

| SRI-정책-2023-03 |

수원시 학교급식지원센터 운영 활성화 방안 연구

A Study on the Activation of School Meal Support Center in Suwon City

양은순

CONTENTS

요약

| | |
|---------------------------------|----|
| 01 연구배경 및 목적 | 1 |
| 02 학교급식사무와 학교급식지원센터의 이해 | 2 |
| 제1절 학교급식사무 및 학교급식지원센터 정의 | 2 |
| 제2절 학교급식지원센터의 기능 및 유형 | 5 |
| 제3절 국내 학교급식 실시현황 | 8 |
| 03 수원시 학교급식지원센터 현황 및 타 지자체 사례분석 | 13 |
| 제1절 관내 학교급식 일반현황 | 13 |
| 제2절 타 지자체 사례분석 | 20 |
| 04 수원시 학교급식지원센터 운영의 문제점 및 개선방안 | 38 |
| 참고문헌 | 44 |

연구요약

연구목적

- 수원시 학교급식 현황 분석을 통해 문제점을 도출하고 학교급식지원센터 운영 개선방안 마련

주요 내용 및 결과

- 수원시 학교급식지원센터는 2012년 개소 이후 직영과 위탁방식을 거쳐 2018년 9월부터 직영 방식으로 수원시 농업기술센터 생명산업과 식생활개선팀 관할 하에 운영 중, 2021년 기준 35,900천원 예산 운용, 주요 사업으로 ▲학교급식 지원사업과 ▲대시민 식생활 교육프로그램 운영
- 수원시 학교급식지원센터의 효율적 운영 관점에서 문제점 제시, 장기적 관점에서 수원시 학교급식지원센터가 지역과 시민, 학생, 학부모, 학교, 공급업체, 사회적 관계에서의 다양한 역할을 하여야 한다는 관점에서 문제점 제시

정책제언

- 단기적으로 센터의 효율적 운영을 위한 조직체계 개편 추진 제언
 - 팀장이 총괄업무 담당, 센터장 직제를 실무급 전문인력으로 변경, 센터체제를 팀체제, 부서사업체제 전환 등 고려, 업무분장 명확화, 장기적 관점의 인력관리계획 수립
- 장기적으로 학교-센터-공급업체 관계에서 센터의 역할을 보조적 역할에 한정하는 것이 아닌 컨트롤타워적 역할로 확대할 수 있도록 식재료 수급관리에서부터 유통, 계약, 가격결정, 안전관리, 위원회 운영, 검사, 점검, 지역연계 등으로 확대 필요
- 장기적 관점의 운영계획 수립, 로컬푸드 공급망 확대 및 활용, 전문성 강화 방안 마련 등 개선방안 제언

표1 | 정책 개선방안

| 정책방향 | 내용 |
|--|--|
| 조직체계 개편 추진: 팀장이 총괄업무 담당, 센터장 직제를 실무급 전문인력으로 변경, 센터체제를 팀체제, 부서 사업체제 전환 등 고려, 업무분장 명확화 | <ul style="list-style-type: none"> 직영체제로 운영 중인 센터의 효율적 운영을 위해 팀장이 학교급식지원 등 팀의 총괄업무를 담당하도록 개편, 업무분장 명확화 중복되는 센터장 직제를 실무급 전문인력으로 변경, 센터체제를 팀체제, 부서 사업체제 전환 등 고려 장기적 관점의 인력관리계획 수립 |
| 학교급식 지원정책 방향 수립 및 운영 메뉴얼 구축 | <ul style="list-style-type: none"> 경기도 교육청 학교급식 기본방향, 수원시 학교급식 지원 조례 등 상위계획에 부합한 장기 및 연례 운영 계획 수립 아침결식 해소, 쌀 소비 확대 방안 등 사회문제 해결형 급식지원 방안, 수원시 학교급식 지원정책 방향 수립 장기적으로 안정적 운영이 이루어질 수 있도록 수원시 학교급식지원 운영 메뉴얼 구축 |
| 물류·유통통합형 직영으로 확대 추진 | <ul style="list-style-type: none"> 장기적으로 센터의 역할을 현재의 단순 행정형 직영으로 제한하지 말고 물류 및 유통을 포함한 물류·유통통합형 직영으로 확대 추진, 효율적 물류 및 유통체계 구축 고려 물류·유통 통합시 통합직영, 통합위탁, 부분위탁방식 등 운영 가능성 확인 후 추진 |
| 로컬푸드 공급망 및 활용 확대 | <ul style="list-style-type: none"> 지역 농업인과 연계 활동을 통한 지역 친환경농산물, 우수 농산물 사용 확대 추진 로컬푸드 연계 교육프로그램 추진 |
| 지역사회 연계형 급식지원센터 운영 | <ul style="list-style-type: none"> 학부모, 영양사, 시민, 생산자, 수원시 참여 협의체 운영 지역인과의 한마당, 지역농촌체험 프로그램 행사 등 자체프로그램 운영 |
| 경기도 및 주변 지역과 공동구매 추진 | <ul style="list-style-type: none"> 공동구매 체계의 대상 다양화 및 확대 |
| 학교별 급식메뉴 점검, 우수 학교 선정, 대상별 표준메뉴 개발 및 제공 | <ul style="list-style-type: none"> 학교 표준메뉴 개발 제공 수원시민 대상 여성, 1인 가구, 노인, 유아, 어린이, 남성 등 대상별 메뉴 개발, 공유: 서울시 사례 참조 |
| 학교급식 지도 감독, 행정지원, 교육지원 | <ul style="list-style-type: none"> 학교 영양상담 운영 음식물쓰레기 줄이기 교육, 식습관 교육, 영양사, 조리사 역량 강화 교육 위생 안전 점검 급식 운영 평가, 교육 훈련 등 |
| 건강관리 프로그램 개발 및 추적관리 프로그램 개발 | <ul style="list-style-type: none"> 학생 당관리 프로그램, 저염관리, 알러지 관리, 비만·건강관리 프로그램 등 현재 식습관 이슈에 부합한 프로그램 개발 알러지, 영양, 위생 추적관리 프로그램 제시 등 |
| 학부모, 학생 참여형 급식지원 | <ul style="list-style-type: none"> 연간 1회 학생, 학부모 급식 요구사항 수요조사 등 참여형 급식지원 추진 |
| 시민대상 식품위생교육, 건강영양정보 제공, 교육프로그램 개발·고도화 | <ul style="list-style-type: none"> 현재 추진 중인 식생활 교육 프로그램 외에 타 지자체 사례 등을 참고해 새로운 프로그램 개설 및 다양화, 고도화 |
| 급식관련 연구조직을 통한 전문성강화, 운영위원회 운영 | <ul style="list-style-type: none"> ‘학교급식연구회’, ‘영양·식생활교육 연구회’ 등 급식관련 연구조직을 통한 전문성 강화 노력 생산자, 학부모, 학교, 전문가, 센터 등으로 구성된 위원회를 통한 소통, 주요 사항 결정 및 협의 |
| 홈페이지 구축 등 홍보 채널 강화, 성과 공유 | <ul style="list-style-type: none"> 현재 카페, 페이스북 계정을 통한 교류에 한정 홈페이지 구축을 통한 홍보채널 강화, 성과 공유, 교류의 장 마련 |

주제어: 학교급식, 학교급식지원센터, 식생활 교육, 식재료 공동구매, 친환경우수농산물 지원

01

연구배경 및 목적¹⁾

1 · 연구배경

- 수원시 학교급식지원센터는 2012년 개소 이래 직영-위탁방식을 거쳐, 현재 농업기술센터 소속의 행정 직영으로 운영 중
- 학교급식지원센터는 행정 팀원 3명 외 시간선택제 임기제공무원 4명이 운영 중으로 식재료 구매지원, 구매차액지원, 현물지원, 안전성 검사, 식생활교육 프로그램 운영 등의 사무를 수행
- 수원시 학교급식지원센터가 효율적 운영을 통해 먹거리 공급 및 식생활 문화의 컨트롤 타워로서 기능을 잘 수행하고 있는지 점검 필요

2 · 연구목적

- 학교급식지원센터의 역할과 필요성을 확립하고, 학교급식 수요에 부합하여 실무자가 효과적으로 실행할 수 있는 학교급식지원 정책 수립
- 타 지자체 사례분석을 통해 수원시 학교급식지원센터 추진방향 수립 및 신규사업 발굴
- 수원시 학교급식 현황 분석을 통해 문제점을 도출하고 학교급식지원센터 운영 개선방안 마련

1) 본 연구는 수원시 담당부서에게 주제를 의뢰받아 시행한 정책연구임

02

학교급식사무와 학교급식지원센터의 이해

제1절 학교급식사무 및 학교급식지원센터 정의²⁾

1 학교급식지원센터의 개념 및 법적근거

- 학교급식지원센터는 식재료 소비처인 학교에 공급되는 지역생산 우수농산물의 원활한 생산과 수급 및 공급관리 기능을 수행하기 위한 운영체계(교육부, 2014)
- 학교급식이란 성장기의 학생들에게 필요한 영양을 공급함으로써 심신의 건전한 발달, 편식교정 및 식습관의 올바른 자세와 협동·질서·책임·공동체의식 등을 함양하기 위해 학교에서 교육의 일환으로 계획적으로 실시하는 단체급식(경기도교육청, 2018)
- 2006년 7월 학교급식법 개정으로 지방자치단체장 소속 우수한 식자재 공급 기능을 담당할 ‘급식지원센터’ 설치·운영 근거 마련
 - 학교급식법 제3조 제2항 및 제5조 제1항, 제3~5항
 - 주요 내용
 - 학교급식은 교육의 일환으로 실시되므로 학교를 지도·감독하는 교육감이 학교급식계획을 수립·시행
 - 학교급식지원센터는 특별자치도지사·시장·군수·자치구의 구청장이 설치·운영할 수 있도록 규정하고 있으며, 필요하다면 지방자치단체 조례 등에 근거를 두고 광역자치단체 단위에도 학교급식지원센터를 설치할 수 있음

2) 경기도교육청(2018) ‘학교급식 업무 매뉴얼’, 교육부(2014.9) ‘학교급식지원센터 가이드라인’ 참고하여 정리

[학교급식법]

제3조(국가 지방자치단체의 의무) ② 특별시·광역시·도·특별자치도의 교육감(이하 “교육감”이라 한다)은 매년 학교급식에 관한 계획을 수립·시행하여야 한다.

제5조(학교급식위원회 등) ① 교육감은 학교급식에 관한 다음 각 호의 사항을 심의하기 위하여 그 소속하에 학교급식위원회를 둔다.

1. 제3조 제2항의 규정에 따른 학교급식에 관한 계획
 2. 제9조의 규정에 따른 급식에 관한 경비의 지원
 3. 그 밖에 학교급식의 운영 및 지원에 관한 사항으로서 교육감이 필요하다고 인정하는 사항
- ③ 특별시장·광역시장·도지사·특별자치도지사 및 시장·군수·자치구의 구청장은 제8조 제4항의 규정에 따른 학교급식 지원에 관한 중요사항을 심의하기 위하여 그 소속하에 학교급식지원심의위원회를 둘 수 있다.
- ④ 특별자치도지사·시장·군수·자치구의 구청장은 우수한 식자재 공급 등학교급식을 지원하기 위하여 그 소속하에 학교급식지원센터를 설치·운영할 수 있다.
- ⑤ 제3항의 규정에 따른 학교급식지원 심의위원회의 구성·운영과 제4항의 규정에 따른 학교급식지원센터의 설치·운영에 관하여 필요한 사항은 해당지방자치단체의 조례로 정한다

□ 2007년 교육부 주관 하 농림축산식품부 등 관계부처와의 협의에 기반하여 만든 학교급식 지원조례 표준안을 바탕으로 경기도, 수원시 등 지자체들이 학교급식 지원조례를 제정

○ 경기도 학교급식 지원 조례(2004년 제정)

- 도지사는 시장 또는 군수의 요청이 있는 경우 「학교급식법」에 따라 시·군에 설치된 학교급식지원센터를 행정적·재정적으로 지원할 수 있음(제10조)

| [경기도 학교급식 지원 조례] 주요 내용 | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • 제2조(목표) • 제3조(정의) • 제4조(지원계획의 수립) • 제5조(경비의 지원) • 제6조(지원대상) • 제7조(지원신청) | <ul style="list-style-type: none"> • 제8조(학교급식지원심의위원회) • 제9조(결과보고) • 제10조(학교급식지원센터의 운영 지원) • 제11조(지도감독) • 제12조(지원사항의 공개) |

○ 수원시 학교급식 지원 조례(2006년 제정)

- 시장은 우수한 식재료 공급 등 학교급식을 지원하기 위하여 수원시 학교급식지원센터를 설치·운영할 수 있음(제11조의2)

- 지원센터는 ①우수한 식재료의 원활한 공급과 관리 ②학교급식 사업 홍보와 안전한 식생활 교육 ③관할교육지원청과 연계한 교육 및 홍보 ④심의위원회와 교육지원청과의 학교급식업무 협의 ⑤대상 학교별 급식에 관한 지도 및 감독 ⑥그 밖의 학교급식 지원에 관한 사항의 기능을 수행

| [수원시 학교급식 지원 조례] 주요 내용 | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • 시장의 임무(제3조) • 경비의 지원 등(제4조) • 지원대상(제5조) • 지원신청(제6조) • 지원대상자의 의무(제7조) • 심의위원회 설치 및 구성 등(제8조) | <ul style="list-style-type: none"> • 심의위원회 기능(제9조) • 위원장 등의 직무(제10조) • 회의(제11조) • 학교급식지원센터 설치 및 기능(제11조의2) • 지도·감독 등(제12조) • 지원사항의 공개(제13조) |

□ 기타 학교급식 관련 법령으로 「농수산물 품질관리법」, 「친환경농어업 육성 및 유기식품 등의 관리·지원에 관한 법률」, 「축산법」 등이 있음

2 • 학교급식지원센터의 설치·운영

□ 학교급식지원센터 설치·운영은 지역 실정에 맞는 학교급식 지원조례 제정→학교급식지원심의위원회를 통한 학교급식의 주요 사항 심의→학교급식지원센터 설치→학교급식지원센터 운영위원회 구성 등 지속적인 운영 협의절차를 거침

