



## 수원시 주민자치회 현황분석 및 개선방안

이미숙 수원시정연구원 협업연구원  
sugi98@suwon.re.kr

※ 본 SRI정책Brief는 2024년 '수원시 공무원 협업연구자 양성과정' 의 일환으로 발간한 간행물입니다.

### 요약

#### 수원시 주민자치회 현황

- 수원시는 2022년 주민자치회로 전면 전환, 1,199명의 위원으로 구성
- 주민자치위원 중 5~60대가 75%로 연령 편중 및 자영업 차지 비율 46%
- 주민자치회 활성화 사업 비중이 높으나, 공모사업 및 자체사업 비중 증가
- 온라인 병행으로 주민총회 등 주민참여비율 소폭 증가

#### 주민자치위원 및 담당자 인터뷰 결과

- 주민자치회 사업 추진 시 주민들의 참여와 소통 저조
- 주민자치 사업추진을 위한 자체재원 부족 및 단기적 사업 위주 추진
- 주민자치 역량부족 및 행정의존적 경향
- 주민자치위원 선정방식으로 인한 주민자치회 내 갈등 증가

### 정책제언

#### 주민참여 활성화를 위한 다각적인 방안 모색

- 주민대표조직으로서의 의식강화
- 주민참여 콘텐츠 개발 및 주민 의견수렴을 위한 네트워크 구축
- 주민자치에 대한 주민참여 고양을 위한 적극적 홍보 추진
- 주민자치회 분과위원회 활성화

#### 마을문제해결을 위한 주민자치 고도화 추진

- 실질적인 지역 숙원과제, 중장기적 사업을 반영한 마을자치계획 수립 및 주민총회 개최
- 다양한 사업수행을 위해 주민자치회 연계 실행 법인 설립 추진

#### 주민자치 역량 강화 교육의 세분화 및 전문화

- 주민자치교육의 다양화 및 실무교육과정 마련, 전문기관 교육개설을 통한 전문화

#### 조례 개정을 통한 선정배제 요건 규정

- 범죄자, 해촉 등의 선정 배제 요건 조례 개정으로 주민자치회 내부갈등 최소화

## 1 연구배경·목적 및 방법

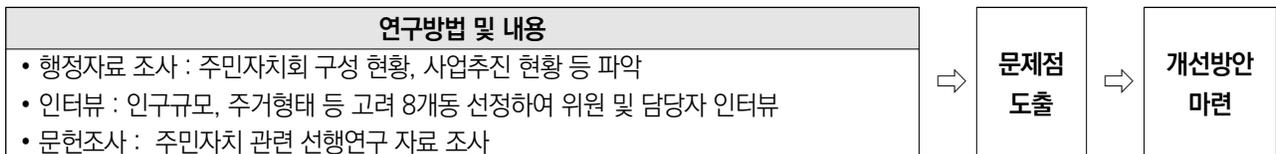
### □ 연구배경

- 수원시는 2022년 44개동이 주민자치회로 전환하여, 2023년부터 주민자치회 활성화 사업 추진 중
- 그러나 주민자치위원의 자질과 행정역량, 단순 집행업무에 불과한 사업, 위원선정관리위원회의 대표성, 자체 재원이 없는 점 등의 문제 발생(2023년 한국지방자치학회 동계학술대회 주민자치기획세션)

### □ 연구목적

- 수원시 주민자치회 전환 2년차를 맞아 진정한 주민자치의 실현을 위한 향후 개선방향 모색
- 수원시 주민자치회의 정확한 진단 및 분석을 위하여 주민자치회 운영·교육·제도적 측면으로 구분하여 문제점 및 개선방안 도출

### □ 연구방법



## 2 주민자치회 추진배경

### □ 주민자치회 추진배경

- 주민자치회는 주민자치 활성화와 풀뿌리 자치분권 의식제고를 위한 주민참여기구로 각 동에 구성
- 2013년 31개 읍면동에 주민자치회 시범운영 시작(수원시는 송죽동, 행궁동 2개 동 구성)
- 2023년 1월 기준 1,274개 읍면동(행정안전부 홈페이지)에서 주민자치회 시행

