수원시
44개 행정동별

2025



우리동네 자치계획

수원특례시

CONTENTS

PART 1 마을자치계획은 왜 필요할까요?

01 마을자치계획이란 무엇인가? 06
02 마을자치계획은 왜 필요할까? 07

PART 2 수원시 마을자치계획은 어떻게 발전해왔나요?

01 수원시 마을자치계획의 발자취 10
02 2025 마을자치계획, 어떻게 준비했나요? 12

PART 3 수원시 우리동네 자치계획 운영 결과

01 2025 우리동네 자치계획 운영체계 20
02 2025 우리동네 자치계획 운영성과 22

PART 4 수원시 우리동네 자치계획 운영 모니터링

01 자치계획단 운영만족도 조사 32
02 마을튜터 운영만족도 조사 32
03 수원시 마을자치계획 향후 운영방안 37

PART 5 우리동네 자치계획 운영매뉴얼 40

PART.

1

마을자치계획은 왜 필요할까요?

01 마을자치계획이란 무엇인가?

02 마을자치계획은 왜 필요할까?

01 마을자치계획이란 무엇인가?

마을자치계획은 '우리동네의 미래를 주민이 스스로 그리는 과정'으로 주민주도형 계획

- 행정이 모든 것을 정하던 방식에서 벗어나, 주민이 직접 마을의 비전(Vision), 목표(Goal), 과제(Agenda)를 정하고 공공이 이를 함께 지원하는 과정을 의미
- 주민은 단순히 의견을 내는 참여자가 아닌, 계획을 만드는 주체가 되어 마을에 필요한 사업과 프로젝트를 주민 스스로 제안
- 우리 동네의 불편, 개선점, 자원, 가능성을 주민이 먼저 발견하고 마을의 방향성을 함께 설정하는 과정

마을자치계획은 단편적 사업 발굴이 아닌, 생활환경·주거환경·문화·복지·안전 등 다양한 영역을 포괄하는 종합계획

수원시 마을계획이란?

행정동 단위에서 주민이 주도하고 공공이 이를 지원하는 마을발전계획



1. 마을(행정동)별 미래상을 정립하는 **비전계획**
2. 마을 발전을 위한 모든 계획을 총망라하는 **종합계획**
3. 마을계획 실행을 위한 **전략계획**

02 마을자치계획은 왜 필요할까?

기초지자체는 도시기본계획, 생활권계획 등 상위계획은 마련되어 있으나 '우리동네 계획'은 전무

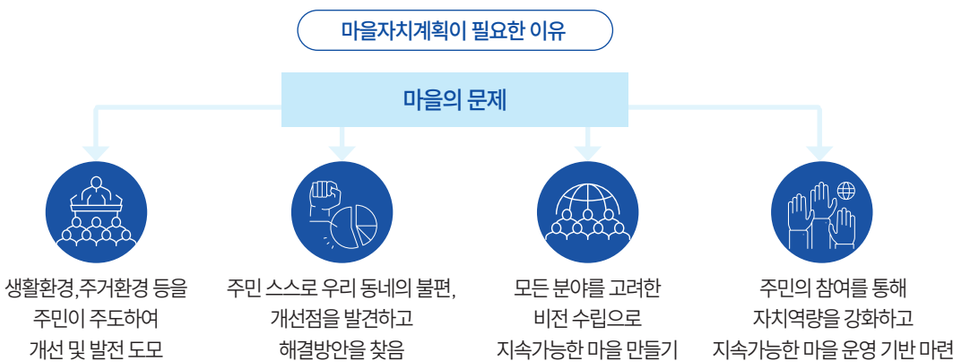
- 실제 주민의 일상과 가장 가까운 동(洞) 단위에는 생활밀착형 계획이 전무
- 우리 동네의 문제와 가능성을 주민 스스로 발견하고 삶의 변화를 직접 만들어가는 첫걸음으로써 마을자치계획이 필요

주민자치회는 동네의 현안, 주민, 요구, 지역특성을 잘 아는 '생활현장의 전문가'

- 주민자치회는 해당 동의 현안과 요구를 가장 잘 파악하고 있는 당사자로서 초기 계획단계에서 지역 주민의 합리적인 판단과 적극적인 참여가 반영되면 마을계획의 목표와 방향성을 보다 현실적으로 설정할 수 있음
- 마을자치계획은 주민이 주도하고 행정이 지원하는 구조를 통해 지역의 현실과 주민 의지가 반영된 실행 가능한 계획을 만들어 낼 수 있음

참여를 넘어 '주민 자치역량'을 키우는 과정이며 지속가능한 자치의 탄탄한 기반으로 작용

- 주민이 스스로 계획을 고민하고 제안하는 과정은 참여를 넘어 자치역량을 성장시키는 핵심 요소가 되며, 이는 지속가능한 주민자치 기반을 마련하는데 큰 의미가 있음



PART.

2

마을자치계획은 어떻게 발전해왔나요?

01 수원시 마을자치계획의 발자취

02 2025 우리동네 자치계획 어떻게 준비했나요?



01 수원시 마을자치계획의 발자취

■ 수원시 마을자치계획 연혁

2013년 수원시는 지자체 최초 마을만들기 사업을 추진하며 '수원시 2013 마을계획단' 출범

- 기존 환경개선 중심 마을만들기에서 벗어나 주민이 직접 비전·의제를 설정하는 '주민주도 마을계획단' 도입
- 마을계획을 도시계획과 연계하고 마을 고유의 정체성을 반영한 사업을 발굴하는 방식으로 기존 마을만들기 사업과 차별화

2015 수원마을계획은 2013년 계획을 고도화하여 실용적, 생활밀착형 마을계획으로 도약

- 2013년 마을계획을 수립하지 않은 마을(동)의 마을 비전 및 목표, 세부계획을 새롭게 도출
- 2013년 수립된 마을자치계획의 마을사업을 평가·진단하고 새로운 마을사업을 제안함으로써 우선적 추진이 필요한 사업 선정

2013 수원 마을자치계획

- 주민참여(주도)의 마을계획 수립
- 상향식 도시계획틀 마련
- 마을현황에 기초한 정체성 있는 마을사업 발굴

2015 수원 마을자치계획

⊕ 실용적, 생활밀착형 마을계획 수립
⊕ 마을만들기 사업으로 발전할 수 있는 실천계획 수립

2015 수원 마을계획 운영단계

답사	1단계	2단계	3단계	4단계	5단계
마을 현장답사	마을다시보기	마을 사업리스트, 우선사업도출	우선사업 계획서 작성	자체품평회	최종발표회

2022년 수원시 모든 동을 주민자치위원회에서 주민자치회로 전환시키고 마을자치지원센터를 운영하여 마을자치계획 수립, 마을공동체 공모사업 운영 지원

- 수원시는 2023년과 2024년에 각각 3개 동의 마을자치계획 수립을 지원하며 기반을 마련했고, 2024년에는 '수원형 마을자치계획 매뉴얼' 제작
- 마을자치계획 수립 외 마을리빙랩 및 마을만들기 주민제안 공모사업 추진

5개년 기본계획

다양하고 많은 주민들이 쉽게 참여할 수 있는 방안 마련

- 새로운 참여계층 유인을 위한 사업 다양화
- 정보 접근성 제고
- 기존 타 단체 유입, 유도

공동체 기반강화를 위한 지원체계 개발·구축

- 단계별, 유형별 공동체 지원체계 확립
- 역량있는 인력의 성장 지원
- 마을 르네상스의 공동체성 회복 경험과 성과의 발전

재정·공간 등의 자립능력 확보를 통한 마을활동 안정화

- 재정적, 공간적 지속성 확보 기틀 마련
- 자료에 기반한 정보 제공
- 지속가능한 다양한 자원 제공

주민주도의 마을단위 자치계획과 활동으로 영역 확대

- 마을공동체가 참여하는 주민자치회 전환 지원
- 재난상황에 대비한 마을단위 활동방안 마련
- 마을자치 기반 평가체계 구축

2025년 마을계획은 지방자치 30주년과 수원시 마을계획단 10년의 성과를 바탕으로, 새로운 '2025 우리동네 자치계획'을 마련

- 수원시는 주민자치 선도도시로서 주민자치회의 기능과 역할을 강화하고, 지속 가능한 자치계획 체계를 정착시키기 위해 추진
- 주민이 직접 비전·목표·사업을 설계하고 실행하는 수원형 주민자치 모델을 고도화하여 선도모델로 발전시키고자 함

2013 수원 마을자치계획

- 주민참여(주도)의 마을계획 수립
- 상향식 도시계획틀 마련
- 마을현황에 기초한 정체성 있는 마을사업 발굴

2015 수원 마을자치계획

⊕ 실용적, 생활밀착형 마을계획 수립
⊕ 마을만들기 사업으로 발전할 수 있는 실천계획 수립

2025 수원 우리동네 자치계획

⊕ 단기사업, 중장기 발전과제 동시 도출
⊕ 지속 가능한 생활환경 개선을 위해 실행 중심 종합계획 수립

02 2025 우리동네 자치계획, 어떻게 준비했나요?