□ 운영상 유의점은 ①학교급식지원센터 운영의 효율성 제고 ②학교급식지원센터에서 전 품목 공급 시 기존업체와의 상생방안 마련 ③지방자치단체의 보조금(차액) 지원과 식재료 구매는 구분 필요 등이 있음

그림 2-1 | 학교급식지원센터 설치·운영 과정

| 단 계 | 내 용 |
|------------|--|
| 기초 마련 | <ul style="list-style-type: none"> • 학교급식 지원조례 표준안을 토대로 지역 실정에 맞는 조례 제정 • 근거 미흡한 경우 조례 개정 • 학교급식지원센터 설치·운영의 타당성 조사 • 교육청과의 사전협의 및 학교현장 의견 수렴 |
| ↓ | |
| 계획 수립 | <ul style="list-style-type: none"> • 학교급식지원심의위원회를 통한 학교급식 지원에 관한 주요사항 심의 • 학교급식지원센터 설치·운영 계획 수립 |
| ↓ | |
| 자원 확보 및 설립 | <ul style="list-style-type: none"> • 학교급식지원센터 설치·운영 계획에 따른 예산 및 시설, 설비 확보 • 지역 실정을 고려하여 적합한 운영형태 결정 • 지자체장이 행정행위를 거쳐 학교급식지원센터 설립 |
| ↓ | |
| 운영 협의 | <ul style="list-style-type: none"> • 생산자/생산자 단체와 급식학교 간의 원활한 소통 및 운영 관련 주요사항의 결정을 위해 운영위원회 구성 • 학교급식지원센터 운영을 위한 주요사항들을 지속적인 협의를 통해 결정·수행 |

식재료 공급의 투명성·안전성 확보 및 지역농산물 공급체계 구축

자료: 교육부(2014.9), '학교급식지원센터 가이드라인'

제2절 학교급식지원센터의 기능 및 유형

□ 학교급식지원센터의 운영방식은 ①직영 운영과 ②위탁 운영으로 구분

표 2-1 | 학교급식지원센터 운영방식

| 직영 | 위탁 |
|---|--|
| 「학교급식법」 제5조 (학교급식위원회 등) 제4항 및 지자체 학교급식 지원 조례에서 정한 바에 따라 자치단체장 소속하에 설치하여 지자체(산하 공기업 포함)가 직접 운영 | 지자체 조례에 따라 지자체장은 학교급식지원센터의 효율적인 운영을 위해 학교급식지원센터의 업무와 시설의 전부 또는 일부를 비영리 법인이나 단체 등에 위탁하여 설치·운영할 수 있음 |
| 식재료 품질 및 안전관리에 대한 책무성 확보 | 학교급식지원센터의 위임과 위탁은 「행정권한의 위임 및 위탁에 관한 규정」 제12조(민간위탁 대상기관의 선정기준 등)에 따라 이루어져야 함 |
| 급식사고 등 문제점 발생 시 신속한 대처 가능 | 위탁방식은 「행정권한의 위임 및 위탁에 관한 규정」에 따른 선정 기준, 계약체결, 지휘·감독, 사무편람, 감사에 관한 규정 준용 |
| 운영비 절감. 소비자인 학교에서 선호하는 방식 | 식재료 안전관리 및 품질관리, 급식사고 책임소재, 식재료 수발주 관리, 공급관리 및 배송관리, 비용 정산 등에 관한 사항을 위탁 계약서에 명확하게 적시하여 준수토록 하여야 함 |

자료: 교육부(2014.9), '학교급식지원센터 가이드라인'

□ 학교급식지원센터의 주요 기능은 크게 행정기능과 유통 및 물류기능으로 대별

- 행정기능: 물류센터가 원활히 운영되도록 계획하고 지도·감독
- 유통 및 물류기능: 학교와 물류센터 간 식재료의 공급계약, 수발주, 생산관리, 집배송 등

□ 학교급식지원센터의 유형은 ①통합직영형 ②통합위탁형 ③부분위탁형 ④행정형으로 구분³⁾

- 각 유형의 특징, 장단점, 대표 사례는 다음 표와 같음

3) 학계에서는 학교급식지원센터 유형을 다음과 같이 구분하고도 있음

- ① 대도시 광역물류형, ② 중소도시 지역 물류형, ③ 지역단위 파머스 마켓형, ④ 농업행정기관 중심 소프트웨어형의 4개 유형으로 구분(채성훈 외, 2010)
- ① 관리중심형, ② 관리·물류분리형, ③ 물류중심형의 3개 유형으로 구분(조혜영 외, 2013)
- 센터의 핵심기능을 기준으로 ①컨트롤 타워형 정책센터 ②물류기지형으로 구분, 센터의 운영주체를 기준으로 생산자단체 및 조직 등 ①민간위탁형과 ②지자체 직영형으로 구분(김오열외, 2016)

표 2-2 | 학교급식지원센터 유형

| 구분 | 통합직영형 | 통합위탁형 | 부분위탁형 | 행정형 |
|----|--|---|---|--|
| 특징 | <ul style="list-style-type: none"> • 지자체 직접 운영 • 행정기능, 물류유통, 전처리 등의 기능통합 • 지자체-교육청-학교간 지속적인 협의, 효율적인 운영방안 구축 필요 | <ul style="list-style-type: none"> • 비영리, 공공단체 등 기관과의 위탁계약을 통해 통합적으로 위탁 운영 | <ul style="list-style-type: none"> • 센터 설치를 통한 직접 운영 가능 • 위탁사업자와의 계약을 통한 행정기능, 물류유통, 전처리 등의 기능 수행 | <ul style="list-style-type: none"> • 기존 기반 활용 식재료 공급업체 인증 수행 • 유통업체의 지도감독 역할 |
| 장점 | <ul style="list-style-type: none"> • 학교(소비처)에서 책임소재 분명 및 신뢰성 확보 • 지역사회 내에서 식재료의 생산을 통해 센터에서 학교로 납품가능 | <ul style="list-style-type: none"> • 위탁사업자 통한 전문성 확보(기반시설, 기능 확보), 위탁사업자로부터 센터의 기초행정, 생산자의 식재료 수급, 공급 수행 | <ul style="list-style-type: none"> • 지자체 행정기능 및 위탁사업자의 기능수행 시너지 효과 기대 • 지자체별 적합한 형태로 변경하여 운영가능 | <ul style="list-style-type: none"> • 생산농가, 도매상으로부터 식재료 수매 용이 • 급식관리 용이 |
| 단점 | <ul style="list-style-type: none"> • 공무원 순환 보직으로 인한 전문성 부족 가능성 • 시설투자 및 운영 비효율성 발생 | <ul style="list-style-type: none"> • 효율성 확보와 효과적인 관리를 위해 지속적인 지도·감독 필요 • 교육청과 협업이 원활하지 않을 때 마찰의 가능성 | <ul style="list-style-type: none"> • 효율성 확보와 효과적인 관리를 위해 지속적인 지도·감독 필요 • 교육청과 협업이 원활하지 않을 때 마찰의 가능성 | <ul style="list-style-type: none"> • 생산농가, 식재료 공급업체에 대한 학교 측면 신뢰성 확보의 어려움 • 품질관리의 한계 |
| 사례 | <ul style="list-style-type: none"> • 화성시 | <ul style="list-style-type: none"> • 고양시 | <ul style="list-style-type: none"> • 서울친환경유통센터(광역) | <ul style="list-style-type: none"> • 김포시, 서울 6개구 |

자료: 인천시(2019), '인천광역시 학교급식지원센터 설치 타당성 및 운영 방안 검토 용역'

그림 2-2 | 학교급식지원센터의 유형



자료: 교육부(2014.9), '학교급식지원센터 가이드라인'

제3절 국내 학교급식 실시현황

1 • 국내 학교급식의 역사

□ 우리나라 학교급식의 역사는 다음 표와 같음

표 2-3 | 한국 학교급식의 역사

| 구분 | 시기 | 주요내용 |
|----------|-----------|---|
| 외국원조 급식기 | 1953~1972 | <ul style="list-style-type: none"> • 국제연합아동기금(UNICEF)에서 공급한 분유 분배 시작(1953) • 세계민간구호협회(CARE)에서 학교급식 사업 인수(1957), 밀가루 제빵 급식 시작(1963) (매년 110만명의 아동 대상) • 미국국제개발처(USAID)로부터 급식양곡 공급으로 제빵 급식, 수제비 급식(1966) • 외국 원조의 종료(1972) |
| 자립 급식기 | 1973~1977 | <ul style="list-style-type: none"> • 정부예산 및 학부모 자부담에 의한 시범급식, 자활급식 시작(1973) • 학교급식 규칙 제정(1977) • 식중독이 발생하여 빵급식 폐지(1977) • 무상급식, 보호급식 중단(1977) |
| 급식제도 정착기 | 1978~1992 | <ul style="list-style-type: none"> • 도서벽지형, 농촌형, 도시형 시범급식 실시 및 학교급식 영양사 배치 (1978) • 학교급식법, 동법시행령 제정(1981) • 학교급식 업무가 체육부로 이관(1982) • 학교급식법 시행규칙 제정(1983) • 학교급식 업무가 문교부로 이관(1989) • 초등학교 중식지원사업 시작(1989) • 학교급식용 정부양곡 공급 시작(1990) • 공동조리급식제도 도입(1991) |
| 급식 확대기 | 1993~2002 | <ul style="list-style-type: none"> • 제14대 대통령 선거공약으로 학교급식 확대 채택(1993) • 학교급식 후원회 도입(법 1993년, 시행령 1994년) • 급식학교 영양사 직렬(보건직→식품위생직) 변경(1995) • 농어촌 중·고등학교 급식 시작(1996) • 학교운영위원회 설치(1997) • 위탁급식제도 도입(1997) • 중·고등학교 중식지원사업 시작(1997) • HACCP시스템 시범적용, 학교급식위생관리지침서 발간(2000) • HACCP 시스템 확대적용(2001) • 초·중·고, 특수학교 급식 확대(2002) |
| 급식 성숙기 | 2003~2008 | <ul style="list-style-type: none"> • 학교급식에서 우수농산물 사용을 위한 자치단체 지원근거 마련(2003) • 초·중등교육법상의 영양교사 배치근거 마련(2003) • 학교급식법 전부개정(2006) • 학교급식법 시행령 및 시행규칙 전부개정(2007) • 초·중등교육법상의 영양교사 배치(2007) |

표 2-3 계속 | 한국 학교급식의 역사

| 연도 | 구분 | 주요내용 |
|--------------------|-----------|--|
| 친환경 무상급식 추진기 | 2009~2014 | <ul style="list-style-type: none"> • 농어촌지역 초등학교 무상급식 실시(2010.3.) • 도시지역 초등학교 5~6학년 확대(2010.9.) • 초등학교 전학년 확대(2011.3.) • 유치원 만5세 확대(2011.9.) • 중학교 2~3학년 확대(2012) • 유치원 만3~5세, 초등학교 전학년(2013), 중학교 전학년 실시(2014) • 경기도교육청 친환경급식과 신설(2013) |
| 교육급식 추진기 | 2015~현재 | <ul style="list-style-type: none"> • 경기도교육청 교육급식과 과명칭 변경(2015) • 학생중심 맞춤형 식단 운영(2015) • 경기도교육청 맞춤형 교육급식 운영(2016) • 학생자치회 '교육급식부' 운영(2016) • 교육급식 연구회 운영(2017) |

자료: 경기도 교육청 홈페이지, '학교급식 업무 매뉴얼'

2 • 급식 운영 현황

- 전국 초·중고·특수학교 11,976개교 중 11,976교(100%) 모두 급식 실시
- 급식운영 형태
 - 직영급식 11,743교(98%): 단독조리 9,430교(80.3%), 공동조리 2,313교(19.7%)
 - 위탁급식 233교(2%): 일부위탁 190교(81.5%), 전부위탁 43교(18.5%)
- 급식학생 수
 - 1일 평균 534만명 급식(전체학생 대비 99.9%)
 - 학교당 평균 급식학생 수: 446명

표 2-4 | 학교급별 급식현황

| 구분 | 학교수(교) | | | 학생수(천 명) | | | 운영형태(교) | |
|------|--------|--------|-----|----------|-------|------|-------------|----------|
| | 전체 | 급식 | % | 전체 | 급식 | % | 직영(%) | 위탁(%) |
| 초등학교 | 6,165 | 6,165 | 100 | 2,680 | 2,679 | 99.9 | 6,158(99.9) | 7(0.1) |
| 중 학교 | 3,246 | 3,246 | 100 | 1,346 | 1,346 | 99.9 | 3,222(99.3) | 24(0.7) |
| 고등학교 | 2,378 | 2,378 | 100 | 1,293 | 1,292 | 99.9 | 2,178(91.6) | 200(8.4) |
| 특수학교 | 187 | 187 | 100 | 27 | 27 | 99.9 | 185(98.9) | 2(1.1) |
| 합계 | 11,976 | 11,976 | 100 | 5,346 | 5,344 | 99.9 | 11,743(98) | 233(2%) |

자료: 교육부(2022), '2021학년도 학교급식 실시현황'

3 • 급식 소요경비 및 인력 현황

□ 급식 예산규모: 6조 2,193억원

표 2-5 | 급식 예산규모

| 부담주체별 | 예산규모 | 비중 | 지출 항목별 | 예산규모 | 비중 |
|---------|------------|---------|-------------|----------------|--------------------|
| 교육비특별회계 | 4조 2,523억원 | (68.4%) | 인 건 비 | 식품비 | 2조 9,613억원 (47.6%) |
| 자치단체지원금 | 1조 5,082억원 | (24.2%) | | 인건비 | 2조 4,618억원 (39.6%) |
| 보호자부담금 | 3,077억원 | (5.0%) | | 연료비 기타 | 3,520억원 (5.6%) |
| 발전기금/기타 | 1,511억원 | (2.4%) | | 시설 유지비 | 617억원 (1.0%) |
| 계 | 6조 2,193억원 | (100%) | | 소 계 | 2조 8,755억원 (46.2%) |
| | | | 시설 설비비 | 3,825억원 (6.2%) | |
| | | | 계 | 6조 2,193억원 | (100%) |

자료: 교육부(2022), '2021학년도 학교급식 실시현황'