### □ 주민자치위원회와 주민자치회 차이점

- 동 자문기구 형태의 주민자치위원회 ⇨ 마을자치계획 수립 등 주민자치기구의 역할을 하는 주민자치회

구분	주민자치위원회	주민자치회
설치근거	• 수원시 주민자치센터 설치 및 운영 조례	• 지방자치분권 및 지역균형발전에 관한 특별법 • 수원시 주민자치회 및 주민자치센터 설치·운영에 관한 조례
형태(역할)	• 동 자문기구	• 동 주민자치기구
대표성	• 지역유지중심, 대표성 미약	• 주민대표기구, 주민참여 확대
구성인원	• 25명 이내 (3명 이내 고문 별도)	• 20명 이상 ~ 50명 이내
여성위원	• 전체위원의 1/3 이상 되도록 노력	• 어느 한쪽 성이 10분의 6 이상을 초과하지 않도록 함
위촉권자	• 동장	• 시장
선정방식	• 동 단체원 추천, 공개모집	• 공개모집 후 공개추첨(70%), 동장 추천(30%)
주요기능	• 주민자치센터 프로그램 운영 심의 • 동 행정 업무에 대한 자문	• 주민총회 개최 및 마을자치계획 수립 • 주민자치 업무 수행 • 위탁업무, 협의업무 수행 • 주민참여예산사업 우선순위 결정 • 주민자치센터 운영
지자체와 관계	• 대부분 동 주도로 운영	• 대등한 관계에서 파트너십 구축

### 3 수원시 주민자치회 현황<sup>1)</sup>

#### □ 동별 주민자치회 구성 현황

○ 수원시 주민자치회는 2013년 2개의 시범동을 시작으로 2019년 8개동으로 확대, 2022년 44개동으로 전면 전환

(단위: 명 / 2024.07.31.기준)

동	구성일	현원	분과위원회 구성현황	동	구성일	현원	분과위원회 구성현황
파장동	22.05.01.	29	자치행정, 사회복지, 문화체육, 마을공동체	행궁동	13.08.16.	46	총무기획 문화관광 사회복지 생태환경 마을경제 주민참여산
울천동	19.07.30.	34	자치행정, 마을공동체, 지역복지, 새마을	매교동	22.12.30.	25	기획자치, 교육환경, 문화체육, 사회복지, 마을만들기
정자1동	22.06.01.	25	행정지원, 문화체육, 사회복지, 마을공동체	매산동	22.11.15.	20	주민자치, 문화·복지, 마을가꾸기
정자2동	22.06.01.	33	총무, 문화체육, 사회복지, 마을공동체	고등동	22.09.01.	33	주민참여예산, 교육복지, 지역환경공동체, 문화체육
정자3동	22.06.01.	25	총무, 자치센터운영, 문화체육복지	화서1동	22.12.01.	30	주민자치, 문화·체육, 사회복지, 도시·환경
영화동	22.05.15.	22	기획총무, 도시환경, 문화체육, 사회복지	화서2동	22.07.15.	25	기획예산, 자치교육, 문화복지
송죽동	13.08.16.	26	주민자치, 행복복지, 마을만들기, 문화체육	지동	22.11.15.	28	기획총무, 문화복지, 마을공동체
조원1동	22.05.01.	25	총무·자치센터, 문화체육, 복지행정, 마을공동체	우만1동	22.11.01.	29	자치행정, 문화체육, 복지환경, 마을만들기
조원2동	22.06.01.	22	기획·총무, 자치센터운영, 문화·복지	우만2동	22.12.15.	23	총무기획, 문화복지, 마을공동체
연무동	22.05.01.	29	자치기획, 문화체육, 사회복지, 마을공동체	인계동	19.07.30.	33	기획, 마을만들기, 문화체육, 복지봉사
세류1동	22.12.01.	18	총무, 사회복지, 마을공동체	매탄1동	22.08.01.	23	자치문화, 사회복지, 마을공동체
세류2동	22.12.01.	27	주민자치, 마을공동체, 사회복지	매탄2동	19.07.30.	21	주민자치, 마을만들기, 문화복지
세류3동	22.12.01.	29	자치, 도시환경, 문화복지	매탄3동	22.09.15.	24	총무운영, 소통협력, 마을공동체
평동	22.11.15.	30	총무, 운영, 사회복지, 문화체육	매탄4동	22.12.01.	23	자치총무, 사회문화, 마을만들기
서둔동	19.07.30.	39	자치협력, 문화체육, 마을환경, 교육복지, 주민참여예산	원천동	22.08.01.	27	자치기획, 마을공동체, 지역복지
구운동	22.11.15.	27	자치기획, 문화환경, 사회복지	광교1동	17.01.01.	23	홍보교육, 자치센터, 지역사회, 문화체육
금곡동	22.04.15.	40	주민자치운영 마을공동체 사회복지 문화체육 주민참여예산	광교2동	22.08.01.	27	홍보기획, 세대통합복지, 주민자치센터운영, 마을공동체
호매실동	19.07.30.	34	주민자치운영, 마을공동체, 나눔복지, 마을교육·홍보	영통1동	22.09.01.	25	총무회계, 기획협력, 문화체육, 사회복지
권선1동	22.11.15.	28	자치, 복지, 문화체육	영통2동	22.08.01.	18	총무, 공동체문화, 사회복지
권선2동	22.11.01.	32	마을자치, 주민생활, 문화체육, 마을공동체	영통3동	22.07.15.	34	총무, 문화체육, 사회복지, 마을만들기
곡선동	22.12.01.	25	자치환경, 문화복지	망포1동	22.08.15.	18	총무, 문화체육, 복지
입북동	22.11.15.	20	자치기획, 사회복지, 도시환경, 문화관광체육	망포2동	22.05.15.	25	자치기획, 지역사회복지, 문화교육체육