2025 수원시 우리동네 자치계획은 지난 10년의 마을자치를 되돌아보고, 주민자치의 가치와 역할을 재정립하여 지속가능한 주민자치 체계 구축을 목표로 함

- 우리동네 자치계획은 첫모임-현황분석-계획수립-구상도작성-주민총회-성과공유회로 총 5단계로 구성
- 마을계획에 담긴 다양한 주민의견을 주민총회를 통해 공유 및 우선사업을 의결하고 주민 중심 '축제형 성과공유회' 추진

2025 수원시 우리동네 자치계획 운영단계

첫모임	1단계	2단계	3단계	4단계	5단계
첫모임	현황분석 (자율답사)	단기사업 발굴	중장기사업 발굴, 마을구상도 논의	주민총회 상정 및 의결	성과 공유회 개최

1차 워크숍
: 우리동네 현황과 문제점, 단기사업 도출

구분	수원시 우리동네 자치계획 1차 워크숍		
일시	2025. 4. 26(토) 10시	장소	각 구청 대회의실에서 진행

- **목표**
  - 자치계획단 참여자와 마을튜터 및 조교는 첫 만남을 통해 서로에 대해 소개하고 친밀감 형성
  - 마을현황과 문제점을 도면과 SWOT분석을 통해 표현하고 단기사업을 발굴하여 목록화 도출

- **사전 준비사항**

구분	준비사항
튜터 (교수 및 전문가)	- 마을현황 등 관련 자료 숙지 - 현황분석 도면 작성 : 파일 또는 출력한 도면을 활용하여 포스트 잇 등 사전에 준비 - SWOT 분석 : 기존 자료 등을 활용하여 튜터진에서 먼저 SWOT 분석표 작성 - 노트북, 녹취록 등을 통한 논의 결과 정리를 위한 준비
자치계획단 (주민)	- 우리 마을의 문제점, 장단점에 대한 생각을 정리해 오기 - 2026년에 추진할 수 있는 단기사업에 대해 고민해 오기
지원단 (수원시/수원시정연구원/도시재단)	- 회의공간 준비(동별 1테이블 준비), 빔프로젝터 및 노트북 준비 - 회의진행에 필요한 전지, 필기구, 도면 등 준비

- **시간계획**

오프닝	10분	우리동네 자치계획 수립 필요성 및 워크숍 진행내용 소개
현황 및 문제점 분석	40분	마을현황 및 문제점 토의, 현황분석 도면 작성
단기사업 아이디어 발굴	40분	2026년에 적용 가능한 단기사업 아이디어 발굴
동별 2분 스피치	30분	행정동별 논의된 SWOT분석과 단기사업 아이디어 소개
차기 모임 일정 논의	5분	주민 및 튜터진 간 차기 모임방법 논의

- **결과물**
  - 마을 현황분석 SWOT 분석표
  - 단기사업 아이디어 리스트
  - 회의록 및 운영사진

현황분석 도면작성(예시)



SWOT 분석(예시)

강점(Strength)	약점(Weakness)
마을의 좋은 점, 지키고 싶은 것에 대한 의견	마을의 문제점, 고칠 것에 대한 의견
기회요소(Opportunity)	**위협요소(Threat)**
앞으로 마을에 도움이 될 만한 요소	앞으로 마을에 위협이 될 만한 요소

2차 워크숍
: 단기사업 아이디어(주민자치사업) 발굴 및 안건 제출

구분	수원시 우리동네 자치계획 2차 워크숍		
일시	2025년 5.12(월) ~ 6.3(화)	장소	대통령 선거로 인한 온라인 미팅 및 동별 별도 진행

■ **목표**
- 각 행정동의 주민총회 일정을 고려하여 단기사업 아이디어 수정·보완
  (주민총회가 6월인 경우 주민자치사업 리스트를 작성하여 주민총회 안건으로 제출)

■ **진행사항**
- 마을튜터와 조교는 첫 모임에서 논의된 내용을 바탕으로 2026년에 적용 가능한 단기사업(주민자치사업)을 목록화 하고 추가적인 아이디어를 발굴하여 공유
- 동별 주민계획단(주민자치회)은 논의된 단기사업(주민자치사업) 리스트를 참고하여 주민총회에 올릴 사업아이디어를 최종 정리하여 제출

■ **사전준비사항**
- 자치계획단은 현황분석을 토대로 현장 답사일정 및 답사루트 선정

■ **결과물**
- 주민총회에 제출할 단기사업(주민자치사업) 리스트
- 회의록 및 운영사진

단기사업 아이디어 리스트(예시)

연번	사업명	주요 내용
1	○○○○○○○○ 사업	- 사업목적, 기간 및 대상지 위치 - 주요 프로그램 및 시설사업 내용 - 개략적인 사업비 등
2		
3		
4		
5		

3차 워크숍
: 마을자원 찾기 및 중장기 사업 아이디어 발굴

구분	수원시 우리동네 자치계획 3차 워크숍		
일시	2025년 6.28(토) 10시	장소	각 구청 대회의실

■ **목표**
- 마을자원 등을 활용한 중장기 사업 아이디어를 발굴하고 사업리스트 정리
- 사업 아이디어를 바탕으로 마을발전 구상도(안) 작성

■ **사전준비사항**
- 마을튜터와 조교는 마을현황 분석 내용을 토대로 중장기 사업 아이디어를 사전에 준비
  → 마을이 가지고 있는 자원(하천, 유휴부지, 공공시설 등)을 활용하여 마을의 문제를 해결하거나 주민생활의 질을 높일 수 있는 다양한 아이디어에 대해 사전에 고민한 내용 정리
- 마을튜터와 조교는 현황분석 도면을 바탕으로 마을발전 구상도(안) 사전 준비
  → 현황분석 도면을 미리 작성하여 주민들과 논의자료로 활용
- 마을튜터와 조교는 해당 마을에 적용 가능한 중장기 사업 아이디어를 발굴하여 목록화 추진

구분	준비사항
튜터 (교수 및 전문가)	- 중장기 사업 아이디어 사전 준비 - 마을 현황분석 도면 작성 - 중장기 사업 아이디어 발굴 및 목록화

■ **시간계획**

오프닝	5분	금일 워크숍 진행 내용 소개
중장기 사업 아이디어 논의	55분	중장기 사업 아이디어 발굴 논의
마을발전 구상도 논의	30분	단기 및 중장기사업 아이디어를 공간에 적용한 마을발전 구상도 초안 논의
동별 2분 스피치	30분	행정동에서 논의된 중장기사업 아이디어 발표
차기 모임 일정 논의	5분	주민 및 튜터진 간 차기 모임방법 논의

■ **결과물**
- 중장기사업 아이디어 발굴 및 목록화
- 마을발전 구상도 초안
- 회의록 및 운영사진

단기사업 아이디어 리스트(예시)

연번	사업명	주요 내용
1	○○○○○○○○ 사업	- 사업목적, 기간 및 대상지 위치 - 주요 프로그램 및 시설사업 내용 - 개략적인 사업비 등
2		
3		
4		
5		

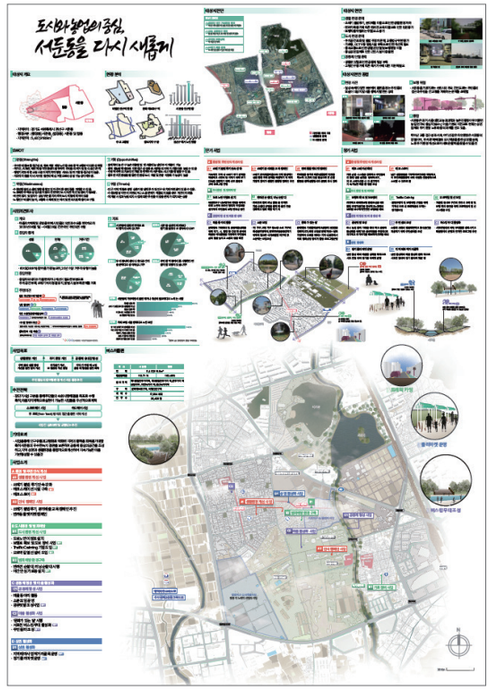
마을발전구상도(예시)



최종 결과물 제출

- **진행방법**
  - 마을튜터와 조교는 성과 공유회 진행 시 활용될 동별 발표 PPT(10장 내외) 및 패널(A1)을 작성하여 주민계획단과 논의 과정을 거침
  - 자료 공유 방법은 오프라인 및 온라인 미팅, 이메일을 통한 방법 등 행정동 및 마을튜터 상황을 고려하여 자유롭게 진행
- **결과물**
  - 마을튜터와 조교는 7월 31일까지 패널(A1)과 성과발표 PPT(10장 내외)를 작성하여 제출
  - 피피티는 현황분석, 비전 목표, 단기/중장기 사업 아이디어, 마을발전구상도 등 앞서 논의한 내용을 중심으로 10페이지 내외로 정리
  - 작성된 패널과 피피티는 향후 주민자치 박람회에서 전시 예정

패널 (예시)



패널 (예시)



PART.