□ 영양교사·영양사·조리사·조리원 등 총 72,876명 배치

- 정규직(공무원 등) 8,052명(11%), 공무원 및 기타 64,824명(89%)
- 영양(교)사: 급식시설을 갖춘 학교(10,712개교)에 10,932명 배치
 - 조리사: 조리실이 설치된 학교(10,712개교)에 10,868명 배치
 - 조리원: 조리실이 설치된 학교에 51,076명 배치(교당 평균 4.8명)

4 • 전국 학교급식지원센터 운영 현황⁴⁾

□ 전국 245개 지자체 중 100개 지자체(40.8%)가 학교급식지원센터 운영

- 7개 광역 지자체(서울, 대전, 세종, 경기, 충남, 경북, 제주)와 93개 기초 지자체(학교급식지원센터를 통합 운영하는 안양·군포·의왕·과천, 논산·계룡 포함)
- 통합 운영되는 기초 지자체를 고려하면 실제 운영되는 학교급식지원센터는 96개소

□ 교육부 가이드라인의 유형 분류에 따르면, 전체 96개 학교급식지원센터 중 59개소(61.5%)가 부분위탁형이며, 행정형 16개소(16.7%), 통합직영형 12개소(12.5%), 통합위탁형 9개소(9.4%)순으로 집계됨

4) 지역농업네트워크 협동조합연합회(2020), '친환경농산물 학교급식 현황조사 연구용역 최종보고서' 재정리

5 • 경기도 학교급식 및 학교급식지원센터 현황

□ 경기도 급식학교 수는 2,489교, 급식학생 수는 1,495,426명(2021년 기준)으로 전국 시도 중 가장 많음

표 2-6 | 경기도 급식학교 수 및 급식학생 수

| 급식학교 수(교) | | | | | 급식학생 수(명) | | | | |
|-----------|-----|-----|----|-------|-----------|---------|---------|-------|-----------|
| 초 | 중 | 고 | 특수 | 계 | 초 | 중 | 고 | 특수 | 계 |
| 1,319 | 647 | 485 | 38 | 2,489 | 765,857 | 379,586 | 344,773 | 5,210 | 1,495,426 |

자료: 교육부(2022), '2021학년도 학교급식 실시현황'

□ 경기도 급식경비는 1조 4,519억원(2021년 기준)으로 전국 시도 중 가장 많음

표 2-7 | 경기도 학교급별 급식경비 현황

(단위: 천원)

| 초등학교 | 중학교 | 고등학교 | 특수학교 | 계 |
|-------------|-------------|-------------|------------|---------------|
| 720,405,449 | 330,785,226 | 387,579,941 | 13,154,647 | 1,451,925,263 |

자료: 교육부(2022), '2021학년도 학교급식 실시현황'

□ 경기도는 경기도(광역) 학교급식지원센터와 31개 기초지자체(시·군) 중 15개 자치단체가 학교급식지원센터를 운영⁵⁾

- 수원시, 고양시, 용인시, 성남시, 부천시, 화성시, 안산시, 안양시, 시흥시, 김포시, 광명시, 군포시, 하남시, 의왕시, 과천시
- 16개 시·군(가평군, 광주시, 구리시, 남양주시, 동두천시, 안성시, 양주시, 양평군, 여주시, 연천군, 오산시, 의정부시, 이천시, 파주시, 평택시, 포천시)은 학교급식센터 미운영

표 2-8 | 경기도 주요 지자체 학교급식지원센터 운영현황

| 시군 | 명칭 | 운영방식 | 물류위탁 | 유형 | 운영협의체 | 설립시기 |
|----|-----------|------|------------------|-------|-------|--------|
| 고양 | 학교급식 지원센터 | 농협위탁 | 위탁 (고양농협) | 물류유통형 | 심의위원회 | '11.03 |
| 화성 | 공공급식 지원센터 | 행정직영 | 화성푸드 통합지원센터 | 혼합형 | 운영위원회 | '12.02 |
| 성남 | 학교급식 지원센터 | 농협위탁 | 위탁 (농협중앙회) | 물류유통형 | 실무위원회 | '13.08 |
| 용인 | 학교급식 지원센터 | 농협위탁 | 위탁 (용인시 농협조합) | 물류유통형 | 심의위원회 | '14.07 |

자료: 안양·군포·의왕 공동급식지원센터(2018), '경기도 학교급식지원센터 사업현황 및 공동사업' 기준 최신내용 추가

주: 1)컨트롤타워형 - 지자체가 급식센터 운영에 핵심적인 역할을 함

2)물류유통형 - 위탁업체가 식자재 입고→ 분류·검수 → 포장 → 학교배송을 관할함

5) 지역농업네트워크 협동조합연합회(2020), '친환경농산물 학교급식 현황조사 연구용역 최종보고서' p.22

□ 경기도 학교급식지원센터들은 다음과 같은 특징을 가지고 있음

- 행정직영이 다수
- 컨트롤타워형이 다수
 - 화성시는 컨트롤타워와 물류유통형의 혼합형으로 푸드통합지원센터와 결합
- 민관거버넌스 기구 운영
- 도시지역 중심으로 설립

03

수원시 학교급식지원센터 현황 및 타 지자체 사례분석

제1절 관내 학교급식 일반현황

1. 수원시 학교급식의 역사

□ 수원시 학교급식 지원사업 연혁

- 시기 : 매년 3월 ~ 다음 해 2월
- 대상 : 관내 사립유치원, 초등학교, 중학교, 고등학교 전학년 학생
- 목적 : 성장기 학생들의 올바른 식습관 형성 및 학생과 학부모의 경제적 부담 경감으로 보편적 교육복지 실현
- 내용 : 경기도교육청, 경기도청과 예산에 대응하여 학교급식경비(중식비) 지원
- 2021년 기준 35,900천원 예산 규모

표 3-1 | 수원시 학교급식비 지원(2013년~2021년)

| 연도 | 지원대상 | 지원예산(천원) |
|-------|---|----------|
| 2013년 | • 초중등 전학년, 사립유치원(만3~5세) | 33,944 |
| 2014년 | • 초중등 전학년, 사립유치원(만3~5세) | 34,216 |
| 2015년 | • 초중등 전학년, 사립유치원(만3~5세) | 34,051 |
| 2016년 | • 초중등 전학년, 사립유치원(만3~5세) | 33,733 |
| 2017년 | • 초중등 전학년, 사립유치원(만3~5세) | 27,927 |
| 2018년 | • 초중등 전학년, 고등 3학년, 대안학교, 사립유치원(만3~5세) | 32,683 |
| 2019년 | • 초중등 전학년, 고등 2,3학년('19.9월 전학년), 대안학교, 사립유치원(만3~5세) | 42,340 |
| 2020년 | • 초중고 전학년, 대안교육기관, 사립유치원(만3~5세) | 28,599 |
| 2021년 | • 초중고 전학년, 대안교육기관, 사립유치원(만3~5세) | 35,900 |

자료: 수원시 홈페이지

□ 수원시 학교급식지원센터 연혁

- 2012년 3월 개소하여 현재 행정팀원 3명, 전담 인력 4명의 직원이 학교급식 지원사업 및 식생활교육 프로그램 직영 운영

표 3-2 | 수원시 학교급식지원센터 연혁

| 연도 | 연혁 |
|-------------------|------------------------------|
| '12.03.19. | 수원시 학교급식지원센터 개소식 |
| '16.10.04. | 수원시 학교급식지원센터 위탁 운영(지속가능도시재단) |
| '18.03.23. | 효율적 운영을 위한 학교급식지원센터 직영방침 결재 |
| '18.05.09.~08.24. | 학교급식지원센터 직원 채용(시간선택제 임기제) |
| '18.08.13.~08.31. | 학교급식지원센터 이전 및 재배치 공사 |
| '18.08.31. | 지속가능도시재단과 위수탁협약 해지 |
| '18.09.03. | 수원시 학교급식지원센터 직원 임용 및 업무개시 |

자료: 수원시 내부자료(2023년 1월)

2. 수원시 학교 현황

- 2022년 4월 기준 수원시 소재 학교는 388개교, 학급 수는 6,267개, 학생 147,350명, 교원 11,625명이 있음
 - 공립학교 264개, 사립학교 113개, 단설 11개
 - 유치원 184곳, 초등학교 99개교, 중학교 57개교, 고등학교 44개교, 특수학교 3개교, 평생 교육시설 1개교

표 3-3 | 수원시 학교 현황(2022. 4. 1. 기준)

| 학교별 | 설립별 | 학교수 | 학생수 |
|-----------|-----|------------|----------------|
| 유치원 | 소계 | 184 | 14,097 |
| | 공립 | 84 | 1,557 |
| | 사립 | 89 | 11,106 |
| | 단설 | 11 | 1,434 |
| 초등학교 | 소계 | 99 | 65,040 |
| | 공립 | 97 | 63,679 |
| | 사립 | 2 | 1,361 |
| 중학교 | 소계 | 57 | 33,483 |
| | 공립 | 51 | 30,614 |
| | 사립 | 6 | 2,869 |
| 고등학교 | 소계 | 44 | 34,100 |
| | 공립 | 31 | 22,667 |
| | 사립 | 13 | 11,433 |
| 특수학교 | 소계 | 3 | 456 |
| | 공립 | 1 | 204 |
| | 사립 | 2 | 252 |
| 평생교육시설 | 소계 | 1 | 174 |
| | 공립 | - | - |
| | 사립 | 1 | 174 |
| 총계 | | 388 | 147,350 |

자료: 수원시 내부자료(2023년 1월)

3 수원시 학교급식지원센터 운영 현황

1) 운영방식

- 수원시 학교급식지원센터는 2012년 개소 이후 직영과 위탁방식을 거쳐 2018년 9월부터 직영 방식으로 수원시 농업기술센터 생명산업과 식생활개선팀 관할 하에 운영

표 3-4 | 수원시 학교급식지원센터 운영방식 연혁

| 운영기간 | 운영형태 | 운영주체 | 직원현황 |
|------------------------------|------|---|---|
| 2012.03.19. ~ 2016.10.03. | 직영 | 수원시 교육청소년과, 수원시 생명산업과 ※ 조직개편: 생명산업과 급식지원팀 통합(2014. 1. 24.) | 시간선택제임기제 3명 (나급 1명, 라급 1명, 마급 1명) |
| 2016.10.04. ~ 2018.08.31. | 위탁 | 수원시 지속가능도시재단 | 계약직(비정규직) 3명 (센터장 4급 1명 주임 6급 1명 사원 7급 1명) |
| 2018.09.01. ~ 현재까지 | 직영 | 수원시 생명산업과 식생활개선팀 | 식생활개선팀 3명, 센터전담 시간선택제임기제 4명 (나급 1명, 라급 1명, 마급 2명) |

자료: 수원시 내부자료(2023년 1월)

2) 운영인력

- 생명산업과 식생활개선팀 업무 분장 : 행정6급 팀장 1명, 행정7급 주무관 1명, 행정9급 주무관 1명, 시간선택제 임기제공무원 4명(나급 1명, 라급 1명, 마급 2명)
 - 팀장(행정6급): 식생활개선팀 업무 총괄
 - 주무관1(행정7급): 푸드플랜 등 먹거리종합계획 추진, 학교급식지원센터 지원관리, 학교급식지원 심의위원회운영, 팀 예산·서무
 - 주무관2(행정9급): 학교무상급식 지원사업, 대안교육기관 급식경비 지원, 어린이 건강과일 지원, 우수 농산물 학교급식 지원
 - 주무관3(센터장, 지방시간선택제임기제 나급): 학교급식지원센터 업무 총괄, 먹거리 관련 대외 협력
 - 주무관4(지방시간선택제임기제 라급): 학교급식(수산물, 김치, 가공품)공동구매 업체 추천 사업, NonGMO 가공품 차액지원사업 추진, 학교급식 네트워크 운영 및 지원
 - 주무관5(지방시간선택제임기제 마급): 학교우유급식 지원, 초등돌봄교실 과일간식 지원, 학교급식지원센터 홍보 및 서무

- 주무관6(지방시간선택제임기제 마급): 학교급식 식자재 안전성 검사 추진, 생활교육 과정 운영, 생산지 체험활동 운영, 학교급식 네트워크 운영

표 3-5 | 수원시 학교급식지원센터 운영인력

| 구분 | 담당업무 |
|-----------|--|
| 팀장 | • 식생활개선팀 업무 총괄 |
| 주무관1 | • 푸드플랜 등 먹거리종합계획 추진, 학교급식지원센터 지원관리, 학교급식지원 심의위원회운영, 팀 예산·서무 |
| 주무관2 | • 학교무상급식 지원사업, 대안교육기관 급식경비 지원, 어린이 건강과일 지원, 우수 농산물 학교급식 지원 |
| 주무관3(센터장) | • 학교급식지원센터 업무 총괄, 먹거리 관련 대외협력 |
| 주무관4 | • 학교급식(수산물, 김치, 가공품) 공동구매 업체 추천사업, NonGMO 가공품 차액지원사업 추진, 학교급식 네트워크 운영 및 지원 |
| 주무관5 | • 학교우유급식 지원, 초등돌봄교실 과일간식 지원, 학교급식지원센터 홍보 및 서무 |
| 주무관6 | • 학교급식 식자재 안전성 검사 추진, 생활교육 과정 운영, 생산지 체험활동 운영, 학교급식 네트워크 운영 |

자료: 수원시 내부자료

3) 추진사업

□ 크게 ▲학교급식 지원사업과 ▲대시민 식생활 교육프로그램 운영으로 구분

□ 학교급식 지원사업

○ 학교급식 김치업체 추천사업 / 학교급식 수산물 공동구매업체 추천사업

- 학교급식에 납품되는 김치 및 수산물을 학교에서 공동 구매할 수 있도록 업체를 추천하고 납품가를 협상하여 저렴한 가격에 양질의 식재료가 학교급식에 납품될 수 있도록 함

○ Non-GMO 가공식품 차액 지원사업

- Non-GMO 가공품 8개 품목 대상으로 공급가격의 일부 차액 지원

○ 학교급식 식자재 안전성 검사

- 합성보존료, 합성감미료, 합성착색료, 대장균, 이물 등에 관한 주기적인 안전성 검사 시행. 검사결과 유해물질이 기준치 이상 검출 시 해당 품목공급 즉시 중단하고 ‘식품위생법’에 따른 행정처분 시행