#### □ 위원구성 현황 및 분석

- 위원 선정방식 : 조례에 규정된 공개추첨 비율(70%)보다 높은 81%의 비율로 공개추첨 추진
- 성별 : 조례 규정을 준수하고 있으며 남녀비율이 52:48로 적절한 비율 유지 중
- 연령 : 50~60대가 75%를 차지하여 연령의 편중되었으며 20~30대는 2.8%로 참여율이 매우 낮음
- 직업 : 자영업이 46.2%로 가장 많고 회사원(17.9%), 주부(17.4%) 등의 순
- 경력 : 기존 주민자치(위원)회 위원은 비율 50%, 일반주민의 참여도는 39% 가량
- 주민자치회 위원 모집현황(최근 2년간 20명 이상 모집 시) : 접수인원이 모집인원보다 많은 동은 16개 동에 불과

계	모집인원 < 접수인원	모집인원 = 접수인원	모집인원 > 접수인원
44개동	16개동 (437명(586명))	18개동 (473명=473명)	10개동 (409명)287명)

1) 수원시 주민자치회 현황은 수원시 마을자치과 내부자료 활용

## &lt;주민자치회 위원 구성 현황&gt;

(단위: 명, % / 2024.07.31.기준)

구분		인원	(비율)
계		1,199	(100.0)
위원 선정방식별 현황	공개추천	965	(80.5)
	동장추천	234	(19.5)
남녀 현황	남	619	(51.6)
	여	580	(48.4)
연령별 현황	10대	0	(0.0)
	20대	2	(0.2)
	30대	31	(2.6)
	40대	189	(15.8)
	50대	476	(39.7)
	60대	429	(35.8)
	70대 이상	72	(6.0)
직업별 현황	자영업	554	(46.2)
	전문직	35	(2.9)
	회사원	215	(17.9)
	주부	209	(17.4)
	기타	186	(15.5)
경력별 현황	기존 주민자치(위원)회 위원	593	(49.5)
	동 단위 단체원	142	(11.8)
	일반주민	464	(38.7)

## □ 주민자치회 사업 추진 현황 및 분석(2023~2024년)

- 주민자치회 추진사업 중 주민자치회 활성화 사업 비중이 70% 가량 차지, 위탁사업은 없음

## &lt;주민자치회 추진사업비 현황&gt;

(단위: 천원, %)