3

수원시 우리동네 자치계획 운영 결과

01 2025 우리동네 자치계획 운영체계

02 2025 우리동네 자치계획 운영성과

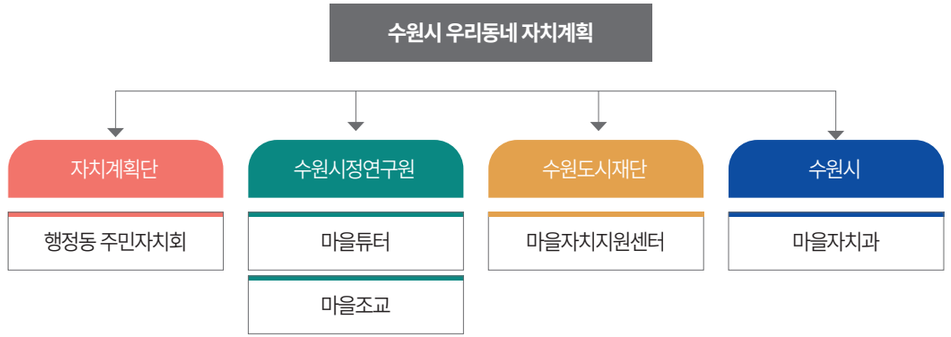
01 2025 우리동네 자치계획 운영체계

마을(동)별 책임 튜터제 운영

- 2025년 마을자치계획은 2015년 구별 책임교수 총괄 방식과 달리 행정동별 마을튜터가 워크숍 총괄과 각 동의 마을계획 수립을 책임지는 구조로 전환
- 동별 책임 튜터진을 선정하여 동별 워크숍 진행에 대한 운영재량권 확보하고 워크숍 운영 및 세부운영방식도 마을튜터에 의해 변경 가능하도록 설정
- 총 9개의 대학, 18명의 마을튜터(교수 및 도시계획, 건축 관련 전문가), 88명의 마을조교(학부생 및 대학원생)로 구성

장안구		권선구		팔달구		영통구	
파장동	(주)도시건축 이래 김성주	**세류1동**	단국대 김현교수	**행궁동**	한국교통대 이윤서교수	**매탄1동**	서원대 고연진교수
율천동	성균관대 박은주교수	**세류2동**	단국대 김현교수	**매교동**	한국교통대 이윤서교수	**매탄2동**	고려대 이건원교수
정자1동	연세대 이재민교수	**세류3동**	단국대 김현교수	**매산동**	한국교통대 이윤서교수	**매탄3동**	고려대 이건원교수
정자2동	성균관대 박은주교수	**평동**	단국대 홍경구교수	**고등동**	한국교통대 김용진교수	**매탄4동**	고려대 이건원교수
정자3동	성균관대 박은주교수	**서둔동**	목포대 홍석호교수	**화서1동**	한국교통대 김용진교수	**원천동**	아주대 조항준교수
영화동	디자인그룹 이상도시 이상훈소장	**구운동**	단국대 홍경구교수	**화서2동**	한국교통대 김용진교수	**광교1동**	서원대 고연진교수
송죽동	연세대 이재민교수	**금곡동**	단국대 홍경구교수	**지동**	한밭대 양승호교수	**광교2동**	아주대 조항준교수
조원1동	연세대 이재민교수	**호매실동**	단국대 홍경구교수	**우만1동**	한밭대 양승호교수	**영통1동**	협성대 이재철교수
조원2동	지역입지분석연구소 정혜영소장	**권선1동**	목포대 홍석호교수	**우만2동**	한국교통대 김용진교수	**영통2동**	건축사사무소 담음 진정은소장
연무동	디자인그룹 이상도시 배기택소장	**권선2동**	단국대 김현교수	**인계동**	한국교통대 김용진교수	**영통3동**	안양대 이성훈연구원
		곡선동	목포대 홍석호교수			**망포1동**	고려대 이건원교수
		입북동	단국대 홍경구 교수			**망포2동**	고려대 이건원 교수

운영조직



구분	역할
마을튜터	**행정동별 마을계획 수립을 총괄하고 전체 방향 조정** – 책임교수를 선정하여 행정동별로 수립되는 마을계획을 전체적으로 총괄하도록 함
마을조교	**회의 진행 지원, 주민의견 정리 등 실무적 역할 수행** – 행정동별로 마을계획 수립이 올바른 방향으로 이루어질 수 있도록 이끄는 선생님 역할로서 동별 회의를 진행하는 역할 – 마을튜터는 사전에 수립된 예비계획 수립 자료를 숙지하고 사람들 의견을 잘 듣고, 소통으로 이끌어낼 수 있는 학부 및 대학원생으로 선정
수원시정연구원	**세부 운영계획 작성, 자료 제공 및 만족도 조사 등 수행** – 마을계획 세부 운영계획 수립 및 의견 반영 – 운영매뉴얼 작성 및 배부 – 우리동네 자치계획 운영 – 마을튜터를 도와 마을계획이 잘 수립될 수 있도록 관련 자료 수집 – 마을자치계획 운영 만족도 조사(자치계획단, 튜터 대상 실시)
수원도시재단	**마을계획 행사, 프로그램 운영 등 실무적 지원** – 마을계획단 행사를 진행하는 과정에서 발생할 수 있는 부분들을 지원하는 역할
수원시	**자치계획 수립에 필요한 행정지원 및 예산관리, 성과보고회 행사 운영** – 행정동별 진행하는 과정에서 행정지원 및 소통창구 역할 담당 – 마을별 지원인력 배분 – 조교 표창 및 튜터 임명장 등에 대한 사항 준비 – 최종성과공유회에 대한 행사 준비
수원시 4개구 44개 행정동	워크숍 실무지원 및 홍보

02 2025 우리동네 자치계획 운영성과

1차 워크숍 운영성과

구분	수원시 우리동네 자치계획 1차 워크숍		
일시	2025.4.19.(토) 10:00 ~	장소	각 구청 대회의실(권선구 : 더함파크)
참여현황	자치계획단 301명 / 수립지원단 109명		
주요활동	– 주민 스스로 마을의 현황을 이해하고, 생활 속 문제를 발굴하는 단계 – 마을의 강점, 약점 분석과 주요 생활문제 및 개선 필요지점 도출		

장안구 _ 율천동



권선구 _ 평동



1차 워크숍

영통구 _ 매탄2동



팔달구 _ 인계동





팔달구 _ 지동

동별 자율 마을답사



권선구 _ 호매실동

■ 주민참여 성과

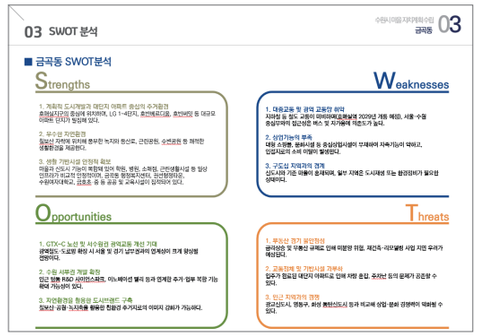
– 주민이 공감하는 ‘우선 해결 과제 리스트’를 작성하고 이후 단계의 사업 발굴 기반을 확보

1차 워크숍 성과물

장안구 _ 조원2동



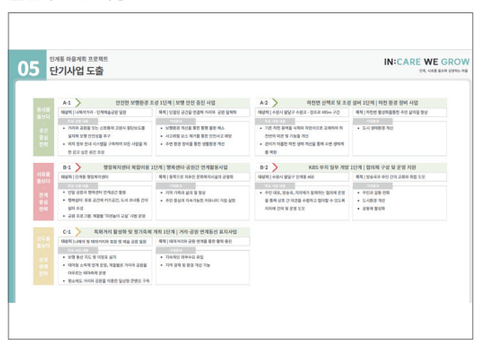
권선구 _ 금곡동



영통구 _ 원천동



팔달구 _ 인계동



2차 워크숍 운영성과

구분	수원시 우리동네 자치계획 2차 워크숍		
일시	2025.4.30.(수).~5.26(월) 오프라인, 온라인 진행	장소	각 행정복지센터
참여현황	자치계획단 520명 / 수립지원단 117명		
주요활동	- 동별 현황조사 결과 공유 및 논의 - 단기사업 아이디어 브레인스토밍 - 사업별 필요성 및 우선순위 검토		

장안구 _ 연무동



장안구 _ 파장동



2차 워크숍

영통구 _ 망포2동



팔달구 _ 지동



■ 주민참여 성과
- 동별 사업실행 가능성 검토 후 단기사업 아이디어 목록 확정

2차 워크숍 성과물

장안구 _ 파장동



영통구 _ 광교1동



권선구 _ 서둔동



팔달구 _ 지동



3차 워크숍 운영성과

구분	수원시 우리동네 자치계획 3차 워크숍		
일시	2025.6.24.(화).~28(토)	장소	각 행정복지센터
참여현황	자치계획단 312명 / 수립지원단 88명		
주요활동	- 중·장기 전략사업 발굴 - 마을의 미래를 시각화한 마을발전 구상도 작성 - 실행단계별 로드맵 구상		

장안구 _ 조원1동



권선구 _ 구운동



3차 워크숍



영통구 _ 광교1동



팔달구 _ 매교동

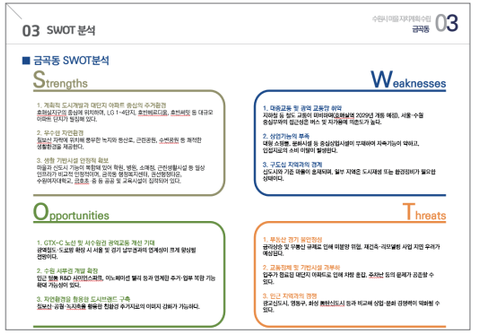
- 주민참여 성과
  - 단기, 중기, 장기 총 665건의 사업 도출 (장안구 135건, 권선구 219건, 팔달구 164건, 영통구 147건)
  - 마을발전 구상도 수립

