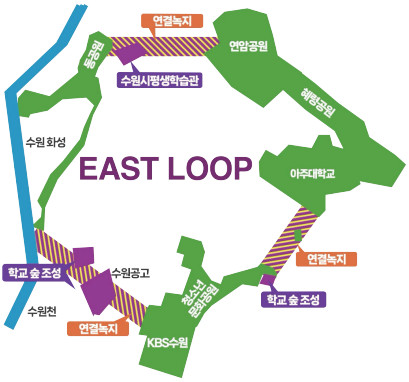
Singapore's Park Connector Network

과제 2-1 서쪽 도시숲 : WEST LOOP (길이 10 ㎞, 면적 3.1 ㎢)

- **일월수목원 ~ 여기산**
  연결녹지 및 그린웨이 조성
- **일월호수공원 ~ 황구지천**
  일월천 주변 연결녹지 조성
- **상상캠퍼스 ~ 황구지천**
  연결녹지 및 그린웨이 조성
- **황구지천 주변 공원녹지 확보**
  경제자유구역 내 신규공원 조성

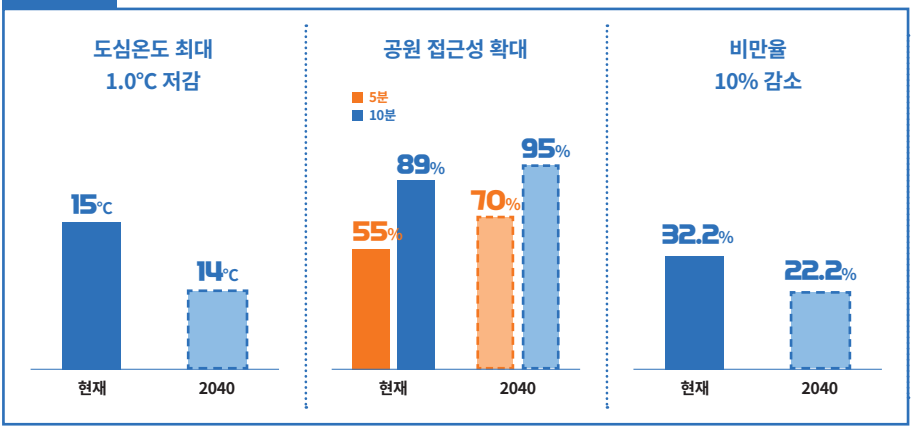


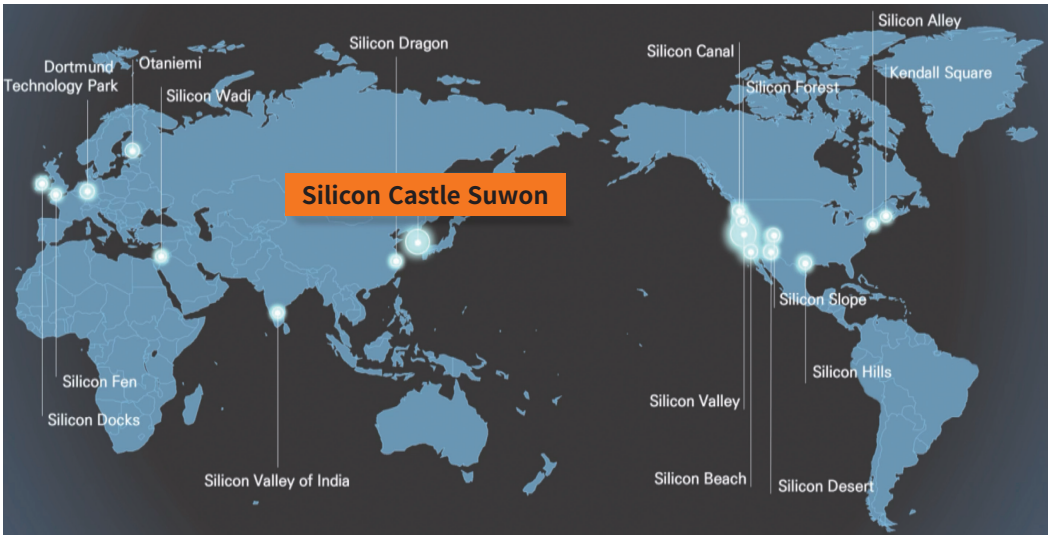
과제 2-2 동쪽 도시숲 : EAST LOOP (길이 10 ㎞, 면적 2.4 ㎢)