□ 식생활 교육프로그램 운영

- 찾아가는 건강먹거리 수업
 - 올바른 식습관 형성을 위한 식생활 관련 이론 및 실습교육
 - 기후위기와 지속가능한 먹거리 (예: 우리밀 싹 키우기 등)
- 영양(교)사 심화교육
 - 학교급식 관련 이론 및 실습교육을 통해 학교급식의 역할 등에 관한 이해력 제고
 - 편식교육, 4차 산업혁명 푸드테크, 식품 알레르기, 직무 스트레스, 전통장 만들기 실습 등
- 학부모 식생활 교육
 - 식품첨가물과 건강한 간식 만들기
- 먹거리 길라잡이 양성과정(성장/전문)
 - 기후위기 대응을 위한 채식, 식품 첨가물과 가공식품 등
- 그 외 생태순환 먹거리 생산체험, 농어촌·생산지 체험활동, 내가 만드는 집밥, 행복한 집밥 만들기, 식생활 강사 양성과정 등 운영
- 2020년 코로나19 발생 이후 식생활 교육 프로그램 운영이 많이 축소된 상황

표 3-6 | 수원시 학교급식지원센터 연도별 식생활 교육 프로그램

| 연도 | 프로그램 명 |
|------|---|
| 2018 | <ul style="list-style-type: none"> • 찾아가는 건강 먹거리 수업 • 먹거리 길라잡이 양성과정(성장), 먹거리 길라잡이 양성과정(전문) • 농어촌·생산지 체험활동 • 생태순환 먹거리 생산체험 • 건강 먹거리 워크숍 • 영양(교)사 심화과정 |
| 2019 | <ul style="list-style-type: none"> • 행복한 집밥만들기 • 먹거리 길라잡이 양성과정(성장), 먹거리 길라잡이 양성과정(전문) • 식생활 강사 양성과정 • 찾아가는 건강먹거리 수업 • 영양(교)사 심화교육 • 생태순환 먹거리 생산체험 • 농어촌·생산지 체험활동 |
| 2020 | <ul style="list-style-type: none"> • 수원시와 함께하는 생애주기별 맞춤형 식생활 교육 꾸러미 |
| 2021 | <ul style="list-style-type: none"> • 찾아가는 건강 먹거리 수업 |
| 2022 | <ul style="list-style-type: none"> • 찾아가는 건강먹거리 수업 • 영양(교)사 심화과정 교육 • 학부모 식생활 교육 • 먹거리 길라잡이 양성과정 |

그림 3-1 | 수원시 학교급식지원센터 식생활 교육 프로그램



자료: 수원시 홈페이지

표 3-7 | 수원시 학교급식지원센터 주요사업 (2022년 기준)

| 구분 | | 세부내용 |
|----------------|------------------------------|---|
| 학교 급식 지원 | 학교급식 식자재 공동구매 업체 추천 | <ul style="list-style-type: none"> 추천대상: 관내 단설유치원, 초·중·고·특수학교 추천품목: 김치, 수산물, 가공식품 사업내용: 학교급식에 우수한 식재료 공급 및 정기적인 업체 위생관리를 통해 안전한 학교급식 환경 조성 업체선정: 공모를 통해 서류 평가, 현장 심사, 제안서 평가(맛평가)를 거쳐 최종 선정 |
| | Non-GMO 가공품 차액 지원 | <ul style="list-style-type: none"> 지원대상: 관내 단설유치원, 중학교, 고등학교 등 희망학교 지원내용: Non-GMO 가공품 8개 품목 대상으로 공급가격의 일부 차액 지원 업체선정: 공모를 통해 서류 평가, 현장 심사를 거쳐 최종 선정 지원방법: 학교별 공급확인서를 근거로 공급업체에 월 단위로 보조금 지급 |
| | 학교급식 식자재 안전성 검사 | <ul style="list-style-type: none"> 목적: 위해요소를 차단하여 학생들의 건강권 및 학교급식의 신뢰 확보 대상: 학교급식 납품 식자재(김치, 수산물, 가공품, 한우 등) 내용: 합성보존료, 합성감미료, 합성착색료, 대장균, 이물 등에 관한 주기적인 안전성 검사 시행. 검사결과 유해물질이 기준치 이상 검출 시 해당 품목공급 즉시 중단, '식품위생법'에 따른 행정처분 시행 시기: 연중 <ul style="list-style-type: none"> ▲농·수산물, 가공식품 방사능 검사(2·4·5·6·8·9·10월) ▲수산물 중금속 검사(2·8월) ▲김치 안전성 검사(4·9월) ▲가공식품 안전성 검사(5·10월) ▲축산물(한우) 유전자 검사(5·11월) ▲수산물 안전성 검사(6·11월) 등 절차: 연간 검사계획 수립 → 시료 수거 → 검사 의뢰 → 결과 발송 및 공유 |
| 식생활 교육 | 찾아가는 건강먹거리 수업 | <ul style="list-style-type: none"> 대상: 관내 초·중·고등학교 재학생 중 선정 내용: 올바른 식습관 형성을 위한 식생활 관련 이론 및 실습교육 <ul style="list-style-type: none"> - 기후위기와 지속가능한 먹거리: 우리밀 싹 키우기 절차: 교육계획 수립 → 교육안내 및 접수 → 학급선정 → 교육실시 → 교육평가 및 결과보고 |
| | 영양(교)사 심화교육 과정 | <ul style="list-style-type: none"> 대상: 관내 학교 영양(교)사, 급식관계자 중 희망자 내용: 학교급식 관련 이론 및 실습교육을 통해 학교급식의 역할 등에 관한 이해력 제고 <ul style="list-style-type: none"> - 편식교육, 4차 산업혁명 푸드테크, 식품 알레르기, 직무 스트레스, 전통장 만들기 실습 등 절차: 교육계획 수립 → 교육안내 및 접수 → 대상자 선정 → 교육실시 → 교육평가 및 결과보고 |
| | 학부모 식생활 교육 | <ul style="list-style-type: none"> 대상: 학부모, 원아 내용: 식품첨가물과 건강한 간식 만들기 |
| | 먹거리 길라잡이 양성과정 | <ul style="list-style-type: none"> 대상: 수원시민 내용: 기후위기 대응을 위한 채식, 식품 첨가물과 가공식품 등 |

자료: 수원시 홈페이지, 수원시 보도자료(2021.2.24.), 「수원시 학교 급식, 안심하고 먹어도 됩니다」

제2절 타 지자체 학교급식 사례분석

- 학교급식지원센터를 운영 중인 경기도 15개 시·군(안양·군포·의왕·과천은 공동급식지원센터 운영) 중 직영방식은 7개소, 위탁방식은 5개소임
- 직영: 수원시, 하남시, 광명시, 화성시, 부천시, 김포시, 안산시
- 위탁: 고양시, 성남시, 용인시, 시흥시, 안양·군포·의왕·과천시

1 직영방식

- 학교급식지원센터 인력: 3~7명
 - 센터장, 직원으로 구성
 - 지자체에 따라 사무국장(또는 팀장)을 두고 있음
- 추진업무: 급식지원, 식재료 공동구매, 식생활교육, 체험활동, 홍보 등

표 3-8 | 직영방식으로 운영 중인 경기도 시·군 학교급식지원센터(7개) 현황

| 시군 | 부서명 | 급식지원센터 직원현황 | 추진업무 |
|-----|----------------------------|--|---|
| 수원시 | 생명산업과 식생활개선팀(7명) | • 팀장 1명, 주무관 2명 • 센터장: 1명, 직원: 3명 | • 학교급식 지원사업 • 대시민 식생활 교육 프로그램 |
| 하남시 | 평생교육원 평생교육과 (교육지원팀) | • 센터장: 시장 • 사무국장: 1명 • 직원: 2명 | • 식생활교육 • 식재료(김치) 공동구매 • 체험활동 • 홍보 |
| 광명시 | 도시농업과 (친환경급식팀) | • 센터장: 1명(도시농업과장) • 사무국장: 1명 • 직원: 2명 | • 식생활교육 • 식재료 공동구매, • 임산부 친환경 농산물 꾸러미 |
| 화성시 | 농식품유통과 (공공급식팀) | • 팀장: 1명 • 직원: 3명 (푸드통합지원센터 공공급식팀 6명 별도) | • 식생활교육 • 식재료(수산물) 공동구매 • 교류 및 홍보 • 체험활동 |
| 부천시 | 공원사업단 도시농업과 (농식품유통팀) | • 센터장: 1명(비상근) • 사무국장: 1명 • 직원: 3명 | • 식생활교육 • 식재료(수산물) 공동구매 • 체험활동 • 급식지원(대안교육기관, 유치원, 돌봄 교실 과일간식) • 어린이 건강과일 • 임산부 친환경농산물꾸러미 • 지역농산물 먹거리지원 |

자료: 수원시 내부자료(2023년 1월), 화성시 홈페이지
(https://www.hscity.go.kr/www/organ/BD_selectOrganList.do?q_deptCode=55304860000&q_parntsAt=)

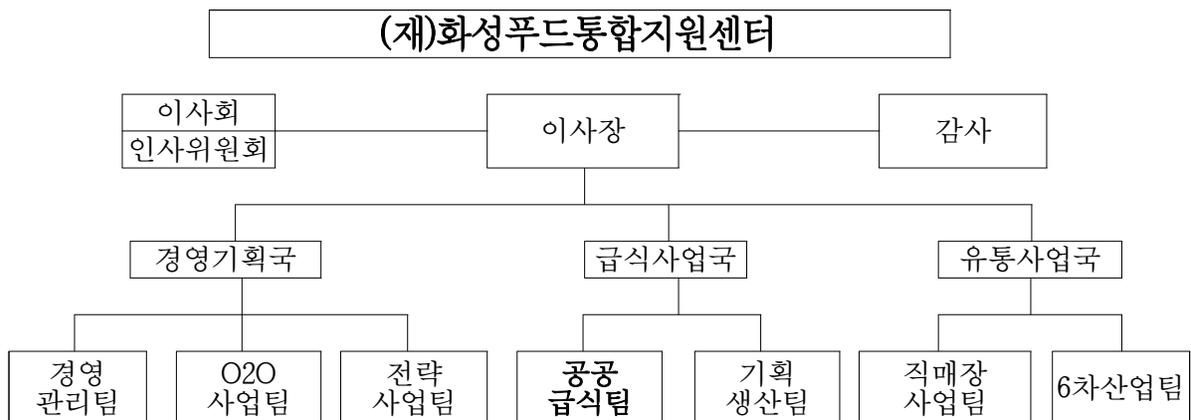
표 3-8 계속 | 직영방식으로 운영 중인 경기도 시·군 학교급식지원센터(7개) 현황

| 시군 | 부서명 | 급식지원센터 직원현황 | 추진업무 |
|-----|--------------------------|--|--|
| 김포시 | 농업기술센터 농정과 (급식지원팀) | <ul style="list-style-type: none"> • 센터장: 1명(비상근, 운영위 원장 겸직) • 팀장: 1명(행정 6급) • 주무관: 4명 - 시간선택제 임기제 다급 1명, 라급 2명, 수산 9급 1명) | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 식생활교육 ▪ 식재료 공동구매 ▪ 급식경비지원 ▪ 급식지원(우수농산물, 가공식품 차액, 우수축산물, 유치원 축산물, 우유, 돌봄교실 과일간식) |
| 안산시 | 농업정책과 (학교급식팀) | <ul style="list-style-type: none"> • 센터장: 1명(팀장 겸직) • 직원: 2명(공무직) | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 식생활교육 ▪ 체험활동 |

1) 화성시

- 2012년 화성시 농산물유통사업단 학교급식유통센터 개관 이후, 2016년 재단법인 ‘화성통합푸드지원센터’를 설립하여 공공(학교) 급식사업 운영
 - 위탁근거: 「재단법인 화성푸드통합지원센터 설립 및 운영에 관한 조례」, 「화성시 공공급식지원조례」
 - 화성통합푸드지원센터는 학교급식 사업 뿐 아니라 로컬푸드직매장 운영 활성화, 스마트 인프라 비대면 판로 지원, 가공장 운영 활성화 등 11개 주요사업 수행
- 화성통합푸드지원센터 개요
 - 위치: 화성시 봉담읍 서봉산길 20-30
 - 조직: 3국 7팀
 - 인력운영: 현원 108명(2021년 기준)
 - 공공급식팀: 팀장 1명(화성시 6급 파견), 팀원 5명, 총 6명

그림 3-2 | 화성푸드통합지원센터 조직도



자료: 화성푸드통합지원센터(2023), '2023년도 화성푸드통합지원센터 주요업무계획'

□ 공공(학교)급식 식재료 공급 및 우수농산물 차액지원 사업(2023년 기준)

○ 사업대상

- 화성시 초·중·고·유치원 학교급식 식재료 공급(총 228개교)
- 화성시 국공립 및 화성형 어린이집 식재료 공급 시범사업 추진(총 60개원)
- 가공품 공동구매 공급사업 총 140개교 공급(화성 115개교, 오산 25개교)

○ 사업목표: 매출 35,000백만원, 지역 우수농산물·가공품 1,680톤 공급 목표

○ 사업내용: 공공급식 품질개선 사업(농가협의회, 협력사 선정회 등) 운영, 쌀 차액지원사업 (정부미가와 햇살드리 친환경쌀 공급가의 차액지원), 농산·가공 차액지원

○ 소요예산: 56.6억원

- 미곡보조금(도비) 1,000백만원, 미곡/농산물/지역가공품 보조금(시비) 3,180백만원, 식재료운송 1,279백만원, 유지관리 205백만원

□ 공공급식 출하구조

표 3-9 | 화성시 계약재배 농가 및 인증별 현황(2021)

| 총계 | 농가수(명) | | 인증(명) | | | 품목수 |
|-----|-----------|----|-------|-----|----|-----|
| | 작목반 | 개인 | 친환경 | GAP | 일반 | |
| 156 | 12개(128명) | 28 | 68 | 78 | 11 | 60 |