구분	주민자치회 활성화 사업	주민참여예산사업*	주민총회	공모사업	자체사업
2023년 사업비(비율)	1,431,698 (70.6)	179,900 (8.9)	176,000 (8.7)	235,536 (11.6)	4,377 (0.2)
2024년 사업비(비율)	1,070,350 (67.8)	- (0.0)	174,500 (11.1)	316,000 (20.0)	17,575 (1.1)

\* 주민참여예산사업: 2022년 주민총회 시 8개 기 시범동에 한해 우선순위 결정, 2024년 주민총회부터 2025년 우선순위 44개동 결정

- 주민자치회 추진사업 재원은 시 예산지원이 8~90% 가량 차지
- 2024년에는 2023년보다 공모사업과 자체예산 사업 비중이 상승 ⇨ 사업 다양화 및 자체재원 마련 노력

## &lt;주민자치회 추진사업 재원별 현황&gt;

(단위: 천원, %)

구분	2023년	2024년
시 예산지원	1,787,598 (88.2)	1,250,764 (79.2)
보조금	235,536 (11.6)	313,000 (19.8)
자체예산	4,377 (0.2)	14,661 (0.9)

□ 주민총회 개최 현황(2023~2024년)

- 2024년은 2023년보다 추진사업 결정건수 24건 및 주민참여율 1.29% 증가(온라인 참여율 1%가량 증가)

<주민총회 현황 비교(2023~2024)>

(단위: 개, 천원, %)

구분	차년도 추진사업 우선순위 결정				인구대비 참여비율(온라인 참여율)	
	2023년		2024년*		2023년	2024년
	건수	금액	건수	금액		
계	266	1,499,407	290	1,468,909	1.23%(0.60%)	2.52%(1.65%)
장안구	50	265,776	70	404,600	1.11%(0.41%)	2.33%(1.58%)
권선구	90	461,096	79	430,395	1.42%(0.55%)	1.88%(1.09%)
팔달구	55	291,860	70	275,259	1.39%(0.86%)	3.70%(2.30%)
영통구	71	480,675	71	358,655	0.98%(0.58%)	2.35%(1.73%)

\* 2024년 : 2024년 주민총회부터 각 동의 2025년 주민참여예산사업의 우선순위 결정

□ 주민자치교육 추진 현황(2023~2024년)

- 2023~2024년 연간 교육인원 : 1,800여명

- 온라인 교육, 주민자치 담당자 교육, 주민자치회 실무·기본·심화·찾아가는 교육 등 대상별·단계별 교육 추진

<2023년 주민자치교육 추진 현황>

교육명	추진일자	대상	추진결과	교육내용
수원시 주민자치 온(ON) (온라인 상설 교육)	상시	주민자치회 위원이 되고자 하는 사람	773명	- 주민자치회의 이해, 운영 등
주민자치 담당자 교육	2023. 2. 27.	주민자치 담당 공직자	1회/50명	- 주민자치회 활성화 사업 추진절차 등
2023년 주민자치 학교	주민자치회 실무교육	2023. 3. 23. ~ 3. 31. 각 동 주민자치회 사무국장, 담당공직자	4회/99명	- 주민자치회 활성화 사업 회계 실무
	찾아가는 마을리빙랩 교육	2023. 4. 14. ~ 4. 21. 주민자치회 위원, 담당 공직자 등	4회/194명	- 마을리빙랩의 개념 및 이해
	기본·심화 교육편	2023. 4. 6. ~ 6. 15. 주민자치회 위원 등	36회/723명	- (기본) 주민자치위원의 역할, 우수사례 분석 - (심화) 우리마을 의제찾기, 마을사업 추진하기