- **동공원 ~ 연암공원**
  수원시평생학습관 숲 조성, 그린웨이 조성
- **지동시장 ~ 청소년문화공원**
  수원공고 및 인계초등학교 학교 숲 조성
- **인계3호공원 ~ 아주대학교**
  상징대학로 조성사업, 녹지대 연결

기대효과





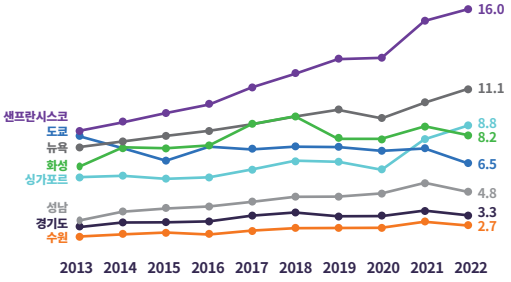
3. 경제

실리콘 캐슬 수원으로 여는 미래혁신도시

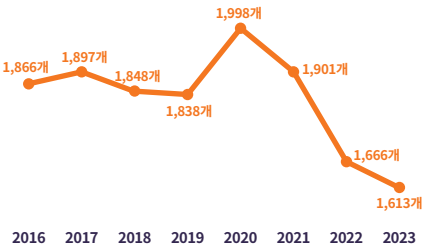
수원의 1인당 GRDP는 세계 주요 도시 중 상대적으로 낮은 수준이고, 새로운 창업도 줄고 있습니다. 서비스업 위주의 산업 구조, 일자리와 주거의 불일치 때문입니다. 1인당 GRDP는 시민의 소득과 행복 수준을 대표하는 지표는 아닙니다. 그러나 도시의 경제활력을 보여주는 주요 지표입니다.

수원 대전환을 시작했습니다. 반도체, AI, 바이오 같은 고부가가치 첨단산업을 유치하고, 글로벌 창업 생태계를 키워내는 '실리콘 캐슬 수원'을 완성해야 합니다. 2040년 수원은 연평균 3.5% 성장, 1인당 GRDP 7만불을 넘어서는, 일자리가 넘쳐나고, 혁신이 살아 숨쉬는 글로벌 경제도시로 도약할 것입니다.

글로벌 도시별 1인당 GRDP



수원시 창업기업 수 추이



과제 3-1

스타트업-스케일업 연계 창업혁신생태계 구축

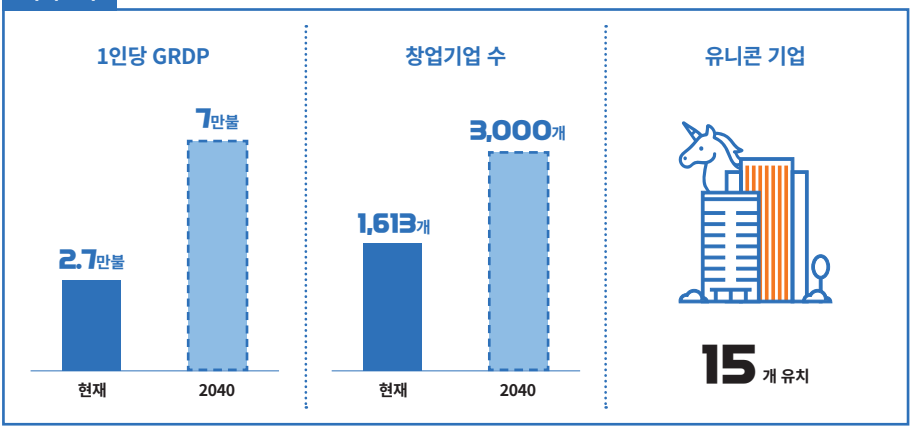
- **창업혁신 인프라 구축**
  경제자유구역, 환상형 클러스터 등 도시계획 현실화 단계에 반영
- **AC·VC·엑셀러레이터 등 투자연계플랫폼 구축**
  새빛펀드 시리즈 선순환 체계 구축, 기업 IR, 피칭 프로그램 등 네트워킹 확대
- **지산학연 협력체계 확대**
  혁신주체별 유기적 연계 및 협력체계 구축