자료: 아이콘마케팅연구소(2021.10), '화성시 공공급식 기획생산체계 구축연구' 최종보고 자료

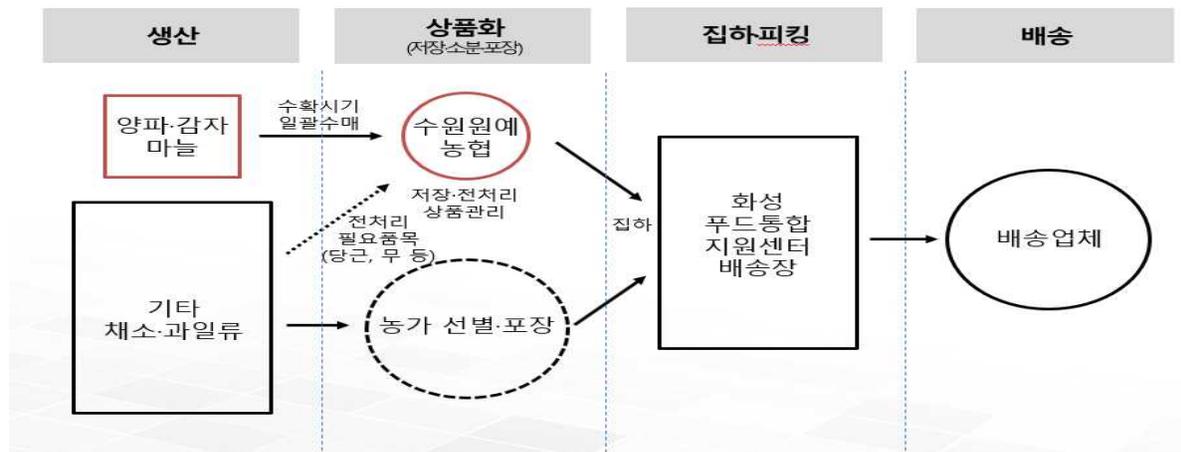


그림 3-3 | 화성시 공공급식 출하구조

자료: 아이콘마케팅연구소(2021.10), '화성시 공공급식 기획생산체계 구축연구' 최종보고 자료

2

위탁방식

- 고양시, 성남시, 용인시는 농협에 위탁하여 학교급식지원센터 운영(자체 인력 없음)
- 시흥시는 민간(시흥시 학교급식운동본부) 위탁으로 학교급식지원센터를 운영 중이며, 조직인원은 6명
- 안양·군포·의왕·과천 공공급식지원센터는 재단 위탁으로 운영 중이며, 조직인원은 8명

표 3-10 | 위탁방식으로 운영 중인 경기도 시·군 학교급식지원센터(8개) 현황

| 시군 | 부서명 | 위탁 | 직원현황 | 추진업무 |
|-----------------------------|--|------------|---------------------------------------|---|
| 고양시 | 농산유통과 (학교급식지원팀) | 위탁 (농협) | • 팀장: 1명 • 직원: 22명 | HACCP 친환경 담당, 계약, 구매·수발주, 물류, 전처리·소포장 등 |
| 성남시 | 교육청소년과 (학교급식팀) | 위탁 (농협) | • 센터장: 1명 • 직원: 55명 | 무상급식, 친환경 우수 농산물·쌀 차액지원, 학교급식 식재료 안전성 검사, GMO 식품 원천 차단, 친환경 학교급식 교육, 학교급식 식생활 개선교육 사업 등 |
| 용인시 | 농업정책과 (급식지원팀) | 위탁 (농협) | • 대표이사: 1명 • 센터장: 1명 • 직원: 17명 | 학교급식 총괄, 유통/마케팅 등 |
| 시흥시 | 농업기술센터 농업정책과 (로컬푸드팀) | 위탁 (민간) | • 센터장: 1명(상근) • 팀장: 2명 • 직원: 3명 | 식생활교육, 식재료 공동구매, 로컬푸드 활성화, 체험활동, 홍보, 가공품 차액지원 |
| 안양시/ 군포시/ 의왕시/ 과천시 | (재)안양군포의왕과천 공동급식지원센터 • 안양-교육청소년과(교육지원팀) • 군포-청소년청년정책과(학교교육지원팀) • 의왕-평생교육과(학교지원팀) • 과천-교육청소년과(교육지원팀) | 위탁 (재단) | • 센터장: 1명(상근) • 팀장: 1명 • 직원: 6명 | 식생활교육, 식재료(수산물, 가공식품, 무농약쌀) 공동구매, 체험활동 |
| | 안양시 먹거리 종합지원센터 | 위탁 (민간) | • 계약직: 2명 | 어린이집 공동구매 먹거리정책 식생활문화 확산 |

주: 고양시, 성남시, 용인시는 물류인력까지 포함한 현황

1) 성남시

- 성남시는 2013년 친환경 학교급식지원센터 설립 이래 농협 위탁으로 운영
 - 위탁근거: 「성남시 학교급식 지원에 관한 조례」 제7조제3, 「성남시 사무의 민간위탁 촉진

및 관리조례」 제5조 및 제6조

- 선정사유: 설비 자부담 및 우수한 식재료 공급능력 등 종합적으로 판단
- 위탁기간: 협약일로부터 3년, 농협 위탁운영 협약체결 재연장(2022년 2월)
- 위탁범위: 급식지원센터 운영 전반(우수식 재료 조달 및 배송 등)

□ 성남시 학교급식지원센터 개요

- 위치: 분당구 성남대로 43번길 11
- 시설(연면적): 1,700㎡(514평)
 - 사무공간: 447㎡(135평), 저장고·분류장: 1,253㎡(379평)
- 사업대상: 참여학교 142개소(2022년 기준)⁶⁾
- 조직현황: 56명
 - 센터 13명(센터장 1명, 기획/운영전반 1명, 전산/계약 1명, 정산/매입매출 1명, 양곡 1명, 수발주 5명, 검품/피킹 2명)
 - 물류배송 43명(총괄 1명, 야간물류 9명, 배송 33명)
 - 사업내용: 무상급식, 친환경 우수 농산물·쌀 차액지원, 학교급식 식재료 안전성 검사, GMO 식품 원천 차단, 친환경 학교급식 교육, 학교급식 식생활 개선교육 사업 등

□ 품목별 공급현황

- 2022년 공급액은 255억으로 전년도(189억) 대비 35.1% 증가
 - 농산물 공급액은 118억원으로 전체 공급량 대비 46.2% 차지

표 3-11 | 성남시 학교급식 품목별 공급현황(2021~2022)

(단위: 백만원, %)

| 구 분 | 2022년 | 2021년 | 대비 | 성장률 | 점유비 |
|--------|--------|--------|-------|------|-------|
| 계 | 25,524 | 18,887 | 6,637 | 35.1 | 100.0 |
| 농산물 | 11,803 | 8,724 | 3,079 | 35.3 | 46.2 |
| 쌀 | 2,785 | 2,013 | 772 | 38.4 | 10.9 |
| 김치 | 2,703 | 1,904 | 799 | 42.0 | 10.6 |
| 축산물 | 2,987 | 2,226 | 761 | 34.2 | 11.7 |
| 수산물 | 2,996 | 2,150 | 846 | 39.3 | 11.8 |
| 떡 | 440 | 314 | 126 | 40.1 | 1.7 |
| 기타(가공) | 1,810 | 1,556 | 254 | 16.3 | 7.1 |

자료: 성남시 학교급식지원센터, '2022년 운영결과 및 2023년 운영계획(안)'(2023)

6) 성남시 관내 158개교 중 학교급식 센터이용은 142개교(89.9%)임

□ 인증별 공급현황

- 2022년 전체 공급액 255억원 중 친환경, G마크 등 인증식품 공급액은 193억원으로 75.7%를 차지함

표 3-12 | 성남시 학교급식 인증별 공급현황(2021~2022)

(단위: 백만원, %)

| 구 분 | 항 목 | 2022년 | 2021년 | 대비 | 성장률 |
|--------|-----|--------|--------|-------|-------|
| 계 | | 19,339 | 15,238 | 4,101 | 26.9 |
| 농산물 | 친환경 | 8,929 | 7,338 | 1,591 | 21.7 |
| 쌀 | 친환경 | 2,785 | 2,013 | 772 | 38.4 |
| 김치 | G마크 | 2,703 | 1,904 | 799 | 42.0 |
| 축산물 | 무항생 | 2,987 | 2,226 | 761 | 34.2 |
| 떡 | G마크 | 249 | 314 | △65 | △20.7 |
| 기타(가공) | G마크 | 1,686 | 1,443 | 243 | 16.8 |

자료: 성남시 학교급식지원센터, '2022년 운영결과 및 2023년 운영계획(안)'(2023)

□ 안전성 검사: 407건 수행(2022년 기준)

표 3-13 | 성남시 안전성 검사

| 구 분 | 2022년 | 2021년 | 대비 | 결과 | 의뢰기관 |
|----------|-------|-------|----|----|--------|
| 계 | 407 | 354 | 53 | 적합 | |
| 잔류농약정밀검사 | 179 | 149 | 30 | 적합 | 급식지원센터 |
| 잔류농약정밀검사 | 2 | 2 | - | 적합 | 성남시청 |
| 방사능검사 | 90 | 90 | - | 적합 | 성남시청 |
| 방사능검사 | 64 | 50 | 14 | 적합 | 급식지원센터 |
| 대장균 | 16 | 14 | 2 | 적합 | 성남시청 |
| 노로바이러스 | 10 | 8 | 2 | 적합 | 성남시청 |
| 중금속 | 34 | 25 | 9 | 적합 | 성남시청 |
| 한우DNA | 5 | 5 | - | 적합 | 성남시청 |
| 타르색소 | 4 | 8 | △4 | 적합 | 성남시청 |
| 아황산 | 3 | 3 | - | 적합 | 성남시청 |

자료: 성남시 학교급식지원센터, '2022년 운영결과 및 2023년 운영계획(안)'(2023)

□ 공급업체 현장점검 실시: 5개분야 13개업체

- 분야: 김치, 쌀, 나물류, 수산, 축산
- 점검내용: 위생상태(종사자 보건증 보유 여부, 작업장 청결 상태, 위생복 착용 및 관리), 재료보관(저장고 온도 원부 재료와 제조품의 유통기한 표시 및 변조 여부), 법적서류(원산지 증명, 작업자 교육, 안전성 검사, 차량온도 및 소독필증 관리대장 등), 시설 청결관리(배수로 적정성, 바닥, 천장, 작업대 청결상태)

2) 고양시

□ 2011년 학교급식지원센터 개소 이래 민간위탁으로 (주)농협하나로유통이 운영

- 위탁근거: 「고양시 민간위탁 관리 조례」(조례 제487호), 「고양시 학교급식 지원에 관한 조례」

□ 고양시 학교급식지원센터 개요

- 인력현황: 23명(팀장 1명, HACCP 친환경 담당 1명, 구매·수발주 6명, 정산 2명, 물류 4명, 계약 1명, 전처리·소포장 7명)

표 3-14 | 고양시 학교급식지원센터 인력현황

| 구분 | 팀장 | HACCP 친환경 | 구매,수발주 | 정산 | 물류 | 계약 | 전처리 소포장 | 합계 |
|-------|----|--------------|--------|----|----|----|------------|----|
| 인원(명) | 1 | 2 | 6 | 2 | 4 | 1 | 7 | 23 |

자료: 고양시 학교급식지원센터 내부자료(2023.2)

- 사업대상: 182개 학교(2022년 12월말 기준)

- 초등학교 86개교, 중학교 43개교, 고등학교 37개교, 특수학교 3개교, 유치원 12곳

표 3-15 | 고양시 학교급식지원센터 공급학교 현황

(단위 : 개교)

| 구분 | 쌀 | 농산물 | 가공식품 | 수산물 | 김치류 |
|-----------------|------|------|------|------|------|
| 초등학교(86) | 86 | 86 | 84 | 86 | 86 |
| 중학교(43) | 43 | 0 | 27 | 37 | 3 |
| 고등학교(37) | 37 | 0 | 4 | 10 | 12 |
| 특수학교(3)/유치원(12) | 3/12 | 3/12 | 3/12 | 3/12 | 3/12 |
| 합계 | 181 | 101 | 130 | 148 | 116 |

자료: 고양시 학교급식지원센터 내부자료(2023.2)

□ 운영체계

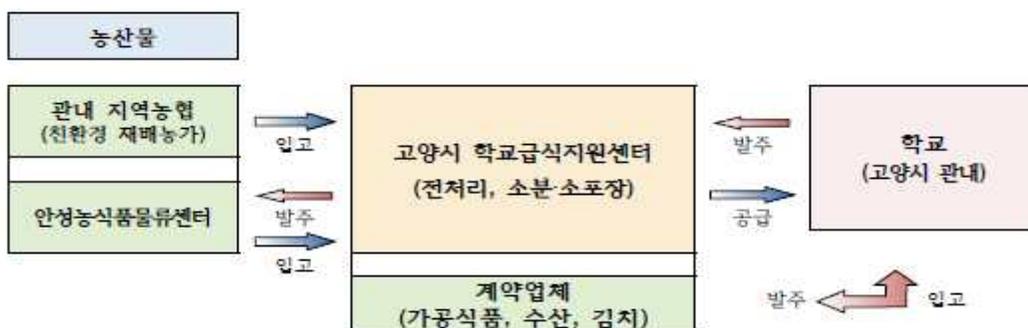


그림 3-4 | 고양시 학교급식지원센터 운영체계

자료: 고양시 학교급식지원센터 내부자료(2023.2)

□ 안전성 검사

표 3-16 | 고양시 학교급식지원센터 안전성 검사

| 구분 | 검사기관 | 2022년도 | 비고 |
|------------|----------------|-------------|----------|
| 잔류농약 정밀검사 | 고양시 농업기술센터 | 108건 | 농산물 |
| | 고양시 일산서구청 | 2건 | |
| | 농협식품안전연구원 | 43건 | |
| 방사성물질 정밀검사 | 경기도 농수산물안전성검사소 | 50건 | 농산물, 수산물 |
| 중금속 정밀검사 | 경기도 농수산물안전성검사소 | 30건 | 수산물 |
| 합 계 | | 233건 | |

자료: 고양시 학교급식지원센터 내부자료(2023.2.)