<2024년 주민자치교육 추진현황>

교육명	추진시기	대상	추진실적	교육내용
수원시 NEW 주민자치 온(ON) (온라인 교육)	상시	주민자치회 위원이 되고자 하는 사람 /주민자치위원 등	623명 (7.30.기준)	- 주민자치의 개념, 기본이해 - 주민자치 활성화 방안 등
주민자치 담당자 교육	2024. 2월/8월	주민자치 담당 공직자	1회/53명	- 주민자치 주요업무 등 업무 전반 - 주민자치 활성화 사업 및 현안 업무
주민자치회 실무 교육	2024. 2월~3월	각 동 사무국장(실무자), 구·동 담당자 등	4회/109명	[주민자치회 활성화 사업] - 주민자치회 활성화 사업 내용 및 절차 안내 - 주민자치회 집행사업 회계정산 교육 등 [주민참여예산] - 주민참여예산의 사업 내용 및 절차 안내 - 동 주민자치회의 역할 등
2024 찾아가는 주민자치학교	2024. 4월~6월	주민자치회 위원이 되고자 하는 사람 /주민자치회 위원 등	31회/597명	[기본교육] 주민자치위원의 역할·의무 [마을계획] 마을의제 조사 및 마을자치계획 수립, 주민총회 [소통] 효과적 의사소통 및 회의운영 방법, 갈등관리 등
주민자치회 중심 마을조문단 조성 워크숍	2024. 8월	주민자치회 위원 등	1회/44명	- (강 의) 주민자치와 존엄한 돌봄, 마을조문단 사례 - (워크숍) 무연고 사망 가상상황 롤플레잉 등

## 4 인터뷰 및 문헌조사 결과

### ▶ 인터뷰 개요

- 기간 : 2024. 9. 12.(목) ~ 10.15.(화)
- 대상 : 8개 동(대면 인터뷰)
  - 아파트 세대수가 많은 동 및 적은 동, 인구수가 많은 동 및 적은 동, 평균연령이 높은 동 및 낮은 동, 주민자치 우수사례동
- 내용 : 주민자치회의 역할, 운영현황, 문제점 등
- 인원 : 25명(주민자치회장, 부회장, 사무국장, 위원, 주민자치 담당자 등)

### ▶ 문헌조사 개요

- 기간 : 2024. 8월 ~ 12월
- 내용 : 주민자치 관련 연구결과보고서의 문제점 등 파악

## □ 인터뷰 및 문헌조사 결과로 살펴 본 수원시 주민자치의 한계

### [운영적 측면]

#### ○ 주민들의 참여 및 주민과의 소통 저조로 인한 주민자치회 위상 저하

- 인터뷰 : 주민자치회 추진을 위해서는 주민들과의 소통과 화합이 중요하나 주민들이 참여가 저조한 상황

“우리 동은 평균연령이 높고 주택가 지역이라 주민자치회 위원모집 자체가 힘든 상황이에요.”, “지역사회에서 인간관계가 얽혀있는 경우 잘 안하려는 경우도 있고, 주민자치위원을 하고자 하는 사람이 별로 없어요.” (A동)

“주민자치회는 권한과 책임이 있어야 하는 것이나, 주민자치회 사업추진 시 나오는 분들만 나오는 상황이에요.” (B동)

“주민자치회의 문제점은 하는 사람만 한다는 게 문제입니다. 주민들과의 소통도 중요한데 소통할 수 있는 창구가 없어요. 형식적으로 말고 실질적으로 주민자치회가 주민과 함께 움직였으면 합니다.” (C동)

“주민자치회가 추진하고 있는 사업이 많다보니 사업을 추진해도 일부 위원만 참여하는 경우도 많고, 참석을 해도 회의만 참석하는 경우가 많다보니 제대로 사업이 진행되지 않는 것 같아요. 주민자치 활동과 직장생활을 병행하기 힘들 정도로 시간할애가 많아 참여가 어려워요” (D동)

“우리 동은 주택가 지역이라 위원모집이 어렵고, 주민자치위원들의 사업참여도 저조한 상황입니다.” (E동)

- 문헌조사

연구명	문제점
신민철 외, 2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 주민자치회 지원에 따른 확대에도 주민들의 위원 지원 및 참여 부족</li> <li>• 주민자치회에 대한 지역주민들의 인지도 확대 정체</li> <li>• 참여시간 부족 등을 이유로 지역문제 해결을 위한 주민들의 주민자치회 참여 저조</li> </ul>
강병일, 2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 주민자치회 사업 추진 과정에서 지역사회와의 마찰발생 및 소통과 협력 저조</li> </ul>