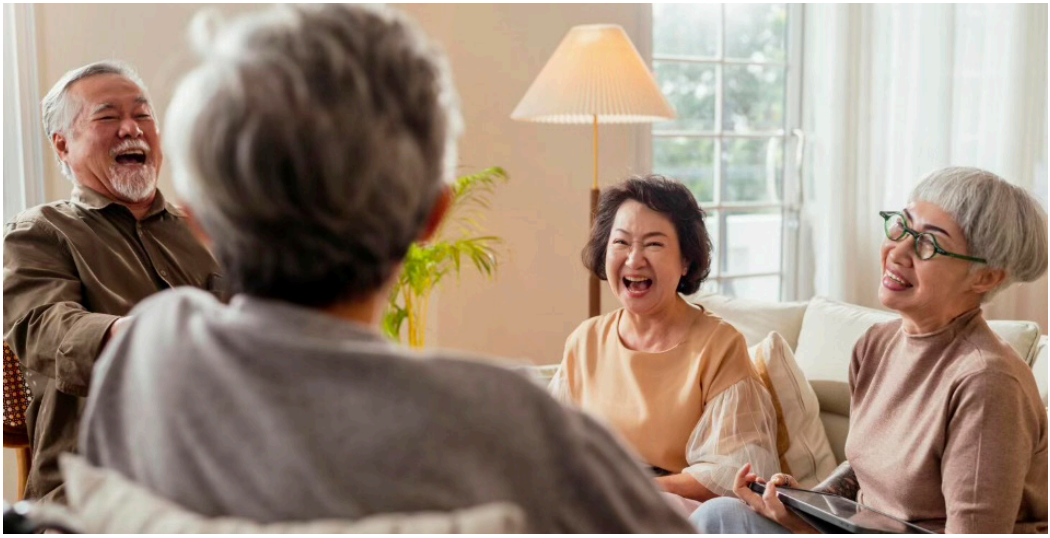
과제 3-2

제도 · 정책 혁신 및 재정지원, 정주여건 개선

- **규제 완화**
  규제샌드박스 상시 운영, 용적률 완화
- **인센티브 제공**
  투자기업 인센티브, 창업기업 기술개발 지원금, 고용 인센티브, 지방세 감면 등 제공
- **인프라 개선**
  시개발 예정지(경자구역 등), 구 도청사 부지 등 활용 일자리·주거·문화 복합단지 조성

기대효과





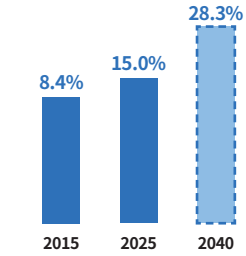
4. 인구

젊은 인재와 경험 많은 노년이 함께 하는 도시

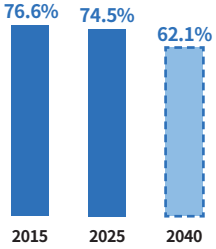
2040년 수원을 내다보면 걱정이 많습니다. 어르신은 지금보다 두 배로 늘어나고 청년은 줄어들며, 일할 사람은 15만 명이나 사라집니다. 부양 부담은 61%까지 오르고, 복지 예산은 도시 살림의 3분의 2를 차지하게 됩니다.

이대로라면 도시의 심장은 멈춥니다. 그래서 수원은 인구 전환 프로젝트를 시작해야 합니다. 단순히 숫자를 맞추는 게 아닙니다. 청년이 모이고, 세계 인재가 찾아오고, 어르신이 은퇴 걱정 없이 활약하는 도시를 만들어야 합니다. 인구 감소 대응을 넘어, 세대가 함께 살아가는 도시. 젊음과 경험이 함께 숨 쉬는 미래형 수원으로 대전환해야 합니다.