3) 용인시

□ 용인시는 2014년 학교급식지원센터 개소 이래 용인시 농협조합공동사업법인 위탁으로 운영

- 위탁근거: 「용인시 학교급식 지원에 관한 조례」

□ 용인시 학교급식지원센터 개요

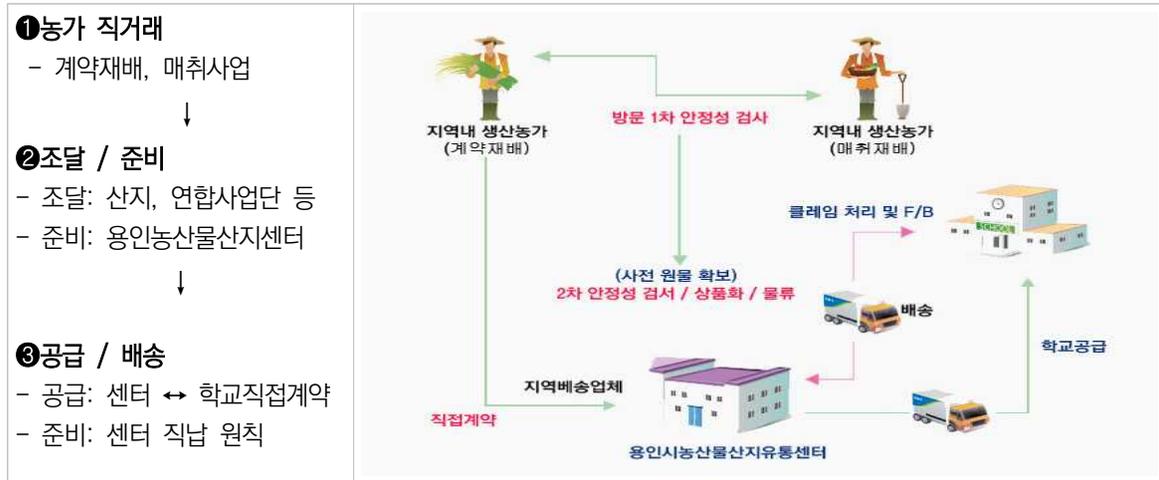
- 위치: 용인시 처인구 원삼면 죽양대로 1763번길 36-2
- 주관조합/참여조합 수: 원삼농업협동조합/10개
- 규모: 대지 7,429㎡, 건물 2,812.8㎡
- 조직현황: 19명(대표이사 1명, 센터장 1명, 기획총무 1명, 학교급식 12명, 산지관리 및 일반유통 4명)
 - 기획/총무: 전략기획, 회계정산, 시설관리, 참여주체 관리 조율
 - 유통/마케팅 담당: 판로개척, 원물확보, 산지 및 농가관리
 - 학교급식 담당 : 학교급식 총괄, 수발주 및 급식운영 관리, 산지 및 농가관리, 학교급식 수발주
- 사업대상: 224개 학교(사립유치원 59곳, 초·중·고교 165개교), 학생 13만 3,255명 (2022년 기준)

□ 운영체계

- 학교용 전산 수발주 시스템(구축 예정): 학교에서 식재료 주문 시 전화, 이메일 대신 농협이 제공하는 웹화면에서 직접 주문 및 주문내역 확인 가능
 - 영양(교)사가 직접 주문하고 NEIS 주문서(엑셀) 주문내역 수정 및 조회가능, 주문현황을 통해 미배송 내역 확인, 영양(교)사의 행정업무 경감

- 공급업체, 배송업체용 시스템 개발 중
- 검수 검품 관리 체계운영: 농산물 입고 시 1차 검수, 소분/포장 후 적재 시 2차 검수, 배송차량 상차 시 3차 검수 등 최종학교 납품 이전 자체 총 3단계에 걸쳐 검수 검품 관리
 - 우수 식재료 공급 Process(생산 ~ 학교 배송 전): 계약재배 → 생산자 발주 → 저온수송
 - 원물 입고(1차 검수) → 소분/포장
 - 소분 상품 적재(2차 검수, 검품)
 - 배송차량 상차(3차 검수, 검품)
- 농협 계통조직 중심의 지역단위 출하조직 활용
 - 전체구매액 중 96.1%를 농협 계통조직에서 매입
 - 산지농협: 48.0%, 연합사업단: 28.6%, 조합공동사업법인: 19.5%
 - 구매처 선정협의회를 통한 신규 구매처 선정의 투명성 제고
 - 선정절차: 출하상담 → 제안서 접수 → 평가(계량, 비계량) → 구매처 선정협의회 부의 → 결과통보
 - 계량평가 기준 마련 및 외부위원 참여를 통한 투명성 제고
 - 유연한 공급체계 운영으로 긴급배송 등에 대응
 - 유통센터, 하나로마트 등에 연간 8,000억원의 농산물 유통을 위한 상시 재고 보유
 - 주간(바이어, 수발주 등) 및 야간(물류, 검수검품 등) 인력 구분 운용으로 24시간 물류 시스템 운영
 - 긴급 조달처 운영으로 신속한 민원처리 가능: 클레임 발생 시 공판장 등 농협 계통 판매장을 통한 긴급 대응 조치
 - 콜드체인 시스템(Cold Chain System): 생산 직후 냉장차량 입고, 예냉, 저온저장, 저온세척시설, 저온물류작업장, 냉장차량 배송까지 적용됨. 생산에서부터 학교까지 전 과정 저온 유통시스템

그림 3-5 | 용인시 학교급식 농산물 공급 프로세스



자료: 용인시 농협조합 홈페이지

- 학생·학부모·영양(교)사·조리사 등 학교급식 관계자들을 대상으로 학교급식 전반에 관한 의견조사를 통해 서비스 강화와 학교만족도 개선활동 실시
- 농협 CS 전문강사 급식센터 현장교육 실시, 개인별 서비스마일리지 포상제도 도입·운영, 배송직원 서비스 점수관리제도 도입, 학교 영양(교)사 급식센터 친절도 평가 등

3 서울친환경유통센터

- 2009년 서울시 농수산물식품공사는 서울시의 「안심하고 드세요」 프로젝트의 일환으로 25개 시범 학교를 대상으로 우수 농축산물 학교급식 지원사업을 시작
- 2010년 서울친환경유통센터 위탁으로 학교급식 사업 지원
 - 위탁근거: 「서울특별시 친환경학교급식 등 지원에 관한 조례」 제11조
 - 연혁

- 2009년: 친환경, 우수 농축산물 학교급식 시범사업 실시(62개교)
- 2010년: 강서1센터 개장(2월) 및 학교급식 본사업 시행(270개교)
- 2011년: 강서2센터 개장(6월) 및 학교급식 식재료 공급(588개교)
- 2013년: 수산물 공급 시작 및 학교급식 식재료 공급(867개교)
- 2015년: 가락센터 개장 및 퀵서비스 정밀검사법 전면 운영
- 2018년: 서울시와 위수탁 협약에 의한 친환경유통센터 운영
- 2021년: 사업체계 변경(위수탁→대행) 및 재협약

자료: 서울특별시 농수산물식품공사 홈페이지

- 시설: 강서1센터, 강서2센터, 가락3센터

표 3-17 | 서울친환경유통센터 시설현황

| 구분 | 강서1센터 | 강서2센터 | 가락3센터 |
|------|---|---|---|
| 완공일 | 2010년 2월 | 2011년 5월 | 2014년 8월 |
| 연면적 | 6,120㎡ | 3,366㎡ | 5,666㎡ |
| 적정처리 | 300개 | 400개 | 600개 |
| 주요시설 | <ul style="list-style-type: none"> 지하: 주차장, 저온창고 1층: 검품장, 저장실 2층: 사무실, 안전성 검사실 | <ul style="list-style-type: none"> 지하: 주차장, 저온창고 1층: 검품장, 장비실 등 | <ul style="list-style-type: none"> 1층: 검품장, 저온창고, 검품실 2층: 검품장, 저온창고 3층: 사무실, 안전성 검사실 |

자료: 인천시(2019), '인천광역시 학교급식지원센터 설치 타당성 및 운영방안 검토'

□ 조직현황: 39명

- 급식안전팀(16명): 농산물 안전성검사, 시설 및 IT 관리 등
- 농산급식팀(15명): 농산물 식재료 공급 등
- 수축산급식팀(8명): 수·축산물 식재료 공급 및 대금정산 등

□ 사업대상: 서울시 소재 1,348개 학교, 834,940명(2021년 기준)

□ 총공급 물량: 18,099톤(농산물 12,681톤, 축산물 3,974톤, 수산물 1,444톤), 일평균 90톤 (2021년 기준, 공급일수 200일)

표 3-18 | 서울친환경유통센터 급식사업 운영

| 추진방향 | 세부내용 |
|---|--|
| 과학적 확인·검사체계 구축으로 식재료의 품질과 안전성 향상 | <ul style="list-style-type: none"> 친환경농산물 인증 확인 및 친환경, 일반 농산물 안전성 검사 실시 초정밀 안전성 검사기기(GC/MSD방식) 확보로 검사 정밀도 향상 |
| 학교급식 전문업체와 유기적 협조체계 구축으로 사업의 안정성·신뢰성 제고 | <ul style="list-style-type: none"> 공급업체: 농산 26개, 축산 20개, 농산가공 21개 납품업체: 농산 20개, 축산 16개, 수산 9개 |
| 최적화된 물류설비, IT시스템 운용으로 식재료 공급의 효율성 제고 | <ul style="list-style-type: none"> 온라인 수발주시스템, 관제(GPS/타코메타)시스템 및 롤테이너 등 확보 운용 |

자료: 서울특별시 농수산물공공사 홈페이지

□ 운영체계

- ❶물류이동: 저녁 9시 친환경농산물들이 전국 각지에서 센터로 입고
- ❷검품 검수: 센터의 철저한 온도 체크를 마친 후 1층 피킹장에 마련된 롤테이너에 학교별로 농산물이 분류 → 검품 직원들이 상품의 보관 중 신선도를 확인하기 위해 적외선 온도계로 적정 온도 유지 체크 → PDA를 통해 품목, 중량, 친환경 인증여부 등 확인
- ❸안전성 검사: 잔류농약검사(340종), 미생물, 한우유전자, DNA검사, 식품별 기준규격 검사 등으로 무작위로 선정한 50개 학교를 직접 방문해 식재료를 수거하고, 서울시보건환

경연구원에서 검사 진행

- ④ 학교배송: 차량온도, 위치 등을 실시간으로 확인가능한 냉장 배송차량에 실어 학교로 공급

그림 3-6 | 서울친환경유통센터 급식사업 운영체계 흐름도



자료: 서울특별시 농수산물공사 홈페이지

주: 온도에 민감한 수·축산물은 학교 발주 사양에 따라 납품업체가 가공 후 학교로 직배송. 친환경유통센터는 원료, 가공장, 배송차량 등에 대한 위생 및 안전성 점검과 관리 수행

□ 안전성 검사

○ 식재료 종류별

- 농산물: 잔류농약검사(다성분시험법), 친환경농산물 정밀검사·LC/MS/ MS·LC·GC 장비 활용, 2014년 12월부터는 급식재료의 안전성을 더욱 강화하기 위해 친환경농산물 사전 검사 건수를 확대하고, 일반 농산물도 퀘쳐스 검사⁷⁾(정밀검사) 실시
- 수산물: 납품업체 납품 전 정부 인증 외부 기관 검사 및 업체 자체 검사 병행(방사능, 중금속, 식중독균, 항생물질 등 검사), 보건환경연구원을 통해 매월 방사능 검사 실시
- 축산물: 학교 및 납품업체 작업장에서 시료 채취 검사(분기 1회). DNA 동일성, 잔류항생물질, 부패도, 한우 유전자 등 검사

○ 운영단계별

- 생산단계: 친환경농산물 산지(공급)단체에 대한 안전성 합동점검(연2회)
- 공급·유통단계: 관련부서(식품정책과, 보건환경연구원) 협업 검사(잔류농약, 방사능 등)
- 소비단계(학교): 상·하반기 식중독 예방 학교 점검, 부적합 시 자치구 과태료 등 처분

- 학부모 안심식재료 모니터링단 구성·운영: 친환경 학교급식 식재료에 대한 모니터링 활동 등을 통해 신뢰도 제고

7) 유럽공인분석법으로 빠르고 쉽고 경제적이며 효율적인 전처리 방법으로 기존 전처리 방법에서 가장 긴 시간을 차지한 농축단계 없이 분석가능한 전처리법(출처: 서울시 홈페이지)

- 구성: 초·중·고 학부모 500여명

- 추진내용: 친환경 학교급식 식재료 산지/가공/유통 현장에 대한 모니터링 활동 등

[참고] 1) 학교급식 식재료 수거검사(서울시)

- 수거대상: 서울시친환경유통센터 반입 농산물 및 학교 공급 수산물
- 검사항목: 잔류농약, 이산화황, 중금속, 방사능 등
- 검사방법
 - 서울친환경유통센터 반입 농산물: 학기 중 매일 검사
 - ①1차 속성검사(센터) → ②양성반응 검체 → ③정밀검사 의뢰(수거회수반)
 - 친환경유통센터에 공급하는 수산물업체 방문수거 검사(월1회)
 - 부적합 농수산물 조치: 학교 납품 전 압류·폐기 및 생산자 등 행정조치(1회 적발시 1년, 2회 적발시 2년, 3회 적발시 영구 반입금지)

2) 학교급식 식중독 안전성 검사(서울시 교육청학교보건진흥원)

- 식중독 사고를 예방하고 안전하고 질 높은 학교급식 제공을 위하여 학교급식 안전성 검사 강화

| 구분 | 시기 | 대상 | 검사항목 | 검체 |
|-------------|----|---------|-----------------|--|
| 미생물 검사 | 연중 | 급식학교 전체 | 대장균, 살모넬라 | • 식품접촉표면(칼,도마,식판) |
| HACCP 검증검사 | 연중 | 표본검사 | 일반세균, 대장균, 대장균군 | • 조리된 급식품, 식품접촉표면(칼, 도마, 야채절단기 칼날, 스텐타공소쿠리), 식품비접촉표면(냉장고문손잡이, 수도밸브), 조리용장갑 |
| 급식품 식중독균 검사 | 연중 | 표본검사 | 식중독균 9종 | • 밥, 국을 제외한 조리된 급식품 |
| 방사능 정밀검사 | 연중 | 표본검사 | 요오드, 세슘 | • 수산물, 농산물 등 |

- 점검내용 및 회수
 - 위생·안전관리기준 이행여부의 확인·지도 : 연 2회 이상
 - 식재료 품질관리기준, 영양관리기준, 품질 및 안전을 위한 준수사항 이행여부의 확인·지도: 연 1회 이상
- 부적합 사항에 대한 조치사항
 - 해당학교에 부적합 사실을 알리고 해당 식재료 사용중단 조치 및 현장확인 후 재검사 실시
 - 식중독균 검사결과 유해 미생물이 검출된 경우 해당학교에 대해 시정명령