3차 워크숍 성과물

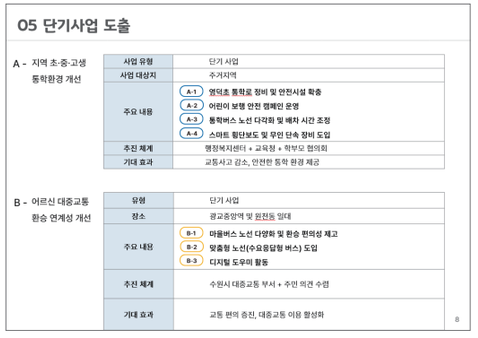
장안구 _ 조원2동



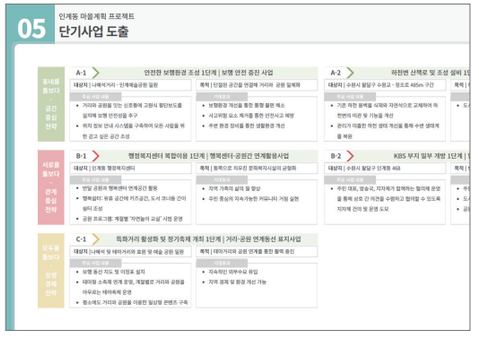
권선구 _ 금곡동



영통구 _ 영통1동



팔달구 _ 인계동



성과공유회

구분	수원시 우리동네 자치계획 성과공유회		
일시	2025.11.26.(수) 14:00	장소	빛누리아트홀
주요활동	- 2025년 우리동네 자치계획 성과 전시 및 공유		







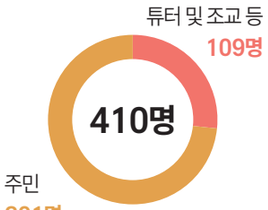


참여성과

- 참석인원은 자치계획단, 운영진(튜터, 조교)을 포함하여 총 44개 마을(동), 1,592명 참석
  - 1차 워크숍 구별 모임 410명, 2차 워크숍 동별모임 637명, 3차 워크숍 동별모임 400명

참여인원

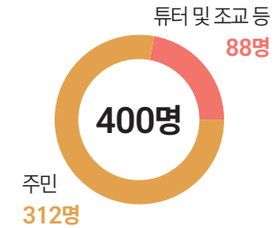
1차 워크숍



2차 워크숍



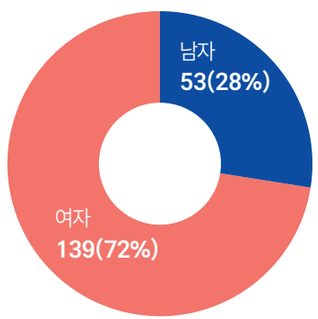
3차 워크숍



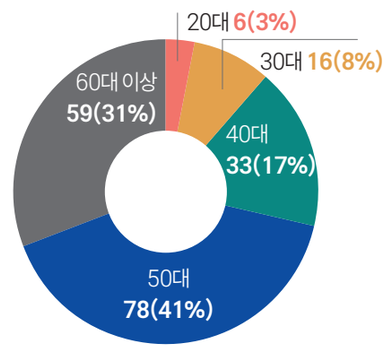
- 참여주민 특성으로는 여성 72%, 남성 28%이며, 50-60대 비율이 72%로 가장 많은 비율을 보임

참여주민 특성

성별



연령



PART.

4

수원시 우리동네 자치계획 운영 모니터링

01 자치계획단 운영만족도 조사

02 마을튜터 운영만족도 조사

03 수원시 우리동네 자치계획 향후 운영방안

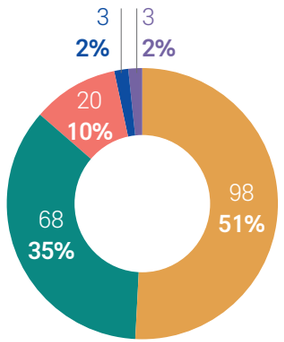
01 자치계획단 운영만족도 조사

전체 워크숍이 완료된 이후 자치계획단(주민)을 대상으로 수원시 마을자치계획 수립 워크숍에 대한 전체적인 만족도 설문조사를 실시

- 조사항목은 전반적 만족도(종합만족도, 워크숍 목적전달 만족도, 조별활동 만족도), 운영방식 만족도(진행자 만족도, 운영시간 만족도, 피드백 만족도), 향후 참여의사 등으로 구성
- 네이버 폼을 통해 설문을 진행(객관식 11문항, 주관식 1문항) 했으며, 5점 리커트 척도를 사용하여 조사하였음
- 만족도 조사결과는 자치계획단(주민) 400여 명 중 192명의 응답 결과임

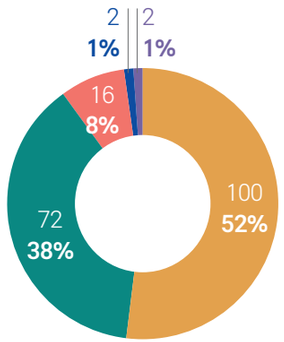
① 전반적 만족도

종합 만족도



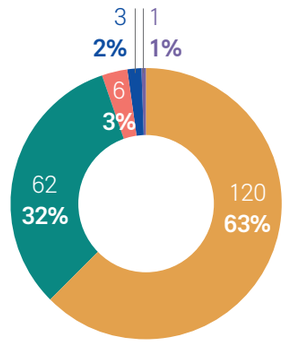
워크숍 운영에 대한 종합만족도 조사에서 **166명(86%)의 주민이 '만족' 이상**으로 답한 것으로 나타나 높은 성과를 보임
(그렇다 68명, 35%, 매우 그렇다 98명, 51%)

워크숍 목적 및 내용전달 만족도



워크숍의 목적과 내용 전달 만족도 조사에서 **172명(90%)의 주민이 '그렇다' 이상**으로 답한 것으로 나타남
(그렇다 72명, 38%, 매우 그렇다 100명, 52%)

조별활동 및 토론 만족도

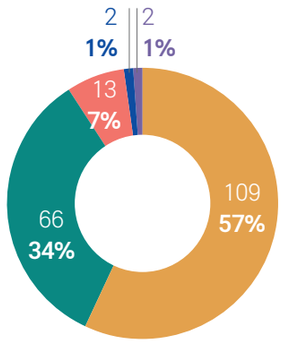


워크숍의 조별 활동이나 토론 유익도에 대한 만족도 조사에서 **182명(95%)의 주민이 '그렇다' 이상**으로 답한 것으로 나타남
(그렇다 62명, 32%, 매우 그렇다 120명, 63%)

매우그렇다 그렇다 보통이다 그렇지 않다 매우 그렇지 않다

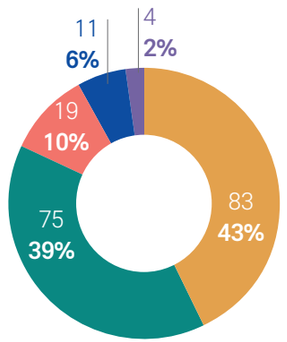
② 운영 방식 만족도

워크숍 진행자 만족도



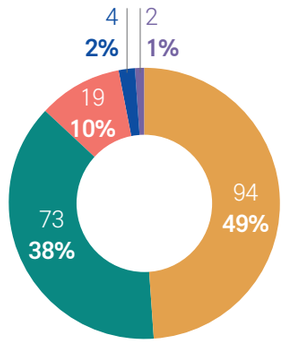
워크숍 진행자(마을튜터 및 조교)에 대한 만족도 조사에서 **175명(91%)의 주민이 '만족' 이상으**로 답한 것으로 나타나 높은 성과를 보임

워크숍 운영시간 만족도



워크숍 운영시간에 대한 만족도 조사에서 **158명(82%)의 주민이 '만족' 이상**으로 답한 것으로 나타나 높은 성과를 보임

질문 및 건의사항 피드백 만족도

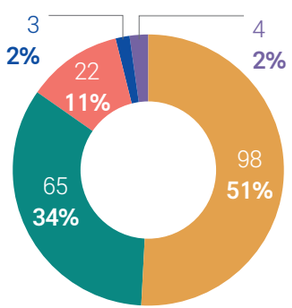


워크숍 운영 중 질문 및 건의사항에 대한 피드백 만족도조사에서 **167명이 '그렇다' 이상**으로 답한 것으로 나타남

매우그렇다 그렇다 보통이다 그렇지 않다 매우 그렇지 않다

- 워크숍 운영시간 만족도 조사에서 부정적인 답변을 한 교육생은 15명으로 운영시간이 부족하며 급하게 진행된 의견이 제기된 바, 향후 이에 대한 개선이 필요할 것으로 판단
- 워크숍 진행 요일과 관련하여 주말이 아닌 평일 개최를 요청하는 의견이 제기되었음
- 워크숍 운영시간 과정의 피드백 만족도에서 부정적인 답변을 한 교육생은 6명으로 수립된 마을자치계획이 수원시에서 적극적으로 검토·반영되기를 요청함

③ 향후 참여의사



수원시 마을자치계획 수립 향후 참여의사 선호도에 대한 응답 결과는 **163명이 '그렇다' 이상**으로 답한 것으로 나타남
(그렇다 65명, 34%, 매우 그렇다 98명, 51%)

매우그렇다 그렇다 보통이다 그렇지 않다 매우 그렇지 않다

02 마을튜터 운영만족도 조사

전체 워크숍 완료 이후 마을튜터를 대상으로 2025 수원시 마을자치계획 수립 워크숍에 대한 전체적인 만족도 조사실시

- 마을자치계획 워크숍 운영 만족도는 1. 사전 준비과정 만족도, 2. 워크숍 전반 만족도, 3. 주민참여도 및 분위기 만족도, 4. 행정기관과의 소통 만족도, 5. 기타 등으로 구성

① 사전 준비과정 만족도

- 담당 행정동에 대한 정성적 사전정보가 부족하다는 의견 제기되었으며, 주민자치회에서 수행했던 활동자료 사전 공유 필요성 제안
- 워크숍 참여 주민의 연령, 성별, 참여 성향 등 기본정보 제공이 미흡해 사전 파악이 어렵다는 지적 언급
- 마을조교의 원활한 참여를 위해 마을자치계획 수립 과정 전반에 대한 사전교육 필요성 언급