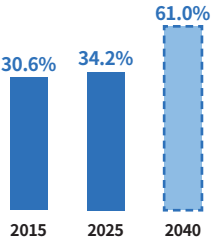
고령화율



생산가능인구 비율



총부양비



과제 4-1 글로벌 인재 도시, 수원의 정주 전략

- **글로벌 커뮤니티 빌리지 조성**
  다국적 가족, 워케이션 인재 등을 위한 복합 정주 공간
- **글로벌 교육·산업 생태계 구축**
  삼성전자, 성균관대 등과 연계한 글로벌 R&D 클러스터 조성
- **글로벌 정착 펀드 지급**
  글로벌 연구 인재의 초기 정착금 (보너스, 연구비 등)지급

과제 4-2 은퇴 후 걱정 없는 도시, 수원의 100세 생애 전략

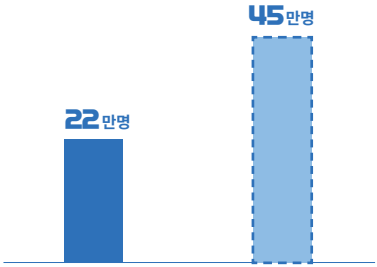
- **실버 인턴십 제도 도입**
  퇴직 전문인력과 지역 스타트업, 소셜벤처 매칭, 경력 기반 멘토링
- **70+ 커리어 플랫폼 조성**
  폐교를 고령층의 재교육 허브, 시니어 연구 및 사회참여 거점 공간으로 활용

기대효과

첨단산업 인재 2배 확대하여 글로벌 인재 도시 조성



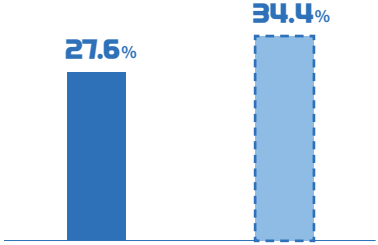
첨단산업 인재



고령층 경제활동 비율 1.6배 높여, 은퇴 걱정 없는 활력도시 실현



고령층 경제 활동인구 비율



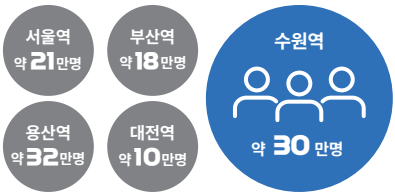


5. 원도심
단절된 공간의 연결

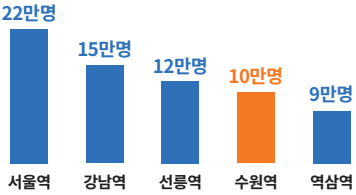
수원역은 하루 30만 명이 오가는 도시의 관문입니다. 하지만 지금 수원의 매력과 정체성을 보여주지 못하고 있습니다. 수원역 양쪽에는 행궁동, 옛 도청 부지, 경제자유구역 예정지 같은 잠재력 높은 거점들이 있습니다. 그러나 서로 연결되지 않아 도시 에너지가 흩어지고 있습니다.

이제는 수원역을 현대적 기능과 복합성을 갖춘 중심지로 바꾸고, 단절된 거점들을 이어야 합니다. 그래야 도시 에너지가 모이고 확산될 수 있습니다. 수원의 심장을 다시 뛰게 할 원도심축, 지금이 만들 때 입니다.