자료: 서울시 식품안전정보 홈페이지(<https://fsi.seoul.go.kr/>), 서울시교육청학교보건진흥원 홈페이지(<https://bogun.sen.go.kr/>)

4 • 종합

- 수원시는 행정직영으로 7명의 인력으로 구성. 유치원, 초·중·고, 특수학교, 평생교육시설 388개소를 대상으로 식생활교육, 식재료 공동구매, 급식지원(자금지원) 사업 운영
 - 7명 중 센터 전담 인력 4명(시간선택제 임기제)으로 구성
- 성남시, 고양시, 용인시는 농협 위탁으로 학교급식 사업을 운영하며, 성남시가 가장 많은 인력(56명)을 운용

- 성남시는 학교급식 관련 인력 56명, 고양시는 23명, 용인시는 19명

□ 화성시는 행정직영으로 (재)화성푸드통합지원센터 급식사업국에서 운영

- 화성푸드통합지원센터는 안전한 먹거리 공급을 위해 로컬푸드 직매장, 공공급식, 농산물 차액지원 사업 등 총괄
- 농식품유통과 공공급식팀 4명, 푸드통합지원센터 공공급식팀 6명(파견 6급 팀장 1인 포함)이 학교급식 관리업무 담당, 유통팀 별도 운영

□ 서울특별시 서울특별시농수산물공사 친환경유통센터에 위탁 운영

- 학교급식 관련 인력은 39명으로 급식안전팀(16명), 농산급식팀(15명), 수축산급식팀(8명)으로 분류됨

표 3-19 | 주요 지자체 학교급식지원센터 현황

| 구분 | 운영방식(관할/위탁기관) | 급식지원센터/위탁기관 인력 | 위치(시설) | 지원대상 학교 | 예산 | 주요사업 |
|-------|---------------------------|--|--|--|------------|--|
| 수원시 | 행정직영(농업기술센터 생명산업과) | 식생활개선팀 3명, 센터전담인력 4명 | 경기도 수원시 권선구 세권로 243, 수원농수산물도매시장 관리동 2층 | 유치원·초·중·고·특수학교·평생 교육시설 388개소 | - | 식생활교육, 식재료(김치, 수산물, 가공품) 공동구매, 급식지원(가공품, 돌봄교실 과일간식, 우유) |
| 성남시 | 위탁(농협) | 56명 -13명(센터) -43명(물류배송) | 경기도 성남시 분당구 성남대로 43번길 11 | 초·중·고·특수학교 142개교 | 28.4 억원 | 무상급식, 친환경 우수 농산물·쌀 차액지원, 친환경 학교급식 교육, 학교급식 '식생활 개선교육' 사업 |
| 고양시 | 위탁(농협) | 23명(학교급식지원센터) 팀장 1명, 직원 22명 | 고양시 일산서구 대화로 362 (고양농수산물종합유통센터) | 유치원·초·중·고·특수학교 174개교 | - | 학교급식 사업 |
| 화성시 | 행정직영 | -농식품유통과 공공급식팀 4명 -지원센터 급식사업국 공공급식팀 6명(6급 팀장 부서파견직 포함) | 경기도 화성시 봉담읍 서봉산길 20-30 (화성푸드통합지원센터) | 초·중·고·유치원 228개교, 국공립 및 화성형 어린이집 60개원, 가공품 공동구매 공공사업 총 140개교(화성 115개교, 오산 25개교) | 56.6 억원 | 식생활교육, 식재료(수산물) 공동구매, 교류 및 홍보, 체험활동 |
| 용인시 | 위탁(농협) | 19명(센터) | 경기 용인시 처인구 원삼면 죽양대로 1763번길 36-2 | 유치원·초·중·고 224개교 | - | 기획/총무, 유통/마케팅, 학교급식 수발주 및 급식운영 관리, 산지 및 농가관리 |
| 서울특별시 | 위탁(서울특별시농수산 식품공사 친환경유통센터) | 39명 -16명(급식안전팀) -15명(농산급식팀) -8명(수축산급식팀) | 서울 송파구 양재대로 932 가락동(강서1센터, 강서2센터, 가락3센터) | 서울시 소재 1,348개교 | - | 학교급식 식재료 공급, 농수산물 안전성검사 |

5 • 식생활 교육 프로그램 사례

1) 서울시

- 서울시는 다른 지역에 비해 1인가구 식생활 교육이 활성화
- 청년 대상 교육은 요리기술 향상, 노인 대상 교육은 남성의 건강하고 자립적인 요리에 초점
 - 영양 불균형이 많은 1인 가구 대상 식생활 교육을 통해 올바른 식생활 개선, 건강증진, 질병 예방을 위한 지원
- 서울시는 1인 가구 식생활 지원사업으로 2018년 연말요리교실, 2019년 도시락만들기, 2020년 1인가구 지원센터 설립을 통한 ‘모두의 식당’, ‘내 도마를 찾아서’, 2021년 1인 요리 꾸러미 밥상 레시피·교육, 2022년 중장년 1인가구 소셜다이닝 ‘행복한 밥상’ 프로그램을 진행

표 3-20 | 2020~2022년 서울시 1인 가구 대상 식생활 교육 프로그램 사례

| 주최기관 | 주요사업 | 모집대상 |
|--------------------------------|--|------------------------------|
| 서울시 양천구 건강가정·다문화 가족지원센터(2020) | • ‘냉장고 파먹기’ 김치전골과 카레묵살스테이크 직접 조리하여 함께 식사하는 한 끼 요리 프로그램 | 서울 생활권 1인가구 10명 |
| 서울시 구로구 건강가정·다문화 가족지원센터(2020) | • ‘밥상둘레 愛’ 반찬 만들기, 식사 관리 프로그램 | 구로구 거주 40~65세 1인가구 |
| 서울시 동대문구 건강가정·다문화 가족지원센터(2020) | • 홈카페를 위한 백향과청 만들기, 냉장고 수납·정리수업 프로그램 | 동대문구 거주 1인가구 15~20명 |
| 서울시 서대문구 건강가정·다문화 가족지원센터(2020) | • ‘김장하는 날’ 요리 프로그램 - 김장도 하고 나눔도 실천하는 프로그램 시행 | 서대문구 거주 1인가구 10명 |
| 서울시 성북구 건강가정·다문화 가족지원센터(2020) | • 계란의 재발견, 두부의 재발견, 버섯의 재발견 - 전문요리 강사에게 요리를 배워 직접 조리하여 함께 공유하는 프로그램 시행 | 성북구 거주 1인가구 40명 |
| 서울시 관악구청(2020) | • 전문요리 강사의 지도로 생활 건강요리 실습과 건강한 식습관 조성을 위한 요리 노하우 전달 프로그램 14회 시행 | 관악구 거주 만 19세~39세 청년 1인가구 18명 |
| 서울시 관악구청(2022) | • 영양불균형 해소를 위한 식생활 개선 프로그램 • 저탄소 조리법 실습 | 관악구 거주 청년 및 1인가구 |
| 서울시 광진구청(2022) | • 비대면 「중년남성 건강 스스로 챙기세요」 만성질환 관리 저염요리교실 | 1인 중장년 남성 가구 |

표 3-20 계속 | 2020~2022년 서울시 1인 가구 대상 식생활 교육 프로그램 사례

| 주최기관 | 주요사업 | 모집대상 |
|--------------------------------|--|---------------|
| 서울시 식생활종합 지원센터 (2022) | <ul style="list-style-type: none"> • 유아 식행동(편식) 개선을 위한 유아 및 부모 교육 운영 • 질환별 식사관리 영상 개발 • 서울시 나트륨 섭취 저감화를 위한 성인 대상 교육 프로그램 • 맛동 식생활 교육 프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 가나다밥상: 음식의 가치를 나누는 다양한 밥상, 건강한 식재료에 대한 이야기 - 서울시민음식학교: 생애주기별 식생활 문제 개선, 전통 식문화 계승, 음식인문학 등 프로그램 • 전통 장 담그기 프로그램(장하다내인생) 운영 | 유아 및 부모 성인 |

자료: 정세호 외 3인(2021). '청년 1인가구를 위한 식생활교육 프로그램 개발', 서울시 1인가구 포털(<https://1in.seoul.go.kr/>)

2) 인천시

- 어린이집·유치원·학교 등 미래세대와 취약계층(저소득층·고령자·다문화가정 등)의 건강 개선을 위한 식생활교육 제공
- 대학생·직장인 등 식생활 관리가 어려운 계층을 대상으로 '찾아가는 식생활교육' 실시
- 도시텃밭 등을 활용하여 도시농업 및 지역농산물(로컬푸드)과 연계한 식생활교육 추진
- 전통 식문화와 전통·향토음식 체험 프로그램 개발·운영

표 3-21 | 인천시 식생활 교육 프로그램 사례

| 사례 | 주요내용 | 모집대상 |
|------------------------------|---|-------|
| 인천 스토리텔링을 통한 식습관 교육 | • 채소의 색깔, 맛과 식감을 느끼는 미각교육으로 채소 친숙도를 높임 | 영유아 |
| 인천 학교 과일간식 프로그램 연계 식생활교육 | • 농식품부 지원 초등학교 돌봄교실 과일간식 프로그램과 연계해서 미각 보드게임을 통해 과일에 대한 흥미를 느끼고, 과일이 소비자에게 오기까지의 과정과 농부의 수고를 체험 | 초등학생 |
| 간편식 꾸러미 지원사업 | • 온라인 식생활 교육으로 아침밥의 중요성에 대한 인식제고와 문화 확산 | 대학생 |
| 인천 만수고등학교 텃밭을 활용한 식생활교육 프로그램 | <ul style="list-style-type: none"> • 다양한 텃밭활동 프로그램 체험으로 농업·농촌에 대한 인식 변화 및 공동체 의식 함양 • 직접 만든 김치와 쌈장을 독거노인 배달 등 공동체 나눔 활동 체험 | 초·중·고 |
| 인천 우수 식생활 체험공간 운영 | <ul style="list-style-type: none"> • 자연에 대한 친숙함을 느끼고, 생산 및 식생활 체험활동이 가능한 우수 식생활 체험공간 운영(계양 두리버섯농장, 강화 도래미마을) • 체계적인 식생활 교육 체험 프로그램 관리를 위해 체험공간 대표자 교육 및 컨설팅 실시(식생활교육인천네트워크) | 중학생 |

자료: '인천광역시(2020~2024) 제3차 식생활교육 기본계획(2020)'

3) 성남시

□ 2022년 친환경체험교육으로 전통고추장 담그기 및 가족과 함께하는 김장담그기 체험행사 진행

표 3-22 | 성남시 식생활 교육 프로그램 사례

| 사례 | 주요내용 | 모집대상 |
|-----------------------|---|---|
| 전통고추장 담그기 (일일체험) | <ul style="list-style-type: none"> 한국전통장류에 대한 우수성 교육 및 키트를 활용한 고추장 담그기 체험실시 | 학생 및 학부모 100명, 영양교사 11명, 학교급식 실무위원, 시청관계자 등 |
| 가족과 함께하는 김장담그기 (일일체험) | <ul style="list-style-type: none"> 한국농협김치 김장담그기 장인의 지도하에 학생과 보호자가 직접 재료를 버무리고 담그는 체험 | 성남시 아이돌봄 센터 자원 중인 초등학생 및 학부모 38명 |

자료: 성남시 학교급식지원센터, '2022년 운영결과 및 2023년 운영계획(안)'(2023)

04

수원시 학교급식지원센터 운영의 문제점 및 개선방안

1 문제점

- 단기적 관점에서 수원시 학교급식지원센터의 효율적 운영 관점에서 문제점 제시, 장기적 관점에서 수원시 학교급식지원센터가 지역과 시민, 학생, 학부모, 학교, 공급업체, 사회적 관계에서의 다양한 역할을 하여야 한다는 관점에서 문제점 제시
- 학교급식지원센터 운영을 직영, 위탁, 다시 직영으로 전환하는 과정에서 직제 설정의 불명확성, 업무 분장의 중복성 발생, 비효율적 센터 운영의 문제
 - 운영체계 정비가 이루어지지 않은 상태에서 운영방식만 전환됨에 따라 기존 위탁인력과 시 부서 인력 간 업무 분장 중복, 직제 설정 불명확의 문제 발생, 이에 따른 업무 혼선, 결재라인 중복, 의사결정 지연 등의 문제 발생
 - 직영체제로 전환된 이후에도 위탁운영 인력체계가 유지됨에 따라 센터장체제 유지, 팀장 업무와 중복, 결재라인 혼선, 센터장의 역할 불명확, 직제 설정 부재의 문제 발생

표 4-1 | 수원시 학교급식지원센터 운영인력

| 구분 | 담당업무 |
|-----------|--|
| 팀장 | • 식생활개선팀 업무 총괄: 센터장 업무와 중복 |
| 주무관1 | • 푸드플랜 등 먹거리종합계획 추진, 학교급식지원센터 지원관리, 학교급식지원 심의위원 회운영, 팀 예산·서무 |
| 주무관2 | • 학교무상급식 지원사업, 대안교육기관 급식경비 지원, 어린이 건강과일 지원, 우수 농산물 학교급식 지원 |
| 주무관3(센터장) | • 학교급식지원센터 업무 총괄, 먹거리 관련 대외협력: 팀장 업무와 중복 |
| 주무관4 | • 학교급식(수산물, 김치, 가공품) 공동구매 업체 추천사업, NonGMO 가공품 차액지원사업 추진, 학교급식 네트워크 운영 및 지원 |
| 주무관5 | • 학교우유급식 지원, 초등돌봄교실 과일간식 지원, 학교급식지원센터 홍보 및 서무 |
| 주무관6 | • 학교급식 식자재 안전성 검사 추진, 생활교육 과정 운영, 생산지 체험활동 운영, 학교급식 네트워크 운영 |