#### ○ 사업추진을 위한 자체재원 부족 및 단기적 사업 다수로 인한 주민자치회 지속가능성 감소

- 인터뷰 : 주민자치회 사업추진 시 자체재원 부족 및 중장기적 사업계획 부재

“수익사업을 해서 자체재원을 마련하고 싶은데 방법이 거의 없는 거 같아요. 그리고 사업을 추진하다가 행정적으로 막히는 부분도 많고요. 행정에서 재정적으로든 행정적으로든 적극적으로 지원을 해줬으면 좋겠어요” (F동)

“주민자치회가 자체재원이 거의 없다보니 시에서 지원해주는 사업이나 공모사업비는 일회성 사업 위주로 진행을 하고 있는 것 같아요. 그러다 보니 중장기적 사업을 계획하는데는 어려움이 좀 있죠.”(G동)

- 문헌조사

연구명	문제점
설선미 외, 2016	• 자주재원 확보에 대한 근본적 대책의 부재 및 의존재원 중심의 운영으로 인한 제약 발생
최인수 외, 2020	• 주민자치회 운영을 위한 자체적인 재원 확보 필요
강병일, 2023	• 안정적 예산 미확보에 따른 주민자치회 운영 및 사업 진행에 차질 발생

**[교육적 측면]**

**○ 주민자치 역량 부족 및 행정의존적 경향으로 인한 주민자치회 자립성 부족**

- 인터뷰 : 대부분의 동에서 주민자치 역량강화 및 행정적 지원의 필요성 언급

“주민자치회 운영을 위해서는 주민자치회 역량강화가 필요하다고 생각해요. 아직도 주민자치회와 주민자치위원회를 아직 혼동하는 경우가 많이 있더라고요. 위원으로 선정된 후에도 교육을 의무로 받게 하거나 교육 미이수 시 해촉을 할 수 있게 하든지 해서 교육을 꼭 받을 수 있도록 했으면 합니다.” (B동)

“주민자치 기본교육을 온라인 교육으로 하고 있는 건 알고 있어요. 근데 용어가 생소한 부분도 있고, 기본교육보다는 주민자치회 활동에 실제로 필요한 실질적인 교육을 해줬으면 좋겠어요. 그리고 주민자치회는 분과별 활동이 중요하다고 생각해서 분과별 교육을 해줬으면 좋겠어요.” (C동)

“우리 동에 필요하다고 생각하여 발굴한 사업을 행정적인 문제로 못하게 된 경우가 있었어요. 주민자치회가 아무런 행정능력이 없는 것 같아 좀 아쉬워요. 어느 정도의 주민자치회 활동을 하고는 있지만, 주민자치회 활동에 시간을 할애하는 것이 생각보다 어려워서 회의만 참석하는 위원님들도 많은 상황입니다. 아직은 그래서 행정의 지속적 지원이 꼭 필요하다고 생각합니다.” (D동)

“대부분의 교육은 정해진 시간에 정해진 장소로 가야 하는데 그게 생각보다 쉽지 않아요. 그래서 가는 사람만 가는 경우가 많고요. 주민자치위원들이 따로 시간을 내서 교육을 받으려 하는 것보다 짧더라도 월례회의에 맞춰 교육하면 참여율이 올라갈 것 같아요.” (E동)

“주민자치회와 행정은 주민자치라는 말에 맞게 주민이 주도적으로 추진하고 행정은 도움을 주는 역할 정도를 해야 하는 관계라 생각합니다.” (H동)

- 문헌조사

연구명	문제점
강병일, 2023	• 주민자치회 목적과 중요성에 대한 이해 및 참여의 필요성 인식 부족
신민철 외, 2023	• 주민자치회 성숙단계에 따른 주민자치에 대한 인식의 지역 간 편차 발생