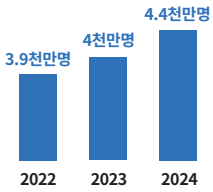
지하철역 반경 500m 일평균 유동인구



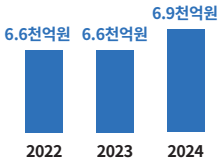
지하철 일평균 이용객 수

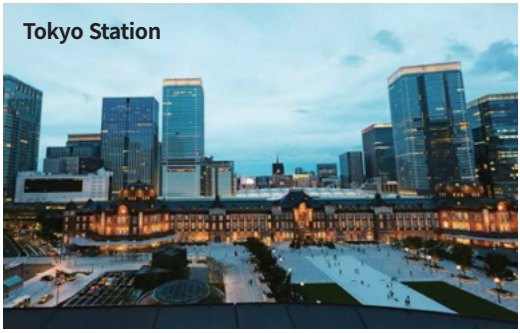


원도심 방문객 변화



원도심 관광 지출액 변화







과제 5-1

수원역 얼굴 찾기

- **매산로-벌터 교차로 간 브릿지 연결**

  단절된 원도심을 잇는 보행중심 연결축, 매산로-벌터 교차로 매력적인 보행공간 조성

과제 5-2

옛 경기도청사 벤처창업 거점 조성

- **대학 융합 캠퍼스 조성**

  서울대, 카이스트, 성균관대, 아주대 등 대학 간 공동 캠퍼스 조성, 도청 부지를 청년 벤처창업 거점으로 조성, 산학연 연계 프로그램 운영 등

과제 5-3

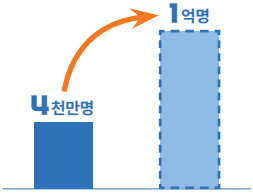
수원역-경제자유구역 간 k-청년 컬쳐 거점 조성

- **청년 문화 복합지구 조성**

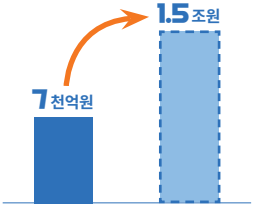
  경기 상상캠퍼스+서호천 등 청년 커뮤니티 및 여가가 통합된 청년 친화형 거점 조성

기대효과

원도심축 방문객
1억 명 달성

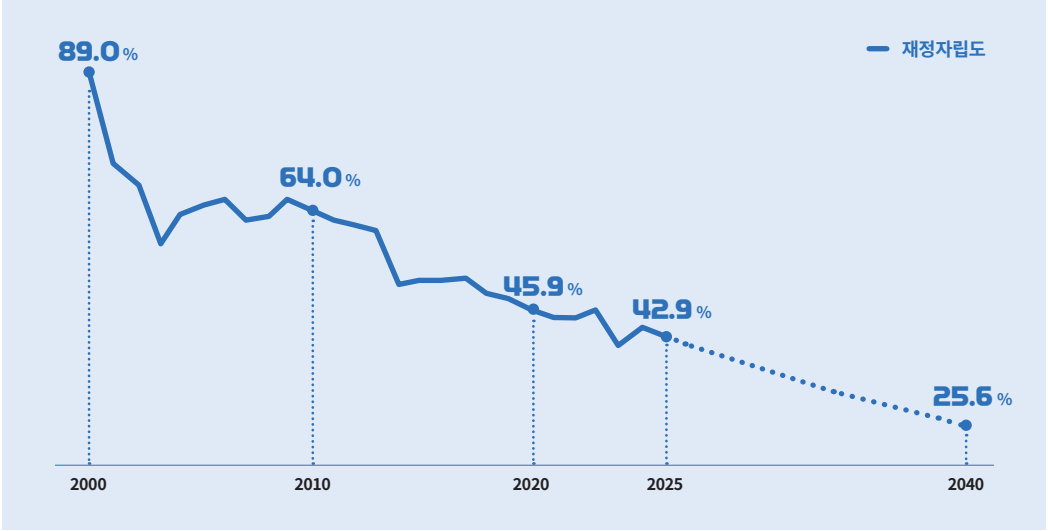


원도심축 관광 지출액
1.5조원 달성



글로벌 MZ 세대에
가장 사랑받는 도시 1위 선정



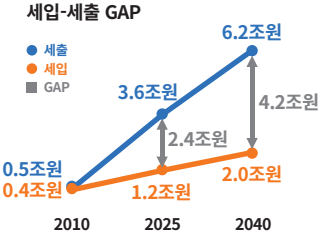


6. 재정
시민과 함께하는 살림살이 혁신

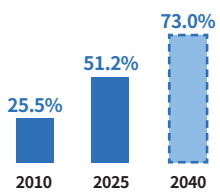
2000년 수원의 재정자립도가 89%였지만 지금은 43%까지 떨어졌습니다. 이대로라면 2040년에 26% 수준까지 내려갈 걸로 보입니다. 2000년에는 세입과 세출 차이가 1천억 원이었지만, 지금은 2조 4천억 원, 2040년에는 4조 2천억 원까지 벌어질 겁니다. 복지비는 지난 15년 동안 두 배 이상 늘었고, 앞으로는 예산의 70% 이상을 차지하게 됩니다.