자료: 수원시 내부자료

- 장기적 관점의 학교급식지원센터 운영 계획 수립 부족
 - 급식지원센터 정책방향 수립을 통한 장기적 관점의 운영계획, 사회문제 해결형 정책방향 수립 등 장기 계획 및 운영 매뉴얼 미비
- 장기적으로 유통 및 물류분야 포함 물류 통합형 직영 등 수원시가 보유한 자원을 활용한 다양한 역할 방안 모색 미흡
 - 현재 수원시 학교급식지원센터의 역할은 식생활교육, 식재료 공동구매, 급식지원(비용지원) 등 관리적 역할에 한정
 - 수원시 식재료관련 물류 및 유통인프라를 활용한 다양한 역할 방안 모색 미흡
- 인접지자체, 광역단체 연계 프로그램 미흡
 - 인접한 화성 및 용인, 경기도 등과의 연계프로그램 부족
- 로컬푸드 공급망 확대를 위한 구체적 노력 부족
 - 인천시의 경우 도시농업 및 지역농산물(로컬푸드) 연계 식생활 교육 추진
- 급식지원센터 본연의 역할 다양화, 역할 확대 노력 부족
- 수원시민, 학부모, 학생이 참여하는 지역사회 연계형 프로그램 미흡
- 식생활개선, 식생활문화, 사회문제 반영 센터 역할 모색 필요
- 지도, 감독, 교육, 평가 및 프로그램 개발 노력 부족
- 센터 활동, 역할, 성과 공유 체계 미흡

2 • 개선방안

- 수원시 현황분석, 타지자체 사례 종합 및 경기도교육청 학교급식 기본방향 등을 통한 개선방안 도출
- 단기적으로 센터의 효율적 운영을 위한 조직체계정비 추진 필요
- 장기적으로 학교-센터-공급업체 관계에서 센터의 역할을 보조적 역할에 한정하는 것이 아닌 컨트롤타워적 역할로 확대할 수 있도록 식재료 수급관리에서부터 유통, 계약, 가격결정, 안전관리, 위원회 운영, 검사, 점검, 지역연계 등으로 확대
- 장기적 관점의 운영계획 수립, 전문성 강화 방안 마련 등 추진 필요

- 직영체제로 운영 중인 센터의 효율적 운영을 위해 장/단점을 고려한 조직체계 개편 추진: 팀장이 총괄업무 담당, 중복되는 센터장직제를 실무급 전문인력으로 변경, 업무분장 명확화, 센터체제를 팀체제, 부서 사업체제 전환 등 고려, 장기적 관점의 인력관리계획 수립
- 시 직영으로 운영하면서 별도의 관리 인력인 센터장 체계를 유지하고 있어 업무의 중복성 발생, 팀장이 학교 급식지원 등 팀의 총괄 업무를 담당하도록 조직 개편 추진, 업무 분장 명확화
 - 보유인력과 필요인력 간 차이 발생: 팀장 및 센터장 업무 중복성, 직영체제 내 센터장 직제 유지, 운영체제 정비 필요
 - 차이 해소를 위한 전략 수립: 직영체제로 전환한 운영 특성을 반영해 팀장이 총괄업무를 담당하도록 개편 추진 ex) 화성시의 경우 푸드통합지원센터 운영시 공공급식팀 내 부서 파견 팀장이 업무 총괄
 - 이 경우 부서 순환보직에 따른 업무 연속성 및 전문성 부족의 문제, 가격협상 컨트롤, 강사 및 전문가 섭외, 학교급식 신규사업 발굴 등 경험과 전문성을 커버할 수 있는지 고려 필요
- 학교급식관련 전문성 확보, 업무의 연속성 유지 등을 위해 실무급 전문인력 고려
- 장기적 관점의 인력관리계획 수립: 직영, 위탁 등 운영방식에 따른 인력 수급계획 수립
 - 인력관리계획 수립(4단계): 단기, 장기적으로 향후 센터 운영 방식에 적합한 인력계획 수립

그림 4-1 | 인력관리계획 수립

| | | | | | | |
|---------|---|---------|---|--------------|---|----------------|
| 1단계 | | 2단계 | | 3단계 | | 4단계 |
| 보유인력 분석 | ⇒ | 필요인력 예측 | ⇒ | 보유-필요간 차이 확인 | ⇒ | 차이 해소 위한 전략 수립 |

주: 중앙인사관리위원회(2006), 인력관리계획 매뉴얼

- 장기 혹은 연간 학교급식 지원정책 방향 수립 및 운영 메뉴얼 구축을 통한 시스템화
 - 경기도 교육청 학교급식 기본방향, 수원시 학교급식 지원 조례 등 상위계획에 부합한 장기 및 연례 운영 계획 수립, 운영 메뉴얼 구축
 - 경기도 교육청 학교급식 기본방향: 학생건강 중심 맞춤형 교육급식 운영, 건강 지향적이며 성장발달 단계에 적합한 영양관리 강화, 올바른 식사선택 능력 배양을 위한 학교급식 ‘영양표시제’ 실시 강화, 「알러지 유발 식품 표시제」 시행 철저, 학교급식에서 나트륨 저감화 실천 등

- 아침결식 해소, 쌀 소비 확대 방안 등 사회문제 해결형 급식지원 방안, 수원시 학교급식 지원정책 방향 수립
- 장기적으로 안정적 운영이 이루어질 수 있도록 수원시 학교급식센터 운영 메뉴얼 구축
- 장기적으로 센터의 역할을 현재의 단순 행정형 직영으로 제한하지 말고 물류 및 유통을 포함한 물류·유통통합형 직영으로 확대 추진, 효율적 물류 및 유통체계 구축 고려: 직영방식 유지의 경우, 물류유통통합 위탁방식 등 운영방식 별개로 고려 필요
 - 학교급식지원의 관리적 역할뿐 아니라 물류 및 유통을 포함한 통합형으로 확대 추진: 교육부(2014), 학교급식지원센터 가이드라인 상 센터의 방향성: 식재료 공급의 투명성·안전성 확보 및 지역농산물 공급체계 구축
 - 수원시의 경우 농수산물도매시장을 직영 중에 있으며 농협이 운영하는 농수산물유통센터, 수원지구원에농협 등 급식 농수산물 공급을 위한 풍부한 급식물류 자원 보유
 - 상품목록 관리, 영양사에 정보 제공 등 신선하고 안전한 학교급식 유통체계 구축
 - 화성시의 경우 ‘푸드통합지원센터’를 통해 공공급식을 포함한 유통, 물류 등을 통합적으로 지원
 - 물류·유통 통합시 통합직영, 통합위탁, 부분위탁방식 등 운영 가능성 확인 후 추진
 - 위탁의 경우 조직을 갖춘 센터화 추진 고려, 인력관리계획 고려
- 로컬푸드 공급망 확대, 로컬푸드연계 교육프로그램 추진
 - 지역 농업인과 연계 활동을 통한 지역 친환경농산물, 우수 농산물 사용 확대 추진, 로컬푸드 연계 교육프로그램 추진
 - 수산·축산물의 경우 관내 업체 많지 않아 수원시 인근업체의 경우 가산점 주고 있음. 농식품의 경우 경기도 농식품유통진흥원 통해 수급(수수료 지불), 개선방안 고민 필요
- 지역사회 연계형 급식지원센터 운영 : 협의체 운영, 체험프로그램, 자체 행사 등
 - 학부모, 영양사, 시민, 생산자, 수원시 참여 협의체 운영을 통해 센터의 역할 확대, 학교급식 체계 개선에 기여
 - 지역인과의 한마당, 지역농촌체험 프로그램 등 지역-센터간 관계 확대를 위한 자체 행사 운영
- 경기도 및 주변 지역과 공동구매 추진
 - 현재 공동구매 체계의 대상 다양화 및 확대 추진

- 학교별 급식메뉴 점검, 우수 학교 선정, 표준메뉴 개발 및 제공, 시민 대상별 표준 메뉴 개발 및 공유

 - 학교별 메뉴점검, 우수학교 선정 메뉴 공유, 학교 표준메뉴 개발 제공
 - 학교 외 수원시민 대상 여성, 1인 가구, 노인, 유아, 어린이, 남성 등 대상별 메뉴 개발, 공유: 서울시 사례 참조
- 학교급식 지도 감독, 행정지원, 교육지원

 - 학교 영양상담 운영
 - 음식물쓰레기 줄이기 교육, 식습관 교육
 - 영양사, 조리사 역량 강화 교육
 - 위생 안전 점검, 급식 운영 평가, 교육 훈련 등
- 건강관리 프로그램 개발 및 추적관리 프로그램 개발

 - 학생 당관리 프로그램, 저염관리, 알러지 관리, 비만·건강관리 프로그램 등 현재 식습관 이슈에 부합한 프로그램 개발, 알러지, 영양, 위생 추적관리 프로그램 제시 등
- 학생, 학부모 급식 요구사항 수요조사 등 학부모, 학생 참여형 급식지원 추진

 - 연간 1회 수요조사 실시 등 참여형 급식지원 추진
- 시민대상 식품위생교육, 건강영양정보 제공, 교육프로그램 개발 및 고도화

 - 현재 추진 중인 식생활 교육 프로그램 외에 타 지자체 사례 등을 참고해 새로운 프로그램 개설 및 다양화, 고도화 추진
- ‘학교급식연구회’, ‘영양·식생활교육 연구회’ 등 급식관련 연구조직을 통한 전문성강화 노력, 운영위원회 운영을 통한 소통강화 및 전문성 확보

 - 연구회 운영을 통한 전문성 강화
 - 생산자, 학부모, 학교, 전문가, 센터 등으로 구성된 위원회를 통한 소통, 주요 사항 결정 및 협의
- 홈페이지 구축 등 홍보 채널 강화, 성과 공유 등 소통의 장 마련

 - 현재는 학교급식지원센터 카페, 페이스북 계정을 통한 교류에 한정
 - 홈페이지 구축을 통해 홍보채널을 강화하고 활발한 소통의 장 마련

참고문헌

REFERENCE

국문 자료 |

- 경기도, (재)한국산업관계연구원. (2021). **친환경학교급식 공급체계 개선 연구**.
- 경기도교육청. (2018.12). **학교급식 업무 매뉴얼**.
- 고양시. (2023.2). **학교급식지원센터 내부자료**.
- 고양시정연구원. (2020). **고양시 농수산물 종합유통센터 관리·유통 위탁 성과평가**.
- 교육부. (2022.2). **2021학년도 학교급식 실시현황**.
- 교육부. (2014.9). **학교급식지원센터 가이드라인**.
- 김오열·김호. (2016). **지자체 직영형 친환경 학교급식지원센터의 운영실태에 관한 사례연구**.
- 성남시의회. (2013.7). **성남시 학교급식 지원센터 민간위탁 동의안**.
- 안양·군포·의왕 공동급식지원센터(2018), 경기도 학교급식지원센터 사업현황 및 공동사업.
- 용인시, (재)한국산업관계연구원. (2018). **2018년 용인시 학교급식지원사업 공급유통수수료 원가분석**.
- 인천광역시, (재)한국산업관계연구원. (2019). **인천광역시 학교급식지원센터 설치 타당성 및 운영방안 검토 용역**.
- 인천광역시. (2020~2024). **제3차 식생활교육 기본계획(2020)**.
- 정세호 외 3인. (2021). **청년 1인가구를 위한 식생활교육 프로그램 개발**. 한국가정과교육학회지. Vol. 33, No. 1, pp.151-167.
- 중앙인사관리위원회(2006), **인력관리계획 매뉴얼**.
- 충청남도, 충남연구원. (2016). **충남 학교급식지원센터 실태분석 및 발전방안**.
- 한국농수산물유통공사, 지역농업네트워크 협동조합연합회. (2020). **친환경농산물 학교급식 현황조사 연구용역 최종보고서**.
- 화성시, 아이콘마케팅연구소. (2021.10). **화성시 공공급식 기획생산체계 구축연구 최종보고**.
- 화성푸드통합지원센터(2023). **2023년도 화성푸드통합지원센터 주요업무계획**.
- 화성푸드통합지원센터(2021). **(재)화성푸드통합지원센터 2021년도 임원 및 인력운영 현황**.

홈페이지 |

- 경기도교육청 홈페이지. <https://www.goe.go.kr/>
- 경기도청 홈페이지. <https://www.gg.go.kr/>
- 고양시 학교급식지원센터. <https://nhg.nonghyup.com/>
- 고양시 홈페이지. <https://www.goyang.go.kr/>
- 공공데이터포털. <https://www.data.go.kr/>
- 법제처 국가법령정보센터. <https://www.law.go.kr/>
- 서울시 홈페이지. <https://seoul.go.kr/>

서울시교육청학교보건진흥원 홈페이지(<https://bogun.sen.go.kr/>)
 서울특별시 농수산식품공사 홈페이지. <https://www.garak.co.kr/>
 서울시 식품안전정보 홈페이지(<https://fsi.seoul.go.kr/>),
 서울시 1인가구 포털. <https://1in.seoul.go.kr/>
 성남시 홈페이지. <https://www.seongnam.go.kr/>
 수원시 농업기술센터 홈페이지. https://www.suwon.go.kr/web/board/BD_board.list.do?bbsCd=1266
 수원시 홈페이지. <https://www.suwon.go.kr/>
 용인시농협조합공동사업법인 홈페이지. <https://yonginapc.nonghyup.com/>
 용인시청 홈페이지. <https://www.yongin.go.kr/>
 화성시 홈페이지. <https://www.hscity.go.kr/>
 화성푸드통합지원센터 홈페이지. <https://www.hsfoodcenter.or.kr/>

보도자료 |

성남시 보도자료. (2021.2.25.). 성남시, 친환경 학교급식 지원에 441억원 투입.
 수원시 보도자료. (2021.2.24.). 수원시 학교 급식, 안심하고 먹어도 됩니다.
 용인시 보도자료. (2022.2.28.). 용인시, 올해 학교급식 지원에 455억원 투입한다.

연구책임자 양은순 (수원시정연구원 연구위원)
참여연구원 김보연 (수원시정연구원 위촉연구원)

SRI-정책 2023-03

수원시 학교급식지원센터 운영 활성화 방안 연구

A Study on the Activation of School Meal Support Center in Suwon City

발행인 정수진(원장 직무대행)

발행처 수원시정연구원

경기도 수원시 권선구 수인로 126

(우편번호) 16429

전화 031-220-8001 팩스 031-220-8000

<http://www.suwon.re.kr>

인쇄 2023년 04월 30일

발행 2023년 04월 30일

ISBN 979-11-6819-114-3

© 2023 수원시정연구원

이 보고서를 인용 및 활용 시 아래와 같이 출처 표시해 주십시오.

양은순. 2023. 「수원시 학교급식지원센터 운영 활성화 방안 연구」. 수원시정연구원.

비매품