② 워크숍 전반 만족도

- 구 단위 일괄장소 운영으로 소음 및 소통의 어려움이 발생함에 따라 지역별 분리 운영에 대한 요구 제기
- 제한된 워크숍 운영횟수로 프로그램이 급하게 진행되었다는 지적과 함께 운영횟수 1~2회 증회 요청
- 자율답사를 주민주도의 비공식 활동으로 운영했으나, 답사과정을 공식 워크숍 과정으로 포함
- 주민참여 독려를 위해 주말에 개최하였으나, 이에 대한 주민 불만이 상당한 것으로 나타남

③ 주민참여 만족도

- 자치계획단이 주민자치회 중심으로 구성되어 다양한 연령대와 계층의 의견이 충분히 확보되지 못했다는 지적 제기
- 수원시 마을리빙랩, 주민공모사업 등 유사사업을 반복한다는 주민 민원이 지속됨에 따라, 마을자치계획의 차별성과 필요성에 대한 주민교육 필요하다는 의견 제시
- 다양한 주민참여를 위해 홍보강화 및 온라인 참여방식의 필요성 제안
- 마을계획수립 이후 진행상황 및 성공사례에 대한 보다 적극적인 홍보 요구

④ 협력기관 소통 만족도

- 시청·행정동복지센터의 자료 협조가 보다 원활해질 필요가 있다는 의견 제기
- 시/구 정책 담당자가 현장에 직접 참여하여 사업안건 논의에 있어 즉각적인 의견 조율 필요

⑤ 기타

- 주민 의견의 실효성 확보를 위해 사업추진에 필요한 예산을 사전에 확보해야 한다는 의견 제시
- 마을튜터는 대학 수업과의 연계를 통해 워크숍 운영에 대한 사전계획을 보다 체계적으로 준비할 필요가 있음을 제안

수원시 우리동네 자치계획 수립 운영 건의사항

구 분	주민 건의사항	마을튜터 건의사항
1. 사전 준비과정	- 마을자치계획 이해를 위한 사전교육 요청	- 담당 행정동에 대한 정성적 사전정보 제공 - 주민자치회 기존 활동자료 사전 공유 - 마을조교 사전 교육 실시
2. 워크숍 운영전반	- 지역별 장소 분리 운영 - 평일개최 요청 - 운영시간 및 운영 횟수 1~2회 연장	- 지역별 장소 분리 운영 - 운영시간 및 운영 횟수 1~2회 연장 - 마을답사 워크숍 공식과정화
3. 주민참여도	- 마을계획 진행상황 공유 - 단발성 참여가 아닌 지속성 확보를 위한 마을자치계획 교육 프로그램 운영	- 주민참여의 다양성 확보 및 홍보 강화 - 온라인 참여 방식 도입 - 향후 사례 공유 및 피드백 순환구조 마련
4. 행정기관 소통	- 마을자치계획 수립에 대한 수원시의 적극 검토·반영 요청 - 행정의 적극적 피드백 요청	- 행정복지센터 자료 협조 강화 - 운영조직별 역할 명확한 사전 안내 - 행정기관 간 소통체계 정비
5. 기타	- 사업예산 사전 확보	- 대학수업과 연계를 통한 체계적 사전 준비

03 수원시 마을자치계획 향후 운영방안

사전 교육 체계 마련

우리동네 자치계획 수립 교육프로그램운영
- 기존 유사사업과의 차이 참여필요성을 이해시키기 위한 교육부재

대학교과과정 사전 연계
- 대학수업과의 연계 체계 미비

향후 운영방안
- 마을자치계획 참여자 대상(주민, 마을튜터, 마을조교) 수립절차 및 역할, 사업의 필요성 교육 실시
- 대학의 교과과정과 연계한 사전 준비 및 현장적응도 개선

워크숍 운영방식 개선

운영환경 분리
- 구 단위 일괄장소 운영으로 집중도 저하

운영횟수 1~2회 증회
- 과도하게 압축된 워크숍 운영으로 계획수립과정 촉박

향후 운영방안
- 행정동별 분리된 워크숍 운영장소 마련
- 워크숍 운영횟수 1~2회 증회하여 시간적 여유 확보
- 마을답사 〉 공식 워크숍 과정 포함

주민참여 다양성 확보

다양한 계층 주민 참여확대
- 주민자치회 중심으로 구성되어 다양한 계층의 주민들이 참여할 수 있는 기회 없음

온·오프라인 플랫폼 조성
- 시간적, 공간적 제약으로 현장참여 어려운 주민 발생

향후 운영방안
- 다양한 주민이 참여할 수 있는 참여구조 개선 및 홍보
- 새빛톡톡을 활용한 온라인 참여방식 확대

소통체계 정비

행정동 별 참여공무원 협조확대
- 워크숍 진행 시 주민들의 사업결정에 있어 의견교환 및 즉시조율 환경 마련되지 못함

운영조직 역할 명확한 사전안내
- 수원시, 수원시정연구원, 수원도시재단, 마을튜터, 마을조교 등 각 참여주체 역할이 공유되지 않음

향후 운영방안
- 원활한 워크숍 추진을 위한 행정기관 적극적 협조
- 계획 수립 과정에서 발생할 수 있는 혼선 최소화를 위한 운영조직 역할 사전안내

사전 교육 체계 마련

- 주민, 마을튜터, 마을조교 등 마을자치계획 참여자들을 대상으로 마을자치계획 수립 절차와 역할을 명확히 이해시키기 위한 교육 프로그램 운영
- 마을자치계획의 의미, 기존 유사사업과의 차이, 참여 필요성을 이해시키는 교육 운영
- 마을튜터는 대학의 교과과정과 연계 방식으로 참여하여 사전 준비도를 높이고 현장 적응도를 개선
- 수원시는 주민자치회가 수행했던 기존 활동자료를 사전 공유함으로써 중복 논의 방지 및 심화된 논의 기반 마련

워크숍 운영환경 개선 및 운영횟수 조정

- 주민과 튜터 간 소통이 자연스럽고 집중 가능한 환경 조성을 위해 구 단위 일괄 운영에서 벗어나 동 단위 분리 운영으로 환경적 제약 완화
- 단계별 논의가 과도하게 압축되는 문제를 해소하기 위해 1~2회 증회하여 충분한 운영시간 확보
- 주민요구가 높았던 '자율답사'를 공식 워크숍 과정에 포함하여 현장 기반의 의견수렴 및 마을별 현황분석의 정확성을 높일 필요가 있음

주민참여 확대 및 다양성 확보

- 자치계획단은 주민자치회 중심으로 구성되는 구조를 보완하고, 다양한 계층의 주민들이 참여할 수 있는 홍보 강화
  - 특히 마을리빙랩, 주민공모사업 등 기존 참여자 중심의 반복적 참여 구조를 개선하는 방안 필요
- 온·오프라인 병행 참여 시스템을 구축하여 온라인 투표, 설문, 의제 제안 등이 가능한 플랫폼을 마련하여 참여 접근성 강화
  - 시간적·공간적 제약으로 현장 참여가 어려운 주민도 계획 과정에 참여할 수 있는 구조 확보

행정 운영기관 간 소통체계 정비

- 행정동별 관련 부서 간 연계체계를 사전에 정비하여 마을계획 수립에 필요한 행정동별 자료를 신속히 제공할 수 있는 행정 협조 시스템 구축
- 시·구 정책 부서 담당자의 적극적인 워크숍 참여를 확대하여 현장에서 의견을 교환하고 즉시 조율 가능한 환경 조성
- 수원시, 수원시정연구원, 마을튜터, 마을조교 등 각 참여 주체의 역할을 문서화하여 사전에 공유함으로써, 계획 수립 과정에서 발생할 수 있는 혼선을 줄이고 효율적 운영 도모

PART.

5

우리동네 자치계획 운영매뉴얼

01 마을계획 준비하기

■ 마을계획에 무엇을 담을 것인가?

우리동네 자치계획(이하 마을계획)은?

① 스스로 우리 동네의 미래를 그리는 주민주도형 계획

② 마을의 미래상을 정립하는 비전계획

③ 마을 발전에 필요한 사항을 폭넓게 담는 종합계획

④ 계획을 실행으로 옮기기 위한 전략계획

- 주민은 의견만 내는 참여자가 아니라 계획을 만드는 주체로서, 마을에 필요한 사업과 아이디어를 직접 제안
- 단편적인 사업 발굴에 그치지 않고 생활환경·주거·문화·복지·안전 등 다양한 영역을 포괄
- 마을의 미래상을 제시하는 동시에, 주민 스스로 실행할 수 있는 구체적 전략을 함께 마련

마을계획에 담아야 할 내용

마을의 현황과 문제점	주민이 직접 마을의 문제를 짚어보고, 지켜야 할 자원(강점)과 고쳐야 할 문제(약점)에 대한 의견을 종합·정리
마을의 목표와 미래상	마을이 앞으로 어떻게 바뀌기를 바라는지 함께 논의하고, 주민이 합의하여 미래비전과 목표를 설정
기본구상과 사업계획(안)	마을지도 위에 공간 특성별 변화 방향을 구상하고, 이를 실현할 세부 사업 아이디어를 발굴

- 주민 스스로 추진할 수 있는 사업뿐 아니라 시·도·국가 지원이 필요한 사업까지 마을 발전에 필요한 사업을 폭넓게 도출
- 주요 사업은 단기/중장기, 프로그램/물리적 사업으로 구분하고 개략 사업비와 추진 주체를 함께 제시

최종 결과물

- 마을계획의 최종 결과물은 ① 패널(A1 이상), ② 발표자료(PPT 등), ③ 책자(한글 파일 등)로 정리하여 주민과 공유하고, 이후에도 지속적으로 보완