세금을 낼 사람은 줄어드는데, 지출은 점점 늘어납니다. 이렇게 가다 보면 2040년, 우리가 꿈꾸는 글로벌 첨단과학 연구도시로 나아가는 길은 험난해집니다. 그래서 바꿔야 합니다. 세입은 더 안정적으로 늘리고, 불필요한 지출은 과감히 줄여 혁신해야 합니다. 줄일 건 줄이고, 꼭 필요한 건 지키는 것, 이것이 바로 시민과 함께 만드는 책임 있는 살림살이입니다.

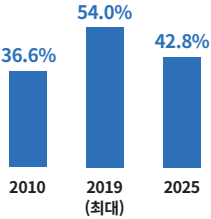
세입-세출 GAP



복지비 비중



지방세 중 지방소득세 비중



과제 6-1

세입확충

: 세입은 안정적으로, 재원은 다각적으로 확충

- **세입안정성 회복과 성장을 위한 혁신**
  산업 다양성 확대, 특정 대기업 의존도 완화 및 협력사 중심의 중소기업 벨류체인 확대로 지방소득세의 안정적 성장 도모

- **재정자원 확보 다각화**
  시 재정부담이 적은 착한 국·도비 공모사업 적극 발굴, 민간협력 투자 유치로 재정기반의 안정화

과제 6-2

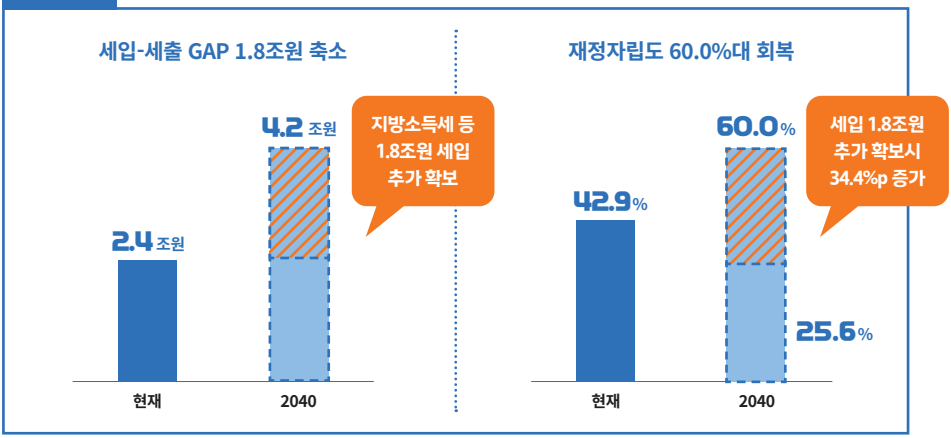
세출효율화

: 줄일 건 줄이고, 할 건 확실히 하는 책임 재정 체계 구축

- **재정효율화·구조조정**
  재정·보조·민간위탁 평가실행력 제고로 관행·비효율 사업 조정, 법정·안전·취약계층 분야의 지출은 적극 보장

- **미래지향적 재정 혁신**
  주민참여 플랫폼 활성화로 참여 향상, 알기 쉬운 예산정보 공개로 투명성 제고·향상, AI·빅데이터를 활용한 재원배분

기대효과





7. 미래
수원을 기억하는 세 번째 랜드마크

지금 수원을 떠올리면 '수원화성'과 '광교호수공원'이 먼저 떠오릅니다. 수원은 이제 첨단산업과 연구개발의 중심 도시로 성장하고 있습니다. 글로벌 도시라면, 이 변화를 보여줄 새로운 랜드마크가 필요합니다.