**[제도적 측면]**

**○ 공개추첨방식의 위원선정으로 인한 주민자치회 내 갈등 증가**

- 인터뷰 : 주민자치회 내부갈등 증가로 위원선정 시 배제요건 규정 필요성 언급

“공개추첨으로 위원을 선정하다 보니 자진사퇴 했던 위원들이 공고를 내면 응모를 해서 다시 들어오는 경우가 있어요. 자진사퇴한 건 이유가 있는 건데 다시 들어오니 갈등을 일으키는 경우가 많습시다. 이런 경우는 선정을 못하도록 조례에 규정을 해놔야 좋겠어요.” (B동)

“공개추첨으로 위원을 선정하고 위원모집 공고에 접수하는 인원이 많지 않다보니 접수한 사람이 그대로 들어오는 경우가 많아요. 전혀 거를 수 있는 장치가 없는 거죠. 누구나 들어올 수 있는 게 좋은 점이긴 하지만, 그러다 보니 문제가 생기는 경우도 많아서, 위원선정 시 정성적인 판단으로 선정을 배제하는 방안이 있었으면 좋겠어요.” (D동)

## 5 주민자치회의 개선방안 및 주체별 역할

### □ 개선방안(주민자치회 현황 및 인터뷰 내용을 바탕으로 3가지 측면으로 구분)

구분	문제점	개선방안	선행연구
운영적 측면	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 주민자치회 위원의 특정계층 편중</li> <li>• 주민참여율 저조</li> <li>• 일부 주민자치 위원만 참여</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>주민참여 활성화를 위한 다각적인 방안 모색</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주민대표조직으로서의 의식 강화</li> <li>- 주민참여 콘텐츠 개발 및 주민 네트워크 구축               <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 동 특색 및 주민의 니즈를 반영하여 흥미를 유발할 수 있는 프로그램 운영</li> <li>▸ 다양한 단체와 기관의 네트워크를 통한 주민의견 수렴 및 참여계층 다양화</li> </ul> </li> <li>- 주민자치회 활동의 참여계층 다양화 및 주민참여 홍보방안 마련               <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 새빛톡톡 등을 활용한 온라인, SNS, 각종 홍보매체 활용 홍보, 홍보포스터 제작을 통한 다중이용시설 부착, 전단지 제작 및 배포를 통한 주민대상 홍보</li> </ul> </li> <li>- 주민자치회 분과위원회 활성화               <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 의제발굴 및 사업 추진 등 분과위원회별 역할 수행을 통한 주민자치회 운영</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 주민의 낮은 참여율 및 주민자치회 위원의 전문성 개선 필요(최인수 외, 2020)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 단기적 사업이 다수</li> <li>• 자체재원 부족 및 위탁사무 수행실적 저조</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>마을문제해결을 위한 주민자치 고도화 추진</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을자치계획 및 주민총회 고도화               <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 중장기 의제발굴을 위한 교육 추진</li> </ul> </li> <li>▸ 지역의 다양한 자원조사 및 전문가 분석, 주민요구를 반영한 마을의제 발굴</li> <li>▸ 지속가능발전목표, 지역의 숙원과제와 연결될 수 있는 의제발굴 및 비전 설정을 통한 연차별 계획 수립</li> <li>- 주민자치회 연계실행법인 설립(행정안전부 권고사항)               <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 다양한 위탁사무 및 수익사업의 원활한 수행을 위해 연계실행 법인 설립 추진</li> <li>▸ 법인정관 및 주민자치회 운영세칙에 주민자치회와의 구조적 연결성 확보 필요</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>*법인의 운영가능 여부, 수익구조 등의 면밀한 검토 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 지역문제 해결을 위한 주민자치회 고도화 필요(행안부, 2022)</li> <li>• 주민자치회 연계실행 법인 설립 및 지원필요(최인수 외, 2020)</li> </ul>
교육적 측면	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 주민자치 역량 부족으로 인한 행정 의존적 경향</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>주민자치 역량강화를 위한 교육의 세분화 및 심화 과정 운영</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 현재 운영하고 있는 찾아가는 주민자치학교의 교육과정 다양화</li> <li>- 주민자치 실무교육과정 마련, 전문기관을 통한 주민자치 교육 심화과정 운영</li> <li>- 세분화된 임원교육(리더쉽 교육, 회의운영, 직무교육 등) 과정 운영</li> <li>- 주민자치 벤치마킹, 각 동별 필요교육 추진</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 주민자치회 위원 역량 강화 교육 필요(최인수 외, 2020)</li> <li>• 주민자치회 참여자에 대한 학습의 기회 필요(김수람 외, 2019)</li> <li>• 전문성을 갖춘 상설교육필요(강병일, 2023)</li> </ul>
제도적 측면	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 위원선정방식으로 인한 주민자치회 내 갈등 증가</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>주민자치위원 선정제한 요건 조례 규정</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 범죄자 선정제한, 해촉 위원의 일정기간 선정제한 등 일부 요건에 대한 조례 규정(고양시 사례)으로 무분별한 위원 선정 방지</li> </ul> </li> <li>*선정제한요건 규정은 규제에 해당될 수 있어 관련부서와의 협의 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 위원선정 방식의 객관성 및 법적 타당성 확보 필요(김수람 외, 2019)</li> </ul>