■ 함께할 사람 찾기

마을계획을 지원하는 운영조직 구성

구분	역할
담당부서	**마을계획 수립에 필요한 행정지원, 예산관리, 행사 기획 및 모니터링**
지원부서 (구청 및 행정동)	**참여 홍보 및 주민 모집, 마을계획 워크숍 장소제공 및 실무지원**
전문기관	**세부 운영계획 수립, 관련 자료 제공, 운영매뉴얼 작성, 단계별 워크숍 프로그램 운영** - 수원시는 수원시정연구원과 수원도시재단 마을자치센터가 전문기관으로 참여 - 전문적인 워크숍 운영을 위해 관련 경험이 있는 연구기관 등의 역할 부여 필요
마을튜터 및 마을조교	**행정동별로 주민주도 마을계획 수립을 지원하는 전문가 및 지원인력**

주민들의 아이디어를 이끌어내고 정리할 전문가 확보

- 주민이 계획의 주체이지만, 아이디어를 스스로 발굴하고 체계적으로 정리하는 일은 쉽지 않음
- 주민과 함께 마을을 이해하고 주민 아이디어를 계획으로 다듬어 줄 수 있도록, 주민참여형 마을만들기·도시재생 경험이 있는 도시계획·건축·조경 분야 전문가의 참여가 중요
- 지역 대학의 교수와 학생이 참여하면 지역에 대한 관심과 이해가 높아 주민과의 시너지를 기대할 수 있음
- 행정동별로 책임교수(전문가) 1명과 마을조교 1~2명을 배치

마을튜터 (책임교수)	행정동별 마을계획 수립을 총괄하고 전체 방향을 조정
마을조교 (학부생·대학원생)	회의 진행 지원, 주민의견 정리, 패널 작성 등 실무를 맡으며, 논의 내용을 시각적으로 표현할 수 있는 역량 필요

마을계획에 참여할 주민 모집

- 행정동 주민자치회를 중심으로 자치계획단을 구성하되, 관심 있는 일반 주민도 참여할 수 있도록 개방형 참여체계 마련
- 시간·공간 제약으로 현장 참여가 어려운 주민을 위해 온·오프라인 소통창구 운영
  - 수원시 '새빛톡톡' 등 온라인 플랫폼을 활용해 의견 수렴, 의제 제안, 설문조사 등 상시 참여 기능 제공
  - 자치계획단 주민이 이웃 주민을 대상으로 인터뷰·설문조사를 진행하여 다양한 의견을 수렴

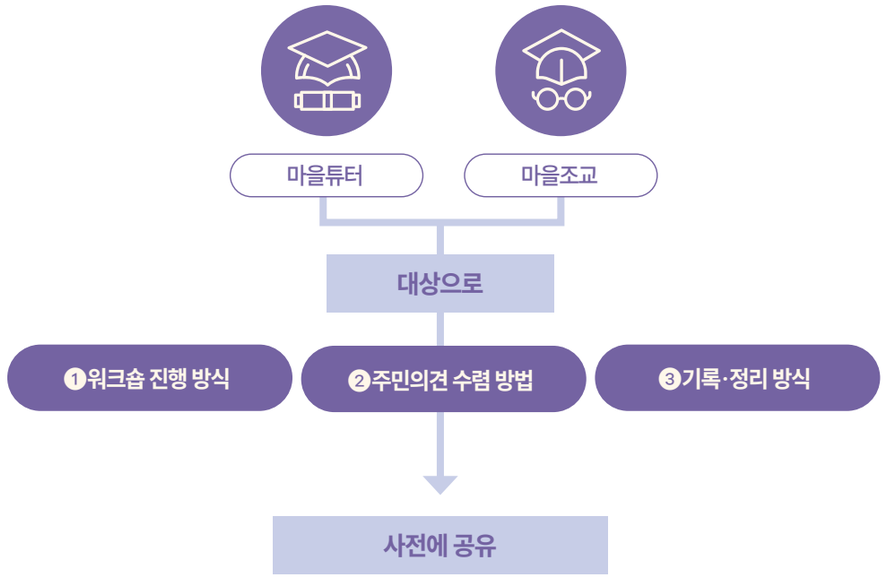
■ 공감대 형성 및 사전 교육

마을계획에 대한 공감대 형성

- 행정동 담당 공무원과 주민자치회 주민 등을 대상으로 마을계획의 필요성과 내용을 알리는 찾아가는 교육 및 설명회 진행

사전교육 프로그램 운영

- 마을튜터와 마을조교를 대상으로 아래와 같은 항목을 사전에 공유한다.



- 행정동별 인구·가구, 용도지역, 주택유형, 건물 노후도, 산업 특성, 생활 인프라 등 마을 특성을 파악할 수 있는 기초현황 제공
- 참여 주민에 대한 기초정보(참여자 수, 연령대, 성별 등) 제공
- 마을 현황 이해를 돕는 베이스맵(기본도)을 제작하여 공유

02 첫 모임 : 우리동네 현황과 문제점 파악하기

■ 목표 및 방향

첫 모임의 방향성

- 첫 모임은 마을계획의 시작을 알리는 자리로, 주민·마을튜터·마을조교가 서로를 소개하고 친밀감을 쌓는 데 중점을 둠

마을계획에 대한 서로의 생각을 나누고, 향후 진행 절차를 함께 논의

- 단계별로 주민, 마을튜터, 마을조교가 맡을 역할과 준비사항 공유
- 마을 현장답사 일정을 주민과 함께 확정

결과를 도면과 SWOT 분석표로 정리

- 마을의 현황과 문제점을 자유롭게 논의하고, 그 결과를 현황분석 도면과 SWOT 분석표로 정리

■ 사전 준비사항

마을 기초현황 및 통계자료

- 기초현황, 통계, 마을의 역사 등 마을에 대한 이해를 높일 수 있는 자료를 사전에 공유
- 기존 마을계획 수립 내용, 주민자치회 주요 사업, 수원시 주요 계획 및 사업 현황 공유

워크숍 설명 자료

- 향후 일정, 주민 참여 방법, 최종 결과물 등 워크숍 운영 방안을 설명하는 자료

행정동별 마을 지도와 필기도구

- 마을 이해를 돕는 지도를 출력하여 준비
- 기존 자료를 활용해 SWOT 분석표 초안 작성
- 논의결과 정리를 위한 노트북 등 준비

마을 현장답사 준비사항

구분	첫 모임
튜터진 (교수 및 전문가)	- 마을현황 등 관련 자료 숙지 - 현황분석 도면 준비 : 파일 또는 출력도면과 포스트 잇 등 - SWOT 분석 : 기존 자료 등을 활용해 튜터진이 초안 작성 - 논의 결과 정리를 위한 노트북, 녹음기 등 준비
자치계획단(주민)	- 우리 마을의 장단점과 문제점에 대한 생각 정리
지원단 (공무원/재단/연구원)	- 회의공간 준비(동별 1테이블 준비), 빔프로젝터 및 노트북 준비 - 회의진행에 필요한 전지, 필기구, 도면 등 물품 준비

■ 시간계획(안)

우리동네 자치계획 수립의 필요성 및 금일 워크숍 진행 내용 소개

- **당일목표 :** (1)현황분석 도면 작성, (2)SWOT 분석표 작성
- 참여자가 돌아가며 자기소개를 하고, 마을 현황과 계획에 대한 생각을 공유

마을현황 및 문제점 토의, 현황분석 도면 작성

- 참여자가 각자 마을의 현황과 문제점을 포스트잇에 작성
- 미리 준비한 현황분석 도면 위에 포스트잇을 붙임
- 도면을 보며 튜터진과 주민이 함께 현황과 문제점을 보완
- 미리 준비한 SWOT 분석표 초안을 튜터진과 주민이 함께 완성

동별 2분 스피치

- 각 테이블(행정동)에서 논의한 현황분석 내용(도면 및 SWOT 분석표)을 2분 내외로 발표
- 마을튜터와 조교는 주민 1명이 발표할 수 있도록 PPT 또는 도면·SWOT 분석표를 정리하여 지원

차기 일정 논의 및 현장답사 준비

- 워크숍 종료 후 다음 모임 준비사항과 현장답사 일정 논의
- 필요하면 워크숍 직후 주민과 튜터진이 함께 현장답사 진행

첫 모임 : 마을현황 분석

구분	진행	구분	내용
10:00~10:10 (10분)	사회자	소개/인사	우리동네 자치계획 소개, 워크숍 진행 내용 안내
10:10~11:00 (50분)	마을튜터	각 테이블/현황분석	우리동네 현황 및 문제점, SWOT 분석
11:00~11:30 (30분)	사회자	동별 2분 스피치	마을현황 및 문제점 발표
11:30~11:35 (05분)		안내	행정동별 차기 모임 일정 논의
11:35~	-	현장답사	필요시 주민과 튜터진이 함께 현장답사 진행

■ 결과물

현황분석 도면 및 SWOT 분석표

- 교통, 주거환경, 공원녹지, 교육·복지 등 분야별로 강점·약점·기회·위협 요소를 논의하여 표로 정리
- SWOT 분석 내용 중 위치를 특정할 수 있는 사항은 대형지도에 표시

현황분석 도면작성(예시)



SWOT 분석(예시)

강점(Strength)	약점(Weakness)
마을의 좋은 점, 지키고 싶은 것에 대한 의견	마을의 문제점, 고칠 것에 대한 의견
기회요소(Opportunity)	**위협요소(Threat)**
앞으로 마을에 도움이 될 만한 요소	앞으로 마을에 위협이 될 만한 요소