세 번째 랜드마크는 단순한 건물이 아닙니다. 시민이 자부심을 느끼고, 세계가 주목할 수 있는 공간이어야 합니다. 수원의 첨단 기술과 연구 역량을 상징하는 열린 공간이 될 것입니다. 역사와 자연에 이어, 미래를 여는 수원의 얼굴. 세 번째 랜드마크는 수원이 글로벌 첨단과학 연구도시로 도약한다는 메시지를 세계에 선명하게 알리게 될 것입니다. 세계는 랜드마크로 도시를 기억합니다.



마리나베이 샌즈 효과

직접 고용 인원		**1만1800명**
싱가포르 관광객 수	2009년	970만명
	2024년	**1650만명**
싱가포르 관광 수입	2009년	124억
	2024년	**298억 싱가포르달러**
관광객 평균 체류 기간	2008년	3.96일
	2022년	**4.81일**

싱가포르 국내총생산의 1% 차지

과제 7-1

글로벌 도시다운 세 번째 랜드마크 조성

- **랜드마크 타워**
  경제자유구역, 역세권에 첨단산업 연구도시 상징 건축물·타워 조성
- **상징 건축물**
  영화 문화관광지구 국제현상공모, 종합운동장 스포츠 콤플렉스 등

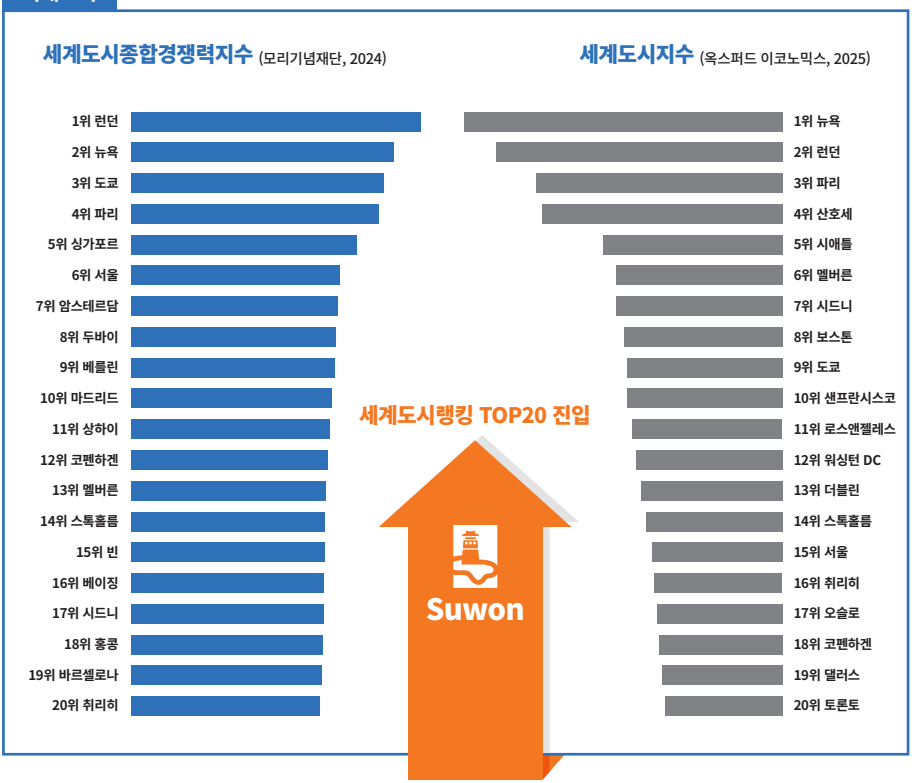

싱가포르 마리나베이 샌즈


도쿄 아자부다이힐즈


샌프란시스코 오라클 파크


런던 아이

기대효과



글로벌 첨단과학 연구도시 수원의 도전
7대 전략과 15대 과제

발행일 2025년 9월
발행처 수원시정연구원
발행인 김성진

SRI 수원시정연구원
SUWON RESEARCH INSTITUTE