□ 주체별 역할

구분	역할
수원시	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 주민자치회 운영을 위한 제도적 기반 마련 및 제도개선을 위한 의견수렴</li> <li>• 주민자치 의식개선 및 역량강화를 위한 다양한 수준별 교육운영</li> <li>• 주민자치회 활성화 사업 및 주민참여예산사업 예산편성</li> <li>• 주민자치회 위원 위촉</li> <li>• 주민총회, 마을자치계획 수립 지원 및 추진결과 종합</li> </ul>
주민자치회	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 마을자원조사 및 주민의견수렴</li> <li>• 마을의제 및 주민참여예산사업 발굴</li> <li>• 주민총회 개최 및 마을자치계획 수립·실행</li> <li>• 관내 기관, 조직 등과의 네트워크 구축</li> <li>• 주민참여유도를 위한 주민자치회 홍보</li> <li>• 주민과의 소통 및 화합</li> <li>• 협의업무 및 위탁업무 수행 등</li> </ul>
일반주민	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 마을에 대한 관심 증대 및 마을의제에 대한 의견 개진</li> <li>• 주민자치회의 역할 및 활동 파악</li> <li>• 분과위원회, 주민총회 등 주민자치회 활동에 적극적 참여</li> <li>• 주민자치 역량강화 교육 참여</li> </ul>
담당 동	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 주민자치회 운영 및 마을의제 발굴 지원</li> <li>• 주민총회 개최 및 마을자치계획 수립 지원</li> <li>• 관내 기관, 조직 등과의 네트워크 구축 지원</li> <li>• 주민자치회 활동홍보 지원</li> <li>• 동 소관사업 추진 및 시·구 사업소관부서 연계</li> <li>• 주민자치회 위원 선정 과정 운영</li> </ul>

■ 참고문헌

강병일, (2023), 지방자치발전을 위한 주민자치위원회 활성화 방안\_서울시 마포구 주민자치 분석을 중심으로, 연세대학교(대학원 석사논문)  
 김수람 외, (2019), 광주광역시 주민자치회 운영현황 분석 및 발전방안 연구, (사)지역미래연구원  
 설선미 외, (2016), 지방자치단체의 주민자치회 운영 실태에 관한 연구 -광주광역시 3개 동을 중심으로-, 한국지방자치학회보, 28(4), 51-71  
 신민철 외, (2023), 서울시 주민자치회 시범사업 성과평가와 개선방안, 서울연구원  
 최인수, 전대욱, 장인성, (2020), 주민자치회 시범실시 실태조사 및 성과평가 연구, 한국지방행정연구원 정책연구과제, 2020(0), 1-190  
 한국지방자치학회, (2023), 한국지방자치학회 동계학술대회 주민자치 기획세션  
 행정안전부, (2022), 주민자치형 공공서비스 구축사업 주민자치 분야 매뉴얼

※ 본 간행물은 집필자의 개인의견으로 수원시정연구원의 공식적인 견해와 다를 수 있습니다.