회의록 및 운영사진

- 튜터진은 워크숍 회의록을 작성하여 보관하고 운영진에게 전달
- 튜터진은 답사와 회의 등 진행 과정을 사진으로 기록·보관하고 운영진에게 전달

03 마을 현장답사 : 마을자원 찾기

■ 목표 및 방향

현장답사 과정

- 현장답사는 마을튜터·조교와 주민이 함께 마을을 직접 걸으며 현장에서 주민의 목소리를 듣고, 마을에 대한 이해를 높이는 과정
- 걸으면서 자연스럽게 마을의 장단점과 주요 이슈에 대한 의견을 나눔

답사루트를 따라 확인

- 주민들은 답사루트를 따라 마을을 돌아보며 주요 자원과 문제점을 함께 확인
- 튜터진은 이 과정에서 나온 주민들의 이야기를 기록·정리

■ 사전 준비사항

지원단(공무원/재단/연구원)은 행정복지센터 회의실 등 모임 장소와 테이블을 사전에 준비

- 튜터진은 회의실 사용 등 필요한 사항을 지원단에 미리 요청
- 기존 마을계획 수립 내용, 주민자치회 주요 사업, 수원시 주요 계획 및 사업 현황 공유

마을튜터와 조교는 회의실 테이블 배치와 준비물을 확인하고 대형 지도를 준비

- 필요시 대형 지도 대신 노트북과 프로젝터 활용

마을 현장답사 준비사항

구 분	마을 현장답사 준비사항
튜터진 (교수 및 전문가)	- 답사대상지(행정동) 지도 준비 - 답사 루트를 표시한 소형지도 (참여 인원 수 만큼) - 첫 모임에서 분석한 현황분석 도면 및 SWOT분석표
자치계획단(주민)	- 마을의 문제 지역을 1곳씩 생각해 오도록 사전 안내
지원단 (공무원/재단/연구원)	- 회의공간 준비(동별 1테이블 준비), 빔프로젝터 및 노트북 준비 - 회의진행에 필요한 전지, 필기구, 도면 등 물품 준비

■ 시간계획(안)

마을의 자원과 문제 지역 토론 및 답사 루트 설정

- 주민이 언급한 지역과 튜터진이 사전에 검토한 지역을 모두 둘러볼 수 있도록 답사 루트 설정
- 답사 시간이 지나치게 길어질 경우, 일부 지역은 개별적으로 다녀온 뒤 다음 모임에서 논의

주민과 함께하는 마을답사

- 답사 루트를 따라 마을을 돌아보며 주요 자원과 문제점에 대해 이야기를 나눔
- 주민에게 휴대전화로 사진을 찍도록 권장하고, 주민이 문제를 제기한 지점은 튜터와 조교가 반드시 사진으로 기록

마을현장 답사 : 마을자원 찾기

구분	진행	구분	내용
13:00~10:10 (10분)	-	소개/인사	자기소개 및 친교
13:10~13:30 (20분)	마을튜터	문제점 공유 및 답사루트 확정	마을 문제점 토론을 통해 답사루트 확정
13:30~14:30 (60분)		마을답사	마을의 문제점 및 자원 파악
14:30~15:00 (30분)	사회자	걸리버지도 만들기	답사에서 확인한 자원과 문제점을 대형 지도에 표현
15:00~	-	현장답사	내용 정리 및 향후 일정 준비

마을현장 답사 예





■ 결과물

현황분석 지도

- 주민 의견, 마을 이슈, 마을자원을 정리한 현황분석 지도를 결과물로 작성
- 마을조교는 주민 의견을 정리하고 지도 위에 적극적으로 표현하도록 지원

답사사진

- 마을조교는 주민들이 찍은 사진을 이메일·단체 대화방 등으로 모으고, 적합한 사진을 골라 마을의 이슈를 효과적으로 표현

04 마을의 미래비전 및 단기사업 리스트 작성

■ 목표 및 방향

마을의 미래비전 및 목표 설정

- 첫 모임과 현장답사에서 정리한 현안과 이슈를 종합하여, 주민이 공감하는 마을의 비전과 목표를 정립

주민총회 상정을 위한 단기사업 아이디어 도출

- SWOT 분석과 현장답사 결과를 바탕으로 2026년에 바로 추진할 수 있는 단기사업(주민자치사업)을 발굴하고, 주민총회 안건으로 제출할 사업을 정리

■ 사전 준비사항

첫 모임·현장답사 결과를 반영한 현황분석 도면과 SWOT 분석표

- 미래비전 및 단기사업리스트 작성 준비사항

구 분	미래비전 워크숍
튜터진 (교수 및 전문가)	– 첫 모임·현장답사 결과(현황분석 도면, SWOT 분석표, 답사사진) 종합 – 비전 키워드 및 비전·목표(안) 초안 작성 – 단기사업 아이디어 목록(초안) 작성
자치계획단(주민)	– 마을의 10년 뒤 모습에 대한 생각 정리 – 주민자치회 기존 사업 중 계속·보완할 사업 검토
지원단 (공무원/재단/연구원)	– 주민총회 일정 및 안건 제출 양식 안내 – 회의공간(동별 1테이블), 빔프로젝터 및 노트북, 전지·필기구·도면 등 준비 – 온라인 소통창구(단체 대화방 등) 지원

■ 시간계획(안)

비전 및 목표 설정

- 현황분석 내용에서 마을의 핵심 이슈를 3~5개로 압축
- 주민이 바라는 마을의 모습을 키워드로 모은 뒤, 이를 엮어 한 문장의 비전으로 정리
- 비전을 실현하기 위한 분야별 목표를 3개 내외로 설정
  (예: 안전한 생활환경, 함께하는 공동체, 활력 있는 마을경제)

단기사업 리스트 작성

- 마을튜터와 조교는 첫 모임에서 논의한 내용을 바탕으로 2026년에 추진 가능한 단기사업(주민자치사업)을 목록화하고, 추가 아이디어를 발굴하여 공유
- 오프라인 모임, 온라인 플랫폼, 단체 대화방 등을 통해 주민 의견을 받아 주민총회 상정 후보 사업을 정리
- 자치계획단(주민자치회)은 단기사업 리스트를 검토하여 주민총회에 올릴 사업 아이디어를 최종 확정하고 제출

미래비전 및 단기사업 워크숍 시간계획(안)

구분	진행	구분	내용
10:00~10:05 (5분)	-	소개/인사	워크숍 진행 내용 안내
10:05~10:40 (35분)	마을튜터	비전 및 목표 논의	핵심 이슈 정리, 비전 키워드 도출 및 비전·목표 설정
10:40~11:25 (45분)		단기사업 논의	단기사업 아이디어 보완 및 주민총회 상정 후보 정리
11:25~11:55 (30분)	사회자	동별 2분 스피치	마을 비전·목표 및 단기사업 발표
11:55~12:00 (5분)		안내	차기 모임 일정 논의

마을의 미래비전 단기사업리스트 작성 참여 예



■ 결과물

마을 비전 및 목표

- **핵심이슈 :** 현황분석, 현장답사에서 도출한 마을의 주요 이슈 3~5개
- **비전 :** 마을의 미래상을 담은 한 문장
- **목표 :** 비전 실현을 위한 분야별 목표 3개 내외

주민총회에 제출할 단기사업(주민자치사업) 리스트

- SWOT 분석 내용을 바탕으로 바로 시행할 수 있는 단기사업을 목록화하여 자치계획단과 운영진에게 제출

단기사업 아이디어 리스트

연번	사업명	주요 내용
1	○○○○○○○○ 사업	- 사업목적, 기간 및 대상지 위치 - 주요 프로그램 및 시설사업 내용 - 개략적인 사업비 등
2		
3		

05 중장기사업 아이디어 및 마을발전 구상

■ 목표 및 방향

마을자원 등을 활용한 중장기사업 아이디어 발굴

- 마을자원 등을 활용한 중장기사업 아이디어를 발굴하고 사업 리스트로 정리

단기·중장기사업 아이디어 배치

- 단기·중장기사업 아이디어를 도면 위에 공간적으로 배치하여 마을발전 구상도(초안) 작성

타 추진 사업까지 폭 넓게 검토

- 주민 스스로 추진하는 사업뿐 아니라 수원시·경기도 사업, 국가 공모사업 등을 통해 추진할 사업까지 폭넓게 검토

■ 사전 준비사항

마을튜터와 조교는 현황분석 내용을 토대로 중장기사업 아이디어를 미리 준비

- 하천, 유휴부지, 공공시설 등 마을이 가진 자원을 활용하여 마을 문제를 해결하거나 주민 삶의 질을 높일 수 있는 아이디어를 사전에 정리
- 해당 마을에 적용 가능한 중장기사업 아이디어를 목록화

마을튜터와 조교는 현황분석 도면을 바탕으로 마을발전 구상도 기초 도면을 준비

- 마을튜터와 조교는 현황분석 도면을 바탕으로 마을발전 구상도 기초 도면을 준비하여 논의 자료로 활용

중장기사업 발굴 워크숍 준비사항

구 분	중장기사업 워크숍의 준비사항
튜터진 (교수 및 전문가)	- 중장기사업 아이디어 목록(초안) - 마을발전 구상도 기초 도면 - 활용 가능한 시·도·국가 공모사업 정보
자치계획단(주민)	- 장기적으로 마을에 필요한 시설·공간·프로그램 구상
지원단 (공무원/재단/연구원)	- 회의공간(동별 1테이블), 빔프로젝터 및 노트북 준비 - 전지, 필기구, 도면 등 회의 물품 준비

■ 시간계획(안)

중장기사업 아이디어 논의

- 현황 및 문제점 분석을 토대로 마을에 필요한 중장기사업 아이디어를 자유롭게 논의
- 주민주도사업뿐 아니라 수원시·경기도 사업, 국가 공모사업 등으로 추진할 사업도 고려하여 다양한 아이디어 도출
- 논의 과정에서 나온 아이디어를 정리하여 목록화

마을발전 구상도 논의

- 단기·중장기사업 아이디어를 도면 위에 표현하여 마을발전 구상도(초안) 작성

동별 2분 스피치

- 행정동별로 논의한 중장기사업 아이디어를 2분 이내로 발표
- 마을튜터와 조교는 주민 1명이 발표할 수 있도록 PPT 또는 도면을 준비하여 지원

차기일정 논의

- 마을튜터와 조교는 최종 PPT(마을현황 분석, 비전·목표, 단기·중장기사업 아이디어, 마을발전 구상도 포함)와 최종 패널(A1)을 작성하고, 자치계획단 주민과 함께 검토·보완

중장기사업 발굴 워크숍 시간계획 예

구분	진행	구분	내용
10:00~10:05 (5분)	사회자	소개/인사	워크숍 진행 내용 안내
10:10~11:00 (55분)	마을튜터	중장기사업 아이디어 발굴	중장기사업 아이디어 발굴 및 목록화
11:00~11:30 (30분)		마을발전 구상	마을발전 구상도 초안 작성
11:30~12:00 (30분)	사회자	동별 2분 스피치	중장기사업 아이디어 발표
12:00~12:05 (05분)		안내	차기 모임 일정 논의(행정동별)

중장기 사업 발굴 및 마을 발전구상 예





■ 결과물

중장기사업 아이디어 리스트 및 마을발전 구상도(초안)

연번	사업명	주요 내용	마을발전구상도(예시)
1	○○○○ 사업	– 사업목적, 기간 및 대상지 위치 – 주요 프로그램 및 시설사업 내용 – 개략적인 사업비 등	
2			
3			
4			
5			
6			

06 최종 결과물 작성 및 제출

■ 목표 및 방향

현황분석, 비전·목표, 단기·중장기사업, 마을발전 구상도 종합

- 앞선 단계에서 논의한 현황분석, 비전·목표, 단기·중장기사업, 마을발전 구상도를 하나의 마을계획으로 종합

결과물 정리 및 마을계획 공유

- 성과공유회에서 주민이 직접 발표할 수 있도록 결과물을 정리하고, 이후 주민자치 박람회 전시 등을 통해 마을계획을 널리 공유

■ 진행방법

동별 발표 PPT와 패널 작성 후 검토 및 확정

- 마을튜터와 조교는 성과공유회에서 활용할 동별 발표 PPT(10장 내외)와 패널(A1)을 작성하고, 자치계획단과 검토하여 확정

자료 공유 방식은 자유롭게 협의

- 자료 공유 방식(대면·온라인 회의, 이메일 등)은 행정동과 마을튜터의 여건을 고려하여 자유롭게 협의
- 가급적 1회 이상 대면 모임을 열어 결과물을 함께 검토하고 확정

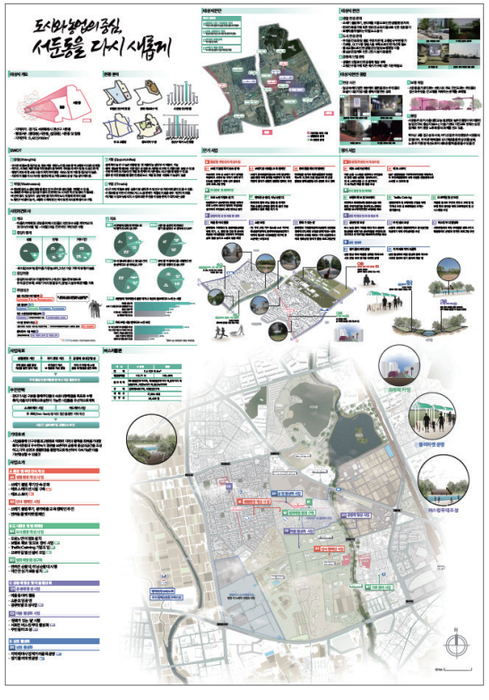
■ 최종결과물

마을계획 패널(A1 Size)

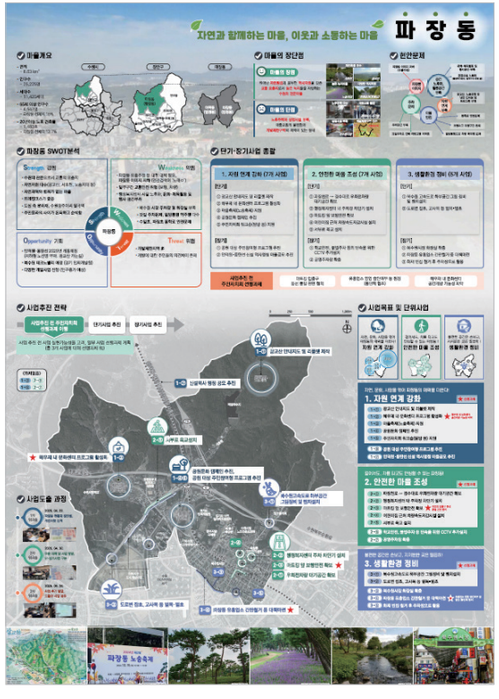
- 마을튜터와 조교는 패널(A1)을 작성하여 제출
- 패널은 마을 개요, 현황 및 문제점(SWOT), 비전과 목표, 단기·중장기사업, 마을발전 구상도를 한 장에 담아 주민이 한눈에 이해할 수 있도록 구성
- 작성한 패널은 향후 주민자치박람회 등에서 전시

우리동네 자치계획 최종 패널

패널(A0)_예시 1



패널(A0)_예시 2



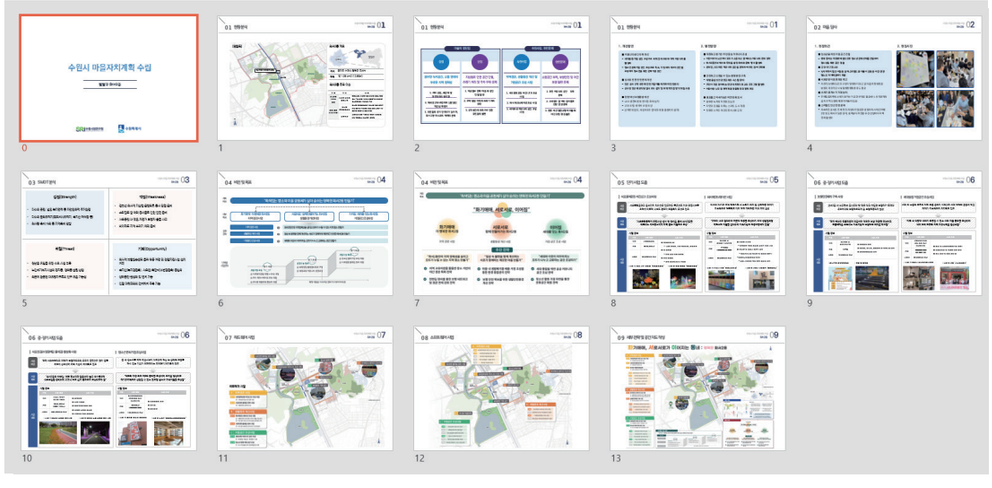
성과공유회 발표 PPT

- 성과공유회는 주민이 직접 마을계획을 발표하고 서로 소통하는 자리로 운영
- PPT는 앞서 논의한 현황분석, 비전·목표, 단기·중장기사업 아이디어, 마을발전 구상도를 중심으로 10장 내외로 정리

성과공유회 발표 PPT 구성(안)

연번	구분	주요 내용
1	표지	마을계획 제목, 행정동명, 자치계획단
2	마을소개	위치, 인구·가구, 주요 시설 등 기초현황
3	현황 및 문제점	현황분석 도면, SWOT 분석표
4	현장답사 결과	마을자원과 문제 지역(사진 포함)
5	비전과 목표	마을 비전 및 분야별 목표
6~7	단기사업	2026년 추진 단기사업(주민총회 상정 사업)
8~9	중장기사업 및 구상도	중장기사업 리스트, 마을발전 구상도
10	맺음말	추진 계획, 주민에게 전하는 말

우리동네 자치계획 최종 PPT(예시)



연구진

연구책임자 최석환 (수원시정연구원 연구위원)
참여연구원 허경재 (수원시정연구원 연구위원)
김진언 (수원시정연구원 연구위원)
김진희 (수원시정연구원 위촉연구원)
장세영 (수원시정연구원 위촉연구원)
공동연구진 조승원 (수원시 마을자치과 과장)
김동연 (수원시 마을자치과 팀장)
장민주 (수원시 마을자치과 주무관)
김용승 (수원도시재단 센터장)
박예진 (수원도시재단 차장)
양해석 (수원도시재단 주임)

수원시 우리동네 자치계획 수립 지원 및 운영방안 연구

발행인 김성진
발행처 수원시정연구원
경기도 수원시 권선구 수인로 126
(우편번호) 16429
전화 031-220-8001 팩스 031-220-8000
http://www.suwon.re.kr

ⓒ 2025 수원시정연구원
이 보고서를 인용 및 활용 시 아래와 같이 출처 표시해 주십시오.
최석환·허경재·김진언·김진희·장세영. 2025.「수원시 우리동네 자치계획 수립 지원 및 운영방안 연구」. 수원시정연구원.
비